



ŞİŞECAM



# KÖKLÜ GEÇMİŞ AKILLI GELECEK

ŞİŞECAM TOPLULUĞU  
2018 FAALİYET RAPORU

# İÇİNDEKİLER

- 02 Şişecam Topluluğu**
- 03 Finansal Göstergeler
- 04 Özetle Şişecam
- 06 Konsolide ve Kombine Göstergeler
- 08 Pay Sahipleri ve Yatırımcı İlişkileri
- 10 Şişecam'ın Üretim Gücü
- 11 Şişecam'ın Global Pazarlardaki Varlığı
- 12 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 14 Genel Müdür'ün Mesajı
- 18 Yönetim Kurulu
- 22 İcra Kurulu
- 26 Şişecam Düzcam**
- 34 Şişecam Cam Ev Eşyası**
- 42 Şişecam Cam Ambalaj**
- 50 Şişecam Kimyasallar**
- 58 Araştırma, Teknolojik Geliştirme ve Tasarım
- 62 Sürdürülebilirlik
- 66 İnsan Kaynakları
- 70 Endüstri İlişkileri
- 72 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 74 Bilgi ve İletişim Teknolojileri
- 76 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 80 Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 83 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 241 Kâr Dağıtım Teklifi
- 242 Kurumsal Yönetime İlişkin Politikalar
- 258 Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler
- 265 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Bilgi Formu
- 287 Ortaklar Olağan Genel Kurul Gündemi
- 288 Dönem İçinde Yapılan Kâr Dağıtımları ve Diğer Hususlar
- 289 Olağan Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgilendirme Dokümanı
- 305 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bağımsız Denetçi Raporu
- 306 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 308 İletişim Bilgileri

---

## KÖKLÜ GEÇMİŞ, “AKILLI” GELECEK

---

Faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı sürdürüyor, dünyada ilk üç arasında yer alma hedefimize doğru kararlılıkla ilerliyoruz.

Önemli yatırımlara imza atarken yüksek teknolojiyi merkeze alıyor, Endüstri 4.0 uygulamaları ile üretim yönetim sistemlerimizin verimliliğini artırırken, tedarik zincirinden müşteri deneyimine kadar değer zincirimizin 360 derece ileri teknolojilerle entegrasyonunu kapsayan dijital dönüşüm projelerine hız veriyoruz.

Değer yaratan sürdürülebilir büyüme vizyonumuzun şekillendirdiği inovasyon, operasyonel mükemmellik ve dijital dönüşüm odağındaki stratejik yaklaşımlarla köklerimizden aldığımız üstün yetkinlikleri ve mirası akıllı bir geleceğe taşıyoruz.

# ŞİŞECAM TOPLULUĞU

## KÜRESEL VİZYON, DİNAMİK YAPI, SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Şişecam Topluluğu, düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve kimyasallar ana işkollarında uluslararası çapta faaliyet gösteren bir sanayi topluluğudur. 13 ülkedeki üretimini 22 bine yakın çalışanıyla sürdüren Şişecam Topluluğu, satışlarının yarısından fazlasını yurt dışına yapmakta ve ürünlerini dünyada 150'den fazla ülkeye ihraç etmektedir.

Atatürk'ün direktifleriyle 1935 yılında Türkiye İş Bankası tarafından kurulan Şişecam, 83 yıllık geçmişiyle Türkiye'nin en köklü sanayi kuruluşlarından biri olmanın yanı sıra uzmanlığı, üstün yetkinliği ve rekabet gücü yüksek faaliyetleriyle dünyanın en seçkin üreticileri arasında yer almaktadır.

### KÜRESEL KONUM\*

	Avrupa	Dünya
Düzcam	1	5
Cam Ev Eşyası	2	3
Cam Ambalaj	5	5
Soda Külü	5	9

\* Üretim kapasitesi bazında

### ŞİŞECAM KREDİ DERECELENDİRME NOTU

MOODY'S	Ba2/Negatif
Fitch	BB+/Negatif

### ŞİŞECAM KURUMSAL YÖNETİM NOTU

14 Aralık 2018	9,53
----------------	------



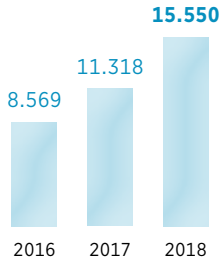
**BORSA  
İSTANBUL**

Şişecam, Borsa İstanbul'da  
**SISE** koduyla işlem  
görmektedir.

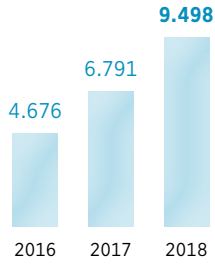
# FİNANSAL GÖSTERGELER

Finansal Göstergeler	2017		2018	
	(M TL)	(M USD)	(M TL)	(M USD)
Toplam Varlıklar	21.307	5.649	27.768	5.278
Özkaynaklar	13.062	3.463	16.727	3.179
Satışlar	11.318	3.106	15.550	3.219
Brüt Kâr	3.630	996	5.157	1.068
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (FVÖK)	2.152	590	3.841	795
FAVÖK	3.120	856	4.890	1.012
Dönem Kârı	1.737	477	3.374	699
Net Finansal Borçlar	580	154	2.239	426

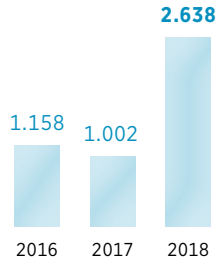
Finansal Oranlar	2017	2018
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	2,22	1,72
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	%61,3	%60,2
Net Finansal Borçlar/Toplam Kaynaklar	%2,7	%8,1
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	%4,4	%13,4
Brüt Kâr/Satış Gelirleri	%32,1	%33,2
FAVÖK/Satış Gelirleri	%27,6	%31,4
FVÖK/Satış Gelirleri	%19,0	%24,7
Net Finansal Borçlar/FAVÖK	0,19	0,46



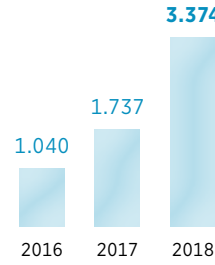
Satış Gelirleri  
(M TL)



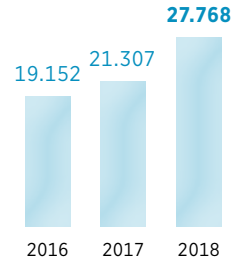
Uluslararası Satışlar  
(M TL)



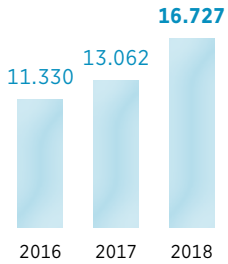
Yatırımlar  
(M TL)



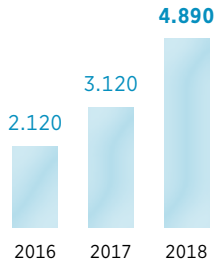
Dönem Kârı  
(M TL)



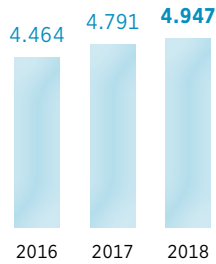
Toplam Varlıklar  
(M TL)



Özkaynaklar  
(M TL)



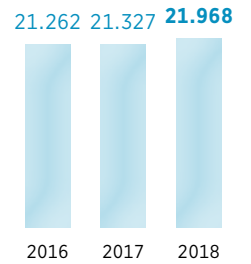
FAVÖK  
(M TL)



Cam Üretimi  
(000 Ton)



Soda Üretimi  
(000 Ton)



Çalışan Sayısı  
(Kişi)

# ÖZETLE ŞİŞECAM

## Satış Gelirleri

### 15,5 Milyar TL

- %36 Şişecam Düzcam
- %15 Şişecam Cam Ev Eşyası
- %20 Şişecam Cam Ambalaj
- %24 Şişecam Kimyasallar
- %5 Diğer\*



\* Şişecam'ın enerji alım satımlarıyla ilgilidir.

## Uluslararası Satışlar

### 9,5 Milyar TL

- %36 Şişecam Düzcam
- %17 Şişecam Cam Ev Eşyası
- %18 Şişecam Cam Ambalaj
- %29 Şişecam Kimyasallar



## ŞİŞECAM DÜZCAM

### FAALİYET ALANI

Mimari camlar, otomotiv ve enkapsüle camlar, güneş enerjisi camları, beyaz eşya camları

### FAALİYETE GEÇİŞ TARİHİ

1981

### ÜRETİM KAPASİTESİ İTİBARIYLA KONUMU

Dünyada 5. ve Avrupa'da 1. Sırada

### TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM TESİSLERİ

Trakya Cam Sanayii A.Ş.  
Trakya Fabrikası - Kırklareli  
Mersin Fabrikası - Mersin  
Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş.  
Yenişehir Fabrikası - Bursa  
Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş.  
Polatlı Fabrikası - Ankara  
Şişecam Otomotiv A.Ş.  
Otomotiv Camları Fabrikası - Kırklareli

### YURT DIŞI TESİSLER

Trakya Glass Bulgaria EAD - Bulgaristan  
Sisecam Flat Glass Italy Srl - İtalya  
Sisecam Flat Glass South Italy Srl - İtalya  
Trakya Glass Rus AO - Rusya  
Sisecam Flat Glass India Limited - Hindistan  
Saint Gobain Glass Egypt - Mısır  
Sisecam Automotive Bulgaria EAD - Bulgaristan  
Richard Fritz Holding GmbH - Almanya (Besigheim),  
Almanya (Aurach), Slovakya, Macaristan Fabrikaları  
Glasscorp S.A. - Romanya  
Automotive Glass Alliance Rus AO - Rusya

### ÜRETİM KAPASİTESİ

2,8 milyon ton/yıl düzcam üretim kapasitesi  
15 milyon m<sup>2</sup> otomotiv camları üretim kapasitesi  
15 milyon adet enkapsüle cam üretim kapasitesi

### GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

İnşaat, otomotiv, güneş enerjisi ve beyaz eşya

### TOPLAM ÜRETİM

2,5 milyon ton mimari cam üretimi  
11,2 milyon m<sup>2</sup> otomotiv camı üretimi  
13,4 milyon adet enkapsüle cam üretimi

## ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI

### FAALİYET ALANI

Soda, kristalin, ısıya dayanıklı borosilikat cam ve kurşunsuz kristalden otomatik ve el imalatı cam ev eşyası üretimi, kağıt karton ambalaj üretimi ve perakende mağazacılık

### FAALİYETE GEÇİŞ TARİHİ

1935

### DÜNYADAKİ KONUMU

Dünyada 3. ve Avrupa'da 2. büyük kuruluş

### TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM TESİSLERİ

Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.  
Kırklareli Fabrikası - Kırklareli  
Eskişehir Fabrikası - Eskişehir  
Denizli Cam San. ve Tic. A.Ş.  
Denizli Fabrikası - Denizli  
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.  
Tuzla Fabrikası - İstanbul

### YURT DIŞI TESİSLERİ

Paşabahçe Bulgaria EAD - Bulgaristan  
OOO Posuda Limited - Rusya  
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E. - Mısır

### PERAKENDE MAĞAZACILIK

Türkiye'de 51, yurt dışında 2 mağaza

### ÜRETİM, TASARIM VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ

#### GERÇEKLEŞTİRİLEN SEKTÖRLER

Ev, ikram ve endüstri

### TOPLAM ÜRETİM

374 bin ton

## Yatırımlar

# 2,6 Milyar TL

- %31 Şişecam Düzcam
- %9 Şişecam Cam Ev Eşyası
- %25 Şişecam Cam Ambalaj
- %32 Şişecam Kimyasallar
- %3 Diğer



## FAVÖK

# 4,9 Milyar TL

- %38 Şişecam Düzcam
- %10 Şişecam Cam Ev Eşyası
- %18 Şişecam Cam Ambalaj
- %30 Şişecam Kimyasallar
- %4 Diğer



## ŞİŞECAM CAM AMBALAJ

### FAALİYET ALANI

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik sektörlerinde, çeşitli hacim ve renklerde, cam ambalaj üretimi

### FAALİYETE GEÇİŞ TARİHİ

1935

### ÜRETİM KAPASİTESİ İTİBARIYLA KONUMU

Dünyanın ve Avrupa'nın 5. büyük cam ambalaj üreticisi

### TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM TESİSLERİ

Anadolu Cam Sanayii A.Ş.  
Mersin Fabrikası - Mersin  
Yenişehir Fabrikası - Bursa  
Eskişehir Fabrikası - Eskişehir

### YURT DIŞI TESİSLERİ

OOO Ruscam Glass Packaging Holding  
Ufa Fabrikası - Rusya  
Kirishi Fabrikası - Rusya  
Pokrovsky Fabrikası - Rusya  
Kuban Fabrikası - Rusya  
Gorokhovets Fabrikası - Rusya  
JSC Mina Fabrikası - Gürcistan  
Merefa Glass Company Ltd. - Ukrayna

### ÜRETİM KAPASİTESİ

2,5 milyon ton

### GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik

### TOPLAM ÜRETİM

2 milyon ton

## ŞİŞECAM KİMYASALLAR

### FAALİYET ALANI

Soda türevleri ve krom kimyasalları, cam elyafı, endüstriyel hammaddeler, elektrik, Vitamin K3 türevleri ve sodyum metabisülfid üretimi  
Kuruluş, bünyesindeki enerji üretim tesisiyle kendi enerji ihtiyacını karşılamaktadır.

### FAALİYETE GEÇİŞ TARİHİ

1969

### ÜRETİM KAPASİTESİ İTİBARIYLA KONUMU

Avrupa'da en büyük 5. ve dünyada 9. soda üreticisi  
Lider krom kimyasalları üreticisi

### TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM TESİSLERİ

Soda Sanayii A.Ş.  
Soda Fabrikası - Mersin  
Kromsan Krom Bileşikler Fabrikası - Mersin  
Camiş Madencilik A.Ş.  
Aydın, Balıkesir, Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin  
Şişecam Elyaf San. A.Ş. - Balıkesir  
Oxyvit Kimya San. ve Tic. A.Ş. - Mersin

### YURT DIŞI TESİSLER

Solvay Sodi AD - Bulgaristan  
Şişecam Soda Lukavac d.o.o. - Bosna Hersek  
Rudnik Krecnjaka Vijenac d.o.o - Bosna Hersek  
Cromital S.p.A. - İtalya  
Camiş Egypt Mining Co. Ltd. - Mısır

### ÜRETİM KAPASİTESİ

2,4 milyon ton soda  
128 bin ton Bazik Krom Sülfat

### GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Cam, deterjan, deri sanayi, metal kaplama, emprenye, pigment, hayvan yemleri, seramik, otomotiv, denizcilik, rüzgar türbin kanatları

### TOPLAM ÜRETİM

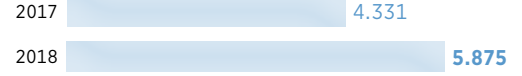
2,4 milyon ton soda üretimi  
4,1 milyon ton endüstriyel hammadde üretimi

## KONSOLİDE VE KOMBİNE GÖSTERGELER

ŞİŞECAM  
DÜZCAM

TRAKYA CAM SANAYİİ A.Ş. KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)	2017	2018
Satışlar	4.331	5.875
Uluslararası Satışlar	2.380	3.469
Brüt Kâr	1.400	1.916
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	840	1.485
Ana Ortaklık Payı	616	958
FAVÖK	1.147	1.861
Net Finansal Borçlar	459	882
Özkaynaklar	4.356	5.784
Varlıklar Toplamı	8.021	10.313
Yatırımlar	233	831
Çalışan Sayısı	6.856	6.860

## Satışlar (M TL)



## FAVÖK (M TL)



## Yatırımlar (M TL)



\* Trakya Cam Sanayii A.Ş., Trakya Yenisehir Cam Sanayii A.Ş., Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş., Şişecam Otomotiv A.Ş., Trakya Investment B.V., TRSG Glass Holding B.V., Şişecam Flat Glass Holding B.V., Trakya Glass Bulgaria EAD, Şişecam Automotive Bulgaria EAD, Glasscorp S.A., Trakya Glass Rus AO, Automotive Glass Alliance Rus AO, Trakya Glass Rus Trading OOO, Automotive Glass Alliance Rus Trading OOO, Şişecam Flat Glass Italy S.R.L., Richard Fritz Holding GmbH, Richard Fritz Prototype + Spare Parts GmbH, Richard Fritz Spol. S.R.O., Richard Fritz Kft, Şişecam Flat Glass India Limited, Şişecam Flat Glass South Italy S.R.L., Çayırova Cam San. A.Ş., Camış Elektrik Üretim A.Ş., Saint Gobain Glass Egypt S.A.E'yi kapsamaktadır.

ŞİŞECAM  
CAM EV  
EŞYASI

ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI KOMBİNE GÖSTERGELER* (M TL)	2017	2018
Satışlar	1.956	2.529
Uluslararası Satışlar	1.238	1.637
Brüt Kâr	661	943
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	119	342
Dönem Kârı	13	160
FAVÖK	287	460
Net Finansal Borçlar	1.012	1.179
Özkaynaklar	1.707	2.336
Varlıklar Toplamı	3.312	4.285
Yatırımlar	144	244
Çalışan Sayısı	7.008	7.621

## Satışlar (M TL)



## FAVÖK (M TL)



## Yatırımlar (M TL)



\* Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş. Konsolideye ek olarak Camış Ambalajı kapsamaktadır.

PAŞABAHÇE CAM VE SAN. VE TİC A.Ş. KONSOLİDE GÖSTERGELER* (M TL)	2017	2018
Satışlar	1.987	2.475
Uluslararası Satışlar	1.238	1.637
Brüt Kâr	702	904
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	98	306
Ana Ortaklık Payı	8	145
FAVÖK	263	427
Net Finansal Borçlar	1.006	1.158
Özkaynaklar	1.527	2.141
Varlıklar Toplamı	3.047	3.940
Yatırımlar	144	240
Çalışan Sayısı	6.756	7.367

## Satışlar (M TL)



## FAVÖK (M TL)



## Yatırımlar (M TL)



\* Paşabahçe, Paşabahçe Investment B.V., Paşabahçe Bulgaria EAD, Posuda Limited, Paşabahçe Mağazaları, Denizli Cam, Paşabahçe SRL, Paşabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd., Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E, Nude Glass Investment B.V., Nude Design Investment B.V., İstanbul Investment B.V., Paşabahçe Glass GmbH, Paşabahçe USA Inc., Paşabahçe Spain SL'yi kapsamaktadır.



<b>ANADOLU CAM SANAYİİ A.Ş.</b> <b>KONSOLİDE GÖSTERGELER*</b> (M TL)	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Satışlar	2.411	3.231
Uluslararası Satışlar	1.216	1.790
Brüt Kâr	663	976
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	318	555
Ana Ortaklık Payı	181	451
FAVÖK	614	896
Net Finansal Borçlar	1.009	1.534
Özkaynaklar	1.892	2.309
Varlıklar Toplamı	4.183	5.002
Yatırımlar	339	694
Çalışan Kişi Sayısı	4.193	4.207

#### Satışlar (M TL)



#### FAVÖK (M TL)



#### Yatırımlar (M TL)



### ŞİŞECAM CAM AMBALAJ

\* Anadolu Cam Sanayii A.Ş., OOO Ruscam Management Company, OOO Ruscam Glass Packaging Holding, JSC Mina, Merefca Glass Company Ltd., OOO Energosystems, CJSC Brewery Pivdenna, Anadolu Cam Investment B.V., Balsand B.V., AC Glass Holding B.V., Camış Elektrik Üretim A.Ş.'yi kapsamaktadır.

<b>ŞİŞECAM KİMYASALLAR KOMBİNE GÖSTERGELER*</b> (M TL)	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Satışlar	2.917	3.971
Uluslararası Satışlar	2.020	2.837
Brüt Kâr	1.005	1.487
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	720	1.314
Dönem Kârı	737	1.643
FAVÖK	879	1.479
Net Finansal Borçlar	(1.197)	(1.325)
Özkaynaklar	3.688	5.441
Varlıklar Toplamı	4.492	7.030
Yatırımlar	145	858
Çalışan Sayısı	2.584	2.516

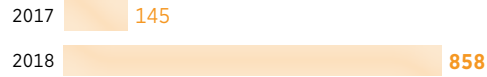
#### Satışlar (M TL)



#### FAVÖK (M TL)



#### Yatırımlar (M TL)



### ŞİŞECAM KİMYASALLAR

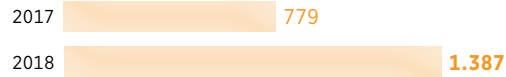
\* SS A.Ş., Cam Elyaf, Camış Madencilik, Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş., Camış Egypt Mining ve Vijenac'ı kapsamaktadır.

<b>SODA SANAYİİ A.Ş.</b> <b>KONSOLİDE GÖSTERGELER*</b> (M TL)	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Satışlar	2.451	3.430
Uluslararası Satışlar	1.894	2.676
Brüt Kâr	854	1.316
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	643	1.237
Ana Ortaklık Payı	661	1.556
FAVÖK	779	1.387
Net Finansal Borçlar	(1.039)	(1.149)
Özkaynaklar	3.192	4.869
Varlıklar Toplamı	3.881	6.369
Yatırımlar	133	822
Çalışan Sayısı	1.563	1.926

#### Satışlar (M TL)



#### FAVÖK (M TL)



#### Yatırımlar (M TL)



\* Soda Sanayii, Şişecam Bulgaria EOOD, Oxyvit Kimya, Şişecam Soda Lukavac, Cromital, Şişecam Chem Investment BV, Şişecam Elyaf Sanayii ve Tic. A.Ş., Solvay Şişecam Holding AG, Şişecam Trading Co.'yu kapsamaktadır.

# PAY SAHİPLERİ VE YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Şişecam Yatırımcı İlişkileri'nin temel görevleri, halka açık şirketlerin değerlerini artırmak ve Topluluk tarafından çıkarılmış sermaye piyasası araçlarının adil değerleri üzerinden işlem görmelerini sağlamaktır.

olarak fiziki toplantıdan çok telekonferansı tercih ettikleri, kurulan yakın iletişim baz alındığında daha sık bu yöntemle iletişim kurduğu gözlenmiştir. Yatırımcılar ile 5 Nisan 2018 tarihinde Şişecam Genel Merkezi'nde 45 analist ve yatırımcının katılımıyla "Analist Günü" düzenlenmiştir.

Yatırımcılar ile telefon, birebir toplantı, roadshow ve konferanslar aracılığıyla toplamda yapılan görüşme sayısı ise 400'ün üzerindedir. Markets In Financial Instruments Directive (MIFID) etkisiyle aracı kurumlarda hisse araştırma raporu yazan analistlerin azalması ve bu kitlenin büyük bir kısmının daha çok portföy yönetim şirketlerine yönelmesi sebebiyle çıkan analist raporlarında geçen yıla göre düşüş kaydedilmiştir. Bir önceki yıl 150'ye yakın olan analist rapor sayısı 120'ye düşmüştür.

Ayrıca, 2018 yılı içinde, 2017 yıl sonu ve 2018 ilk yarı finansal sonuçlarının paylaşıldığı iki webcast düzenlenmiştir. Bu paylaşımların düzenli olarak yılda en az iki kez yapılmasına devam edilmektedir.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., bulunduğu tüm coğrafyalarda ve sektörlerde önemli katma değerler yaratırken, yatırımcıları için de değer üretmeye devam etmektedir.

2018 yılına siyasi ve jeopolitik belirsizliklerle başlanırken, devam eden Brexit belirsizliği, ticaret savaşlarında alınan somut aksiyonların küresel ekonomiye olumsuz etkisi, parasal normalleşme ve bilanço daraltma adımları devam ederken kamu borcu yüksek bölgelerin mali politikalarındaki belirsizlikler, gelişmekte olan ülke para birimlerindeki dalgalanmalar, yurt içi piyasada ise Türk Lirası'nda görülen sert değer kaybı, çevre coğrafyalar kaynaklı güvenlik riskleri, Türkiye'nin dış politikalarındaki çeşitli gündemler, enflasyon görünümündeki bozulma ve parasal, makro ve mali önlem teşebbüsleri piyasaların seyri üzerinde etkili olmuştur. "Borsa İstanbul 100" endeksi ekonomik görünümdeki bozulma ve TL'deki değer kaybına paralel geçen yıla kıyasla satış ağırlıklı bir performans sergileyerek yılı %21 kayıp ile kapatmıştır. 2018 yılı içinde en düşük 3,88 TL, en yüksek 6,55 TL seviyesini gören Şişecam hisseleri, 2018 yılında nominal olarak %25 oranında değer kazanmıştır. Aynı dönemde ise BİST-30 endeksi %20, BİST Holding endeksi ise %16 oranında değer kaybetmiştir.

2018 YILINDA DA YATIRIMCI İLİŞKİLERİ FAALİYETLERİ ŞEFFAF, PROAKTİF, HIZLI VE TÜM YATIRIMCILARLA EŞİT DÜZEYDE PAYLAŞIM ANLAYIŞI İLE YÜRÜTÜLMÜŞTÜR.

Şişecam Topluluğu, küresel bir şirket olma vizyon ve sorumluluğuyla, yatırımcı ilişkileri ve kurumsal yönetim uygulamalarını uluslararası standartlarda yürütmeye devam etmeyi ve bu suretle hissedar değerini sürekli artırmayı hedeflemektedir.

Şişecam Yatırımcı İlişkileri'nin temel görevleri, halka açık şirketlerin değerlerini artırmak ve Topluluk tarafından çıkarılmış sermaye piyasası araçlarının adil değerleri üzerinden işlem görmelerini sağlamaktır. Bu hedefler doğrultusunda, Yatırımcı İlişkileri, halka açık şirketlerin faaliyetlerinin seyri ve finansal sonuçlarına yönelik, ilgili tüm sermaye piyasaları taraflarıyla detaylı ve tam doğru bilgi paylaşmak üzere Topluluk şirketlerinin internet siteleri, yatırımcı ilişkileri sunumları, yatırımcı bültenleri, webcast tele-konferansları, roadshow ve konferanslara katılım gibi birçok yatırımcı ilişkileri araçlarını kullanmaktadır.

2018 yılında da Yatırımcı İlişkileri faaliyetleri şeffaf, proaktif, hızlı ve tüm yatırımcılarla eşit düzeyde paylaşım anlayışı ile yürütülürken gerek yatırımcıların gerekse analistlerin Topluluğu daha yakından tanımaları amacıyla tüm faaliyetler artarak ve iyileştirilerek devam etmiştir. 2018 yılı içerisinde, yurt içi ve yurt dışında hisse senedi ve bono yatırımcılarına yönelik toplam 9 konferans ve 3 roadshow katılımı sağlanmış, 170'e yakın mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile birebir ve fiziki toplantılar gerçekleştirilmiştir. Geçtiğimiz yıla kıyasla bu yıl yatırımcıların erişim yöntemi

YATIRIMCILAR İLE TELEFON, BİREBİR TOPLANTI, ROADSHOW VE KONFERANSLAR ARACILIĞIYLA TOPLAMDA YAPILAN GÖRÜŞME SAYISI 400'ÜN ÜZERİNDEDİR.

Yine bu dönemde, Şişecam'a uzun vadeli yatırım yapan kurumsal yabancı yatırımcıların halka açık olan kısımdaki payı %46,89 olmuştur.

Yatırımcı ilişkileri aynı zamanda Mali Kontrol ve Raporlama Direktörlüğü ile birlikte Şirket'in sermaye piyasalarıyla ilgili yasal düzenlemelerden kaynaklanan yükümlülüklerine tam olarak uymasını sağlamakta, bu görevinin yanı sıra Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu ve Kredi Derecelendirme Notu çalışmalarında Topluluk içi ve dışındaki ilgili tüm taraflarla koordinasyon ve iletişimi de sağlamaktadır.

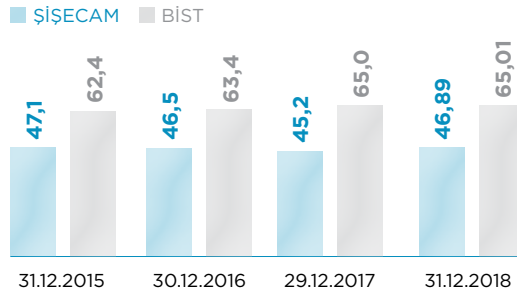
Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'yle uyumlu derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 14 Aralık 2018'de tamamlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu"nda da belirtildiği üzere, 2017 yılında 9,48 (9,48/10) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 2018 yılında Şirket'in

kurumsal yönetim ilkelerine uyum yönünde yaptığı sürekli iyileştirmeler sonucunda 9,53'e (9,53/10) yükselmiştir. Bu derecelendirme notu, Topluluğun geleneksel olarak son derece yüksek kurumsal yönetim standartlarının bağımsız kurumlarca da belgelendirilmesi açısından oldukça önem arz etmektedir.

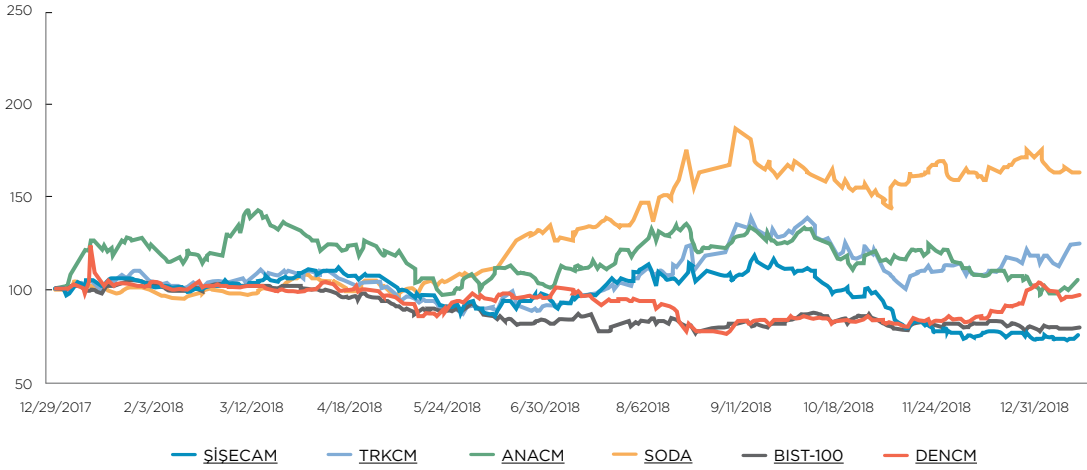
2018 yıl sonu itibarıyla, BİST Holding Endeksi %16, BİST-100 Endeksi %21 ve BİST-30 Endeksi %20 değer kaybetmiştir. Aynı dönemde, Şişecam hisse senetlerindeki fiyat artışı holding endeksindeki düşüşün aksine, %25 olarak gerçekleşmiştir.

**ŞİŞECAM'A UZUN  
VADELİ YATIRIM  
YAPAN KURUMSAL  
YABANCI  
YATIRIMCILARIN  
HALKA AÇIK OLAN  
KISIMDAKİ PAYI  
%46,89 OLMUŞTUR.**

#### Şişecam ve BİST-100'de Yabancı Paylarının Oranı



#### Topluluk Hisse Senetleri BIST-100 Endeks Bazında Değişimi (2018)



Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunun alt başlıklar itibarıyla dağılımı ise şöyledir:

Alt Kategoriler	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	0,25	95,36
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	96,98
Menfaat Sahipleri	0,15	99,48
Yönetim Kurulu	0,35	92,21
<b>Toplam</b>	<b>1,00</b>	<b>95,28</b>

#### Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri:

E-posta: SC\_IR@sisecam.com  
Tel: +90 850 206 3262  
Faks: +90 850 206 4262

# ŞİŞECAM'IN ÜRETİM GÜCÜ

**13** Ülke

**43** Üretim Tesisi

**4,9** Milyon Ton Cam Üretimi

**2,4** Milyon Ton Soda Külü Üretimi

**4,1** Milyon Ton Endüstriyel Hammadde Üretimi

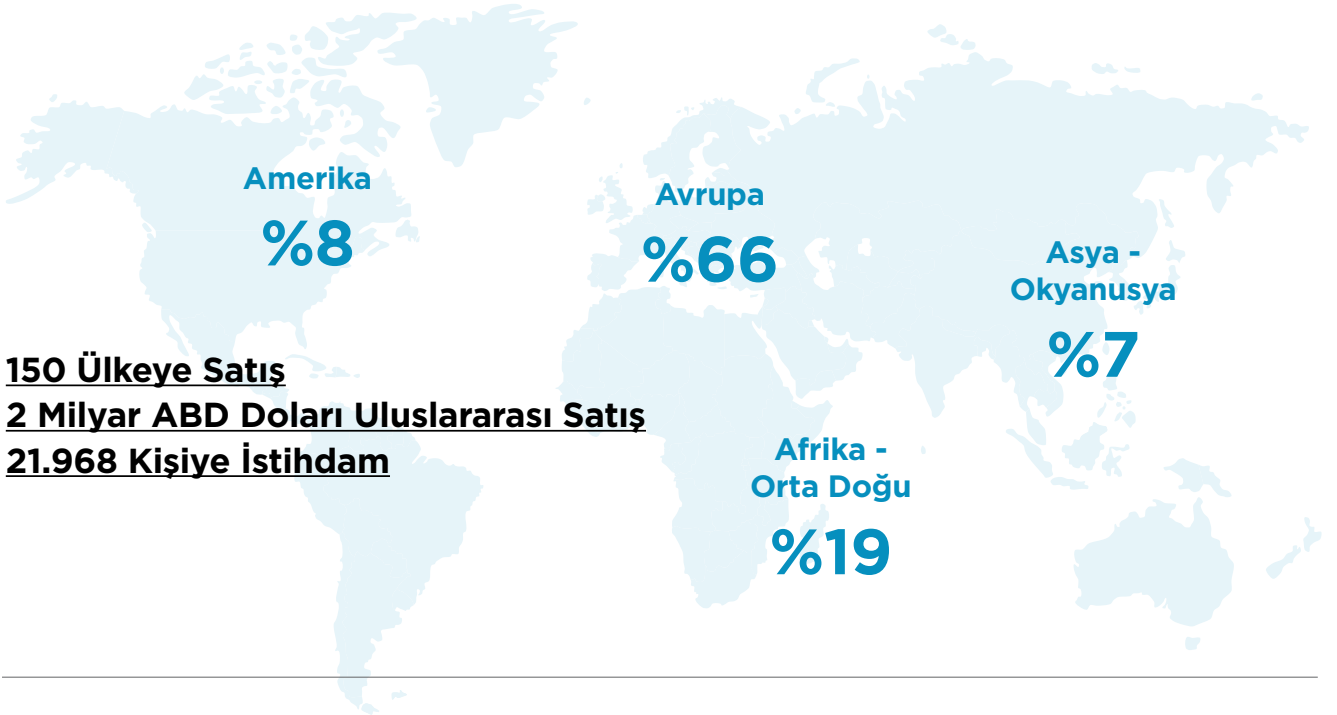


## SATIŞLARIN BÖLGESEL DAĞILIMI

(9.498 milyon TL) Uluslararası Satışlar %61

(6.052 milyon TL) Türkiye Satışları %39

## ŞİŞECAM'IN GLOBAL PAZARLARDAKİ VARLIĞI



### ŞİŞECAM TOPLULUĞU TÜRKİYE ÜRETİM TESİSLERİ

#### ŞİŞECAM DÜZCAM

**Trakya Cam Sanayii A.Ş.**  
Trakya Fabrikası - Kırklareli  
Mersin Fabrikası - Mersin

**Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş.**  
Yenişehir Fabrikası - Bursa

**Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş.**  
Polatlı Fabrikası - Ankara

**Şişecam Otomotiv A.Ş.**  
Otomotiv Camları Fabrikası - Kırklareli

#### ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI

**Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.**  
Kırklareli Fabrikası  
Eskişehir Fabrikası

**Denizli Cam San. ve Tic. A.Ş.**  
Denizli Fabrikası

**Camış Ambalaj Sanayii A.Ş.**  
Tuzla Fabrikası - İstanbul

#### ŞİŞECAM CAM AMBALAJ

**Anadolu Cam San. A.Ş.**  
Mersin Fabrikası - Mersin  
Yenişehir Fabrikası - Bursa  
Eskişehir Fabrikası - Eskişehir

#### ŞİŞECAM KİMYASALLAR

**Soda Sanayii A.Ş.**  
Soda Fabrikası-Mersin  
Kromsan Krom Bileşikleri Fabrikası - Mersin

**Camış Madencilik A.Ş.**  
Faaliyet Gösterilen İller: Aydın, Balıkesir, Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin

**Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.**  
Cam Elyaf Fabrikası-Balıkesir

**Oxyvit Kimya San. ve Tic. A.Ş.**  
Mersin

\* 2018 yıl sonu itibarıyla Şişecam Topluluğu'nun üretim tesislerinin yer aldığı ülkeler şunlardır: Türkiye, Rusya, Gürcistan, Ukrayna, Bulgaristan, Bosna Hersek, İtalya, Romanya, Mısır, Almanya, Macaristan, Slovakya, Hindistan.

\*\* 2018 yıl sonu itibarıyla Şişecam Topluluğu'nun istihdamının %46'sı yurt dışında gerçekleşmiştir.

# YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

22 bine yakın çalışanımızla  
üç kıtada 13 ülkede üretimini  
gerçekleştirdiğimiz yüksek  
kalitedeki ürünlerimizi  
dünyada 150 ülkeye  
ulaştırıyoruz.

ÜRETİM ÖLÇEĞİ,  
YETKİN İNSAN  
KAYNAĞI, 83  
YILDIR SÜREKLİ  
GELİŞTİRDİĞİ  
BİLGİ VE BECERİSİ  
VE ETKİN  
PAYDAŞ İLETİŞİMİ  
İLE ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU  
KÜRESEL  
HEDEFLERİNE  
DOĞRU EMİN  
ADIMLARLA  
İLERLEMEDİR.

Değerli Ortaklarımız,

Şişecam Topluluğu, kurulduğu 1935 yılından bu yana ülkemizin sanayileşme hamlesine öncülük ederken, faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda insana, içinde bulunduğu topluma ve doğaya saygı bilinciyle ilerlemiş, paydaşlarının mutluluğu ve sürdürülebilir gelişme hedeflerinden ise bir an olsun ayrılmamıştır. Elbette, 22 bine yakın çalışanımızla üç kıtada 13 ülkede üretimini gerçekleştirdiğimiz yüksek kalitedeki ürünlerimizi dünyada 150 ülkeye ulaştırıyor olmak, Topluluğumuzun ulaştığı ölçeği en somut ortaya koyan veriler. Ama bizler için büyüklük bundan çok daha fazlasını ifade etmektedir. Yenilikçi ve geniş ürün gamımızla dokunduğumuz her insanın hayatına değer katmamız; toplum, çevre ve tüm paydaşlarını sürekli gözetilen bir anlayışla faaliyet gösterdiğimiz her yerde refahın artmasına katkıda bulunmamız markamızın tüm dünyada itibarla yan yana anılmasını sağlamaktadır.

Üretim ölçeği, yetkin insan kaynağı, 83 yıldır sürekli geliştirdiği bilgi ve becerisi ve etkin paydaş iletişimi Şişecam Topluluğu'nu küresel liderlik basamaklarını hızla tırmandıran en önemli unsurlardır. Gerçekleştirdiğimiz örnek uygulamalarla sektörde standartları belirleyen lider bir oyuncu olarak, bugün bulunduğumuz noktadan geleceğe bakarken, ana faaliyet alanlarımızda dünyanın en büyük üç üreticisinden biri olma hedefimiz doğrultusunda emin adımlarla ilerlediğimizi net bir şekilde görüyoruz.

Değerli Ortaklarımız,

Şişecam Topluluğu'nun tüm paydaşları için değer yaratmayı sürdürdüğü bu dönemde, 2016 yılından bu yana istikrarlı bir seyir izleyen küresel büyüme, 2018'de ivmesini bir miktar kaybetmiştir. Nitekim Uluslararası Para Fonu (IMF), Ocak 2019'da yayımlanan Küresel Büyüme Raporu'nda küresel ticaret savaşlarının finansman koşulları açısından olumsuz bir görünüm yarattığına değinirken, 2018 yılına ilişkin küresel büyüme beklentisini %3,7 olarak açıklarken, 2019 yılı küresel büyüme tahminini ise %3,5 ile üç yılın en düşük seviyesine indirmiştir.

ABD ekonomisi, büyüme yanlısı maliye politikası sayesinde son dönemin en etkileyici performanslarından birine imza atsa da diğer gelişmiş ekonomilerde bir önceki yılın iyimser havası dağılmaya başlamıştır. ABD'de ekonomik aktivitenin ve istihdam piyasasının gücü Merkez Bankası'nın (Fed) yıl içerisinde dört kez faiz artırımı yapmasına neden olmuştur. Gerek artan korumacı politikalar gerek İtalya'nın bütçe krizi gerekse de Brexit sürecinin yarattığı belirsizlikler Avro Bölgesi'nde yıl boyunca piyasaları dalgalandırırken, Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) ise faizleri bir süre daha aynı seviyede koruyacağı beklentilerini güçlendirmektedir. Yine de Fed ve ECB'nin son dönem toplantılarından piyasalara yansıyan eğilim parasal sıkılaştırmanın hız kaybetmeden devam edeceği kanaatini taşıyanları haklı çıkarmaktadır.

Küresel ekonomiye ilişkin risk algısını son dönemde artıran faktörlerin başında ekonomilerin yakınlaşmasını ve ticareti örseleyen bir anlayışın dünya siyasetine hakim olmaya başlaması gelmektedir. ABD ve Çin arasında başlayarak dünya geneline yayılan ticari korumacılık eğilimleri 2018 yılında özellikle gelişmekte olan ekonomileri olumsuz etkilemiştir. Sıkışan parasal koşullar fon çıkışlarına neden olurken, bu ülkelerin temel makroekonomik göstergelerinde bozulmalara ve nihayetinde büyüme performanslarında da belirgin düşüşlere yol açmıştır.

2017 yılında yakaladığı yüksek büyüme ivmesini 2018 yılının ilk çeyreğine de yansıtan Türkiye ise özellikle yılın ikinci yarısından itibaren döviz kurlarındaki oynaklık ve jeopolitik gerilimler nedeniyle enflasyonist eğilim, iç talepte daralma gibi sorunlarla karşı karşıya kalmıştır. Hükümetimiz, bu sorunlar karşısında ekonomimizi yeniden ivmelendirmek amacıyla tasarruf ve ihracata dayalı büyüme ilkeleri doğrultusunda Yeni Ekonomi Programı (YEP) açıklamış, ardından Merkez Bankası'ndan (TCMB) YEP hedeflerini destekleyici sıkı para adımları gelmiştir. Kamu otoritesinin enflasyon,



iç talepte daralma gibi birbirini besleyen sorunlar karşısında hayata geçirdiği dengeleme adımlarının ülkemiz ekonomisi açısından yeni bir başarı hikayesine temel olacağından kuşku duymuyoruz.

Değerli Ortaklarımız,

2018 yılında özellikle gelişmiş ülkelerde yaşanan ılımlı büyümenin sürmesiyle küresel cam endüstrisi de güçlü bir performans sergilemiştir. Avro Bölgesi'nde inşaat ve otomotiv sektörlerindeki olumlu seyir, düzcama yönelik talebin artmasını sağlamıştır. Cam ambalaj endüstrisi ise süreçlerine hızla entegre ettiği otomasyon ve dijitalleşmeyle birlikte teknoloji girdisini her geçen gün geliştirerek büyümeye devam etmektedir. Cam ev eşyası sektörü de son dönemde talepte artan canlılıkla bir süredir içinde olduğu durağanlıktan çıkma eğilimine girmiştir. 2018 yılında soda talebinde güçlü bir artış yaşanırken, krom kimyasalları pazarında ise yatay bir seyir gözlenmiştir. Yıl boyunca piyasalarda yaşanan dalgalanmalar ve döviz kurlarındaki oynaklıklar ise cam endüstrisi oyuncularını için sürdürülebilirlik ve verimlilik gibi kavramların önemini daha açık hale getirmiştir. Endüstri 4.0 doğrultusunda hızlı bir dönüşüm süreci geçiren cam endüstrisinin, yeni ekonomik koşullar doğrultusunda iş süreçlerini optimize etme noktasında yetkinliklerini artırarak sürdürülebilir büyümesine devam edeceğine inanıyoruz.

Yurt içinde ise artan reel faiz ve özellikle döviz cinsinden yüksek özel sektör borçluluğu reel sektörde kredi geri ödeme risklerini ve

konkordato başvurularını artırmış; inşaat ve otomotiv gibi düzcama girdi yaratan lokomotif sektörlerde talepte daralmalar yaşanmıştır. İnşaat maliyetlerindeki artış ile konut fiyatlarının ve talebinin gerilemesinin etkisiyle sektördeki uzun süreli bahar havası yerini durgunluğa bırakmıştır. Otomotiv ve beyaz eşyada ise daralmanın önüne vergi teşvikleriyle geçilmeye çalışılmış; görece toparlanmalar kaydedilmiştir. Sektör aktörleri olarak kamu otoritesi tarafından hayata geçirilen tasarruf ve ihracat odaklı makroekonomik önlemlerin önümüzdeki dönemde bu toparlanma sürecini kalıcı bir pozitif ortama dönüştürmesi için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz.

Sahip olduğumuz ölçek ekonomisi, pazardaki güçlü konumumuz, kesintisiz ivmelendirdiğimiz teknoloji ve Ar-Ge yatırımlarımız, verimlilik ve sürekli gelişimi temel alan iş modellerimiz bizi yarınlara taşıyacak olan rekabet avantajlarımızdır. Şişecam Topluluğu olarak bu üstünlüklerimizi her yönüyle geliştirecek adımlar atmaya 2019 yılında da sürdüreceğiz.

Bu vesileyle başta çalışanlarımız ve hissedarlarımız olmak üzere 2018 performansımıza katkısı olan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**ADNAN BALI**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**SAHİP OLDUĞUMUZ  
ÖLÇEK EKONOMİSİ,  
PAZARDAKİ GÜÇLÜ  
KONUMUMUZ,  
KESİNTİSİZ  
İVMELENDİRDİĞİMİZ  
TEKNOLOJİ VE  
AR-GE  
YATIRIMLARIMIZ,  
VERİMLİLİK VE  
SÜREKLİ GELİŞİMİ  
TEMEL ALAN İŞ  
MODELLERİMİZ  
BİZİ YARINLARA  
TAŞIYACAK  
OLAN REKABET  
AVANTAJLARIMIZDIR.**

# GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Topluluğumuz, köklü geçmişinden aldığı güç ve geleceğe olan sorumluluğuyla yarattığı değeri sürekli artırarak küresel hedeflerine doğru kararlı yürüyüşünü sürdürmektedir.

Bu çalışmaların bir sonucu olarak, dönem sonu için belirlenen tüm mali ve operasyonel hedeflere ulaşılmıştır. Dünyada ve Türkiye'de risklerin belirginleşerek piyasalarda dalga boylarının yükseldiği bir dönemde 4,9 milyon ton cam, 2,4 milyon ton soda ve 4,1 milyon ton endüstriyel hammadde üretimi gerçekleştiren Şişecam Topluluğu'nun satış gelirleri bir önceki yıla göre %37 artarak 15,6 milyar TL'ye yükselmiştir.

Türkiye'nin lider ihracatçılarından biri olan Topluluğumuz, 2018 yılında gerçekleştirdiği 760 milyon ABD dolarını aşan ihracatıyla yüksek katma değerli ürünlerini 150 ülkedeki müşterileriyle buluşturmayı sürdürmüştür. Konsolide satışlar içindeki Türkiye'den yapılan ihracat ile yurt dışı üretimden satışların toplamını ifade eden uluslararası satışlarımızın payı yaklaşık %61 seviyesine ulaşmıştır.

Yatırım felsefesini süreklilik üzerine temellendiren Şişecam Topluluğu, farklı gelecek senaryolarına hazırlık yapmakta hem operasyonlarını hem pazar pozisyonlarını güçlendirecek fırsatlara öncelik vermektedir. Bu anlayışla, 2018 yılında toplam 2,6 milyar TL stratejik yatırıma imza atılmıştır.

Maliyet, üretimin coğrafi dağılımı gibi konularda devam eden optimizasyon çalışmalarımızın sonucunda, 2018 yılı hesap döneminde konsolide FAVÖK hacmimiz 4,9 milyar TL, FAVÖK marjımız ise %31,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şişecam Topluluğu, operasyonel giderlerini kontrol altına almaya yönelik verimlilik eksikliğini çalışmaları sayesinde 3,4 milyar TL konsolide net kâr elde ederek bu zorlu yılda kârlılığını da %94 artırma başarısı göstermiştir.

## **2018 performansımız, tüm paydaşlarımız için yarattığımız değeri artırdığımızın bir göstergesi olmuştur.**

Şişecam Topluluğu, kârlı ve verimli bir şirket olarak büyümeye devam ederken hissedar ve yatırımcıları için ürettiği değeri de sürekli geliştirmeye odaklanmaktadır. 2018 yıl sonu itibarıyla nominal hisse değerini %25 artıran Topluluğumuzun halka açık olan kısmındaki kurumsal yabancı yatırımcıların payı %46,89 seviyesine ulaşmıştır.

Günümüzde şirketlerin kurumsal yönetim uygulamalarının şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk çerçevesinde geliştirilmesinin yatırımcı nezdinde en az finansal performans kadar önemli olduğu bilinciyle hareket eden Topluluğumuzun önceki yıl 9,48 olan Kurumsal

**TÜRK SANAYİSİNİN DÜNYADAKİ EN SAYGIN TEMSİLCİLERİNDEN BİRİ OLARAK, 2018 YILINDA DA ANA ODAĞIMIZ SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME VE KÂRLILIK OLMAYA DEVAM ETMİŞTİR.**

Değerli Ortaklarımız,

Şişecam Topluluğu 1935 yılında çıktığı yolda sürekli gelişen üretim gücü, yüksek itibarlı markası, üstün ürün kalitesi, sağlıklı mali yapısı ve verimlilik odaklı iş modelleri ile uzun vadeli ve sürdürülebilir büyüme olgusunu yaratmış; bu başarı öyküsünü de uluslararası ölçüğe taşımıştır. Bugün ana faaliyet alanlarında dünyanın önde gelen oyuncularından olan Topluluğumuz, köklü geçmişinden aldığı güç ve geleceğe olan sorumluluğuyla yarattığı değeri sürekli artırarak küresel hedeflerine doğru kararlı yürüyüşünü sürdürmektedir.

Türk sanayisinin dünyadaki en saygın temsilcilerinden biri olarak, 2018 yılında da ana odağımız sürdürülebilir büyüme ve kârlılık olmaya devam etmiştir. Değer yaratan büyüme hedefi doğrultusunda Topluluğumuz, mevcut kapasitesini maksimum kullanmanın yanı sıra geleceğini şekillendirecek önemde atılımları hayata geçirerek, etkin iş modelini ve gelişmiş yetkinliklerini daha da pekiştirmiştir.

Şişecam Topluluğu, süreklilik gösteren bir yatırım anlayışıyla yoğunluğu ve karmaşıklığı daha da artan rekabet ortamında pazar konumunu sürekli geliştirebilmek için verimlilik ve kaliteyi artırma doğrultusunda operasyonlarının optimizasyonu çalışmalarını yıl boyunca sürdürmüştür. Operasyonel mükemmeliyeti yalın bir hedeften çok kalıcı bir yolculuk ve iş kültürü olarak tanımlayan Topluluğumuz, iş süreçlerini sürekli inovatif bir bakışla analiz ederek iyileştirmekte; yaptığı değer optimizasyonlarıyla rekabet gücünü artırmaktadır.





Yönetim Derecelendirme Notu, 2018 yılında 9,53'e yükselmiştir. Yine yıl içerisinde Euromoney'nin sahibi olduğu Institutional Investor tarafından layık görüldüğümüz ödüller gerek kurumsal yönetim gerekse yatırımcı ilişkileri açısından çok uluslu, çok paydaşlı bir yapıyı büyük bir başarıyla yönettiğimizin diğer somut göstergeleri olmuştur.

**Şişecam Topluluğu, hem küresel hem de bölgesel ölçekte zorlukların yaşandığı ve öngörülebilirliğin düşük olduğu 2018 yılında stratejik yatırımlarına hız kesmeden devam etmiştir.**

Değerli Ortaklarımız,

Topluluğumuz 2018 yılında da tüm paydaşları için sürdürülebilir değer yaratarak büyüme hedefi doğrultusunda yatırımlarına devam etmiştir. Farklı ülkelerde operasyon yürüten küresel bir oyuncu olarak organik ve inorganik büyüme stratejilerini birlikte hayata geçiren Topluluğumuz, 2018 yılında da sektörde ses getiren stratejik şirket satın alma hamleleri gerçekleştirmeye devam etmiştir.

Bu bağlamda, Trakya Cam Sanayii A.Ş. yıl içerisinde İtalya'daki ikinci tesis yatırımını yaparak, Sangalli Grubu'nun Monte Sant'Angelo'da yer alan Manfredonia tesisinin satın alma işlemini 15,7 milyon avroluk bedel karşılığında tamamlamıştır. Bu yatırımla ülkedeki üretim kapasitesini ikiye katlayan Topluluğumuz, Avrupa'nın lider düzcam üreticisi konumuna gelerek rekabet gücünü pekiştirmiştir.

Düzcam üretim kapasitesi açısından Avrupa'daki liderliğimizi perçinlerken; 1,3 milyarı aşan nüfusu, 2,6 trilyon ABD dolarına ulaşan ekonomisi, hızla

gelişen orta sınıfı ve yeni yatırımlara verdiği destek ile küresel ekonominin parlayan yıldızı haline gelen Hindistan'da varlığımızı güçlendirmek için yaptığımız çalışmalar da sonunda meyvesini vermiştir. Trakya Cam Sanayii A.Ş. 2013 yılından bu yana %50 ortak olduğu düzcam üreticisi iştiraki HNG Float Glass Limited (HNGFL) şirketinin geriye kalan %50 oranındaki hissesini de 2018 yılında satın alarak, şirketi bünyesine katmıştır. Bu operasyonla düzcam açısından çok cazip olan Hindistan pazarında üretim yeteneklerimizi artırarak ürünlerimizi çeşitlendirmeyi sürdürürken aynı zamanda pazardaki konumumuzu güçlendirecek stratejik inisiyatifleri devreye alma hızımızı artıracaktır.

Topluluğumuz 2018 yılında ayrıca, bir önceki yıl Mısır'da satın aldığı cam ev eşyası fabrikasında da üretime başlamıştır. Mısır'daki faaliyetlerimiz cam ev eşyası alanında hammaddeye yakınlık, Orta Doğu ve Afrika ile Kuzey Amerika'ya gümrük ve vergi avantajı ile satış yapabilme gibi önemli rekabet avantajları sunarak, bölgedeki büyüme stratejimize olumlu katkıda bulunacaktır.

Topluluğumuz, Türkiye'de de üretim tesislerimizin modernizasyonuna ve kapasite artışlarına yönelik yatırımlarını sürdürmüştür. 2018 yılında Ankara'daki düzcam tesisimizde ikinci fırını ve Mersin'deki cam ambalaj tesisimizde dördüncü fırını hayata geçirecek olan yatırım kararlarını açıkladık. Eskişehir'deki cam ambalaj tesisimizde dördüncü fırını ateşledik; Endüstri 4.0 ile uyumlu bir şekilde yeni teknolojilerle donatılan 150 bin ton/yıl kapasiteli yeni fırının devreye girmesiyle Topluluğumuzun Türkiye'deki cam ambalaj üretim kapasitesi 1,2 milyon tona ulaşmıştır.

**TOPLULUĞUMUZ,  
2018 YILINDA DA  
STRATEJİK  
YATIRIMLARINA HIZ  
KESMEDEN DEVAM  
ETMİŞTİR.**

## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

**Topluluğumuz, katma değeri yüksek yeni ve inovatif ürün yelpazesinin genişletilmesine yönelik çalışmalarını kesintisiz sürdürmektedir.**

**“YENİ DÜNYANIN” YENİ YAKLAŞIM VE MODELLERİNİ HIZLI İÇSELLEŞTİREBİLEN ESNEK BİR KURUM OLAN ŞİŞECAM TOPLULUĞU, DİJİTALLEŞME YOLCULUĞUNU BÜTÜNSEL BİR KÜLTÜREL DÖNÜŞÜM HAREKETİ OLARAK ALGILAMAKTADIR.**

Yine geride bıraktığımız faaliyet döneminde Şişecam Topluluğu, Türkiye’de iç talebin karşılanmasında önemli rol oynayacak önemli bir yatırıma daha imza atmıştır. Yıl sonunda Balıkesir’de 70 bin ton/yıl üretim kapasitesiyle Orta Avrupa’dan Orta Doğu’ya bölgenin en büyük cam elyaf üretim tesisini devreye alma çalışmaları tamamlanmıştır. Söz konusu tesis sayesinde başta bor olmak üzere yerel kaynaklarımızın katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve ülkemizin cam elyaf ithalatını ikame etmesi hedeflenmektedir.

Topluluğumuz, kuruluşundan bu yana geçen 83 yılı aşkın sürede dünyada kendi alanında söz sahibi konuma gelirken, ülkemiz ekonomisine de değer katmayı aralıksız sürdürmüştür. 2018 yılında başladığımız ve tamamladığımız yeni yatırımlar, Topluluğumuz açısından stratejik öneme sahip olmasının yanı sıra ülkemiz ekonomisi üzerinde karamsar bulutların dolaştığı bir dönemde Türkiye’nin yarınlarına güvenimizin bir göstergesi olması açısından da ayrıca önem taşımaktadır.

### **Şişecam Topluluğu bütünsel bir dijital dönüşüm hareketiyle geleceğe hazırlanmaktadır.**

Şişecam Topluluğu olarak, tamamladığımız ve planladığımız tüm yatırımlarımızın ortak noktası yüksek teknolojiyi merkeze alan bir anlayışla hayata geçiriliyor olmalarıdır.

Dijitalleşme olgusunu sadece üretim hattının dijital yetkinliklerle donatılması gibi dar bir kapsamda değil, toplam tedarik zincirinden müşteri deneyimine kadar değer zincirinin tamamının dijitalleşmesini kapsayan 360 derece bütünlük

bir kavram olarak ele alan Topluluğumuz, iş süreçlerinin dijital teknolojilerle entegrasyonunu hızlandıracak bütünsel bir Dijital Dönüşüm Programı başlatmıştır.

İş süreçlerinde dijital teknolojilerin kullanımı ve sürekli gelişimi için liderlik rolü üstlenen bir kültürün benimsenmesi ve Dijital Dönüşüm programının kalıcı ve sürdürülebilir olması için çalışanlarımızı ve paydaşlarımızı kapsayan faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Topluluğumuz, önümüzdeki dönemde de Endüstri 4.0 kapsamındaki çalışmalarının yanı sıra operasyonel mükemmeliyet ve iş süreçlerinde dijitalleşmeye yönelik kapsamlı çalışmalarını daha da genişleterek kesintisiz devam edecektir.

“Yeni dünyanın” yeni yaklaşım ve modellerini hızlı içselleştirebilen esnek bir kurum olan Şişecam Topluluğu, dijitalleşme yolculuğunu bütünsel bir kültürel dönüşüm hareketi olarak algılamaktadır. Bu anlayışla Topluluğumuz, yakın zamanda faaliyet alanı dışındaki yeni alanlarda inovasyonla girişimcilik kasını entegre etmeyi başarmış start-up’ları izlemeye almıştır. “Cama değer” veya faaliyet alanlarında Topluluğumuza değer katabilecek start-up şirketlerle gerek camın farklı sektörlerinde gerekse yeni iş alanlarında stratejik iş birlikleri fırsatlarını değerlendirmek önümüzdeki dönemde de odak noktalarımız arasında olacaktır.

### **Şişecam Topluluğu endüstriyel tasarımı ArTeGe süreçlerine entegre ederek yenilikçi ürün geliştirme yetkinliğini artırmıştır.**

Topluluğumuz, katma değeri yüksek yeni ve inovatif ürün yelpazesinin genişletilmesine yönelik çalışmalarını kesintisiz sürdürmektedir. Bilimsel ve teknolojik gelişmeler camı ve camın kullanım alanlarını her gün genişletmektedir. Camın girmediği neredeyse hiçbir sektör kalmazken, yaşamın konforuna ve estetiğine inovatif bir bakışla değer katabilme yetkinliği cam endüstrisinde rekabette farklılaşmanın ana unsurlarından olmuştur. Bu yaklaşımla Topluluğumuz, hammaddeden nihai ürüne giden değer zincirinde halkaların birbiriyle ilişkisini güçlendirmek, tasarım ve geliştirme gruplarının sinerjisini daha da ivmelendirmek amacıyla 2018 yılında Araştırma ve Teknolojik Geliştirme (ArTeGe) faaliyetleri ile tasarım faaliyetlerini aynı çatı altında toplayarak, Ar-Ge merkezinin adı “Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi” olarak değiştirmiştir.

**Şişecam Topluluğu oluşturduğu etkin örgütsel yapısı ve güçlü kurumsal yönetim sistemiyle sürdürülebilirliği bir iş modeli olarak benimsemiştir.**

Sektöründe öncü ve küresel bir kuruluş olarak Topluluğumuz, dijitalleşmeden otomasyona, faaliyetlerinin toplumsal ve çevresel etkilerinden iklim değişikliğine potansiyel gelişimini etkileyebilecek konuların tümünü yakından takip etmekte ve sürdürülebilirlik anlayışını iş yapış şekillerine yansıtılmaktadır.

Bugün 13 ülkede, 22 bine yakın çalışanıyla faaliyet gösteren Topluluğumuz ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği gelecek kuşaklara uzun vadeli değer katarak yönetme hedefi doğrultusunda, bu alandaki stratejisini geçtiğimiz yıl "koru", "güçlendir" ve "geliştir" yaklaşımlarıyla güncellemiştir. Şişecam Topluluğu, 2018 yılında ise küresel bir oyuncu olarak geleceğimizi değer yaratarak şekillendirebilmek adına bu temellerden oluşan entegre kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin lansmanını "Care for Next" adı altında gerçekleştirmiştir.

Şişecam Topluluğu, sorumlu ve sürdürülebilir kalkınma ilkelerini sadece faaliyet ve operasyonlarında uygulamakla yetinmeyip, hayata geçirdiği stratejik toplumsal inisiyatiflerle de tüm paydaşları nezdinde ortak değer yaratarak etki alanını genişletmektedir. 2011 yılından bu yana devam eden ve alanında Türkiye'nin en uzun soluklu sosyal sorumluluk projelerinden biri olan "Cam Yeniden Cam" bu programların en öne çıkanıdır. Proje ile bugüne kadar 1 milyon tonu aşkın cam atığına yeniden hayat verilmiştir.

Faaliyet gösterdiği alanlarda insana ve çevreye saygılı olma, teknolojiyi odağına alan yenilikçi çözümler geliştirme ve birlikte gelişme ve geliştirme ilkelerini iç süreçleriyle entegre eden Şişecam Topluluğu'nun bu alandaki girişimleri uluslararası arenada da takdir görmektedir. Topluluğumuz 2018 yılında cam geri dönüşüm alanındaki başarılı çalışmalarıyla Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) tarafından düzenlenen Sürdürülebilirlik Ödülleri'nin "Çevresel ve Sosyal İnovasyon" kategorisinde 55 proje arasında Gümüş Ödül'ün sahibi olmuştur. Şişecam Topluluğu, insana ve çevreye duyarlılık anlayışıyla yürüttüğü faaliyetleri sonucunda, yine yıl içerisinde Dünya Sürdürülebilirlik Ligi'ne girmeye hak kazanmıştır. Toplam 31 ülkede 35 sektörden 855 şirketin değerlendirildiği "Viego Eiris Sürdürülebilirlik Endeksi 2018" kapsamında, Şişecam Topluluğu "Yükselen Piyasalarda En İyi Performans Gösterenler" listesine dahil olma başarısını göstermiştir.

**Şişecam Topluluğu sürdürülebilir ve kârlı büyüme hedefiyle yarınlara kararlı adımlarla ilerlemeye devam edecektir.**

Şişecam Topluluğu, uzun vadeli stratejileri doğrultusunda küresel piyasalardaki lider ve

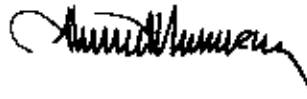
rekabetçi konumunu geleceğe taşıyacak yeni yatırımları gerçekleştirerek kapasitesini artırmaya, nitelikli ürünlerini çeşitlendirmeye ve operasyonel mükemmelliğini geliştirmeye devam edecektir. Topluluk olarak köklü geçmişimizden gelen mirasımız, bu hedefleri mümkün kılan fırsatları sunmakla birlikte bizlere çok önemli sorumluluklar da yüklemektedir. Sadece işimize değil; daha iyi yarınlar için topluma ve çevreye karşı sorumluluklarımızın farkındalığıyla hem ülkemiz hem de bulunduğumuz diğer coğrafyalarda toplumsal refaha katkıda bulunmak ve değer yaratmak temel önceliğimiz olmaya devam edecektir.

Şişecam Topluluğu'nu hedeflerine taşıyacak olan, bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da sahip olduğu insan kaynağının donanımı, yeteneği ve yetkinliği olacaktır. Çalışanlarımızın gelişimine yönelik uygulamaların sürdürülmesi ve yaygınlaştırılması hedeflerimize giden yolda vazgeçilmez bir unsur olarak öne çıkmaktadır. Bu anlayışla, başarımızı sürdürülebilir kılmak için geleceğin liderlerinin yetiştirilmesi ve yönetim kademelerinin yedeklenmesini sağlamak üzere devreye aldığımız yetenek yönetimi programından, Şişecam Akademi kapsamında çalışanlarımızın gelişimine yönelik olarak hayata geçirdiğimiz çeşitli alanlarındaki okullara kadar tüm çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Ayrıca üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek ve Şişecam Topluluğu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde nitelikli iş gücünü kazandırmak amacıyla yurt içi ve yurt dışındaki üniversiteler, meslek yüksekokulları ve meslek liselerine yönelik uzun dönemli staj, burs ve sertifika programlarının yanı sıra yeni mezunlara yönelik yaz dönemi staj programı "First Step" ve global genç yetenek programı "Together" gibi önemli programlar hayata geçirilmiştir. Aynı zamanda paydaşlarımızın gelişimi konusunda da çalışmalar devam etmiş; bayilere yönelik olarak sertifika programı ve bölgesel eğitimlere ek olarak uzaktan eğitim sistemi devreye alınmıştır. Topluluk olarak çalışanlarımızın yanı sıra gençler ve iş ortaklarımızın da gelişimlerine yönelik tüm çalışmalar daha da hızlanarak devam edecektir.

Bu vesileyle 2018 yılında ortaya koyduğumuz başarılı sonuçlara katkılarından dolayı tüm çalışanlarımıza; bize olan inançlarından dolayı tüm iş ortaklarımız, müşterilerimiz ve hissedarlarımıza içtenlikle teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Saygılarımla,



**PROF. DR. AHMET KIRMAN**

*Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür*

**FAALİYET  
GÖSTERDİĞİ  
ALANLARDA  
İNSANA VE  
ÇEVREYE  
SAYGILI OLMA,  
TEKNOLOJİYİ  
ODAĞINA ALAN  
YENİLİKÇİ  
ÇÖZÜMLER  
GELİŞTİRME VE  
BİRLİKTE GELİŞME  
VE GELİŞTİRME  
İLKELERİNİ İÇ  
SÜREÇLERİYLE  
ENTEGRE  
EDEN ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU'NUN  
BU ALANDAKİ  
GİRİŞİMLERİ  
ULUSLARARASI  
ARENADA  
DA TAKDİR  
GÖRMEKTEDİR.**

## YÖNETİM KURULU

DR. CEM M. KOZLU  
*Bağımsız Üye*

7

ZEYNEP HANSU UÇAR  
*Üye*

4

SABAHATTİN GÜNCELER  
*Üye*

6

İZLEM ERDEM  
*Üye*

5



**PROF. DR. AHMET KIRMAN**  
*Başkan Vekili -  
Genel Müdür*

2

**ADNAN BALI**  
*Başkan*

1

**MAHMUT MAGEMİZOĞLU**  
*Üye*

3

**AYSUN MERCAN**  
*Bağımsız Üye*

8

**DİNÇ KIZILDEMİR**  
*Bağımsız Üye*

9



# YÖNETİM KURULU

## (1) ADNAN BALI/Başkan

(56) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Adnan Bali, 1986 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Bali, Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde 1994 yılında Müdür Yardımcısı, 1997 yılında Grup Müdürü olarak görev yapmış, 1998 yılında ise Fon Yönetimi Müdürü olarak atanmıştır. 2002 yılında Şişli Şubesi, 2004 yılında Galata Şubesi Müdürü olan Bali, 30 Mayıs 2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı'na yükseltilmiştir. 01 Nisan 2011 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin 16. Genel Müdürü olarak atanan Adnan Bali, Kredi Komitesi Başkanı ve Risk Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Türkiye Bankalar Birliği, Vehbi Koç Vakfı ve Global İşkiler Forumu Yönetim Kurulu Üyesi, TÜSİAD, Institute of International Finance (IIF), Institut International D'Etudes Bancaires (IIEB) Üyesi, Darüşşafaka Cemiyeti'nin ise Yüksek Danışma Kurulu Üyesi'dir. Adnan Bali, 7 Nisan 2017 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

## (2) PROF. DR. AHMET KIRMAN/Başkan Vekili - Genel Müdür

(60) Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Dr. Ahmet Kırman, AB Rekabet Hukuku dalında yüksek lisans, Ticaret Hukuku dalında doktora yapmış, Mali Hukuk alanında Doçent ve Profesör unvanlarını kazanmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği, Ana Bilim Dalı ve Maliye Bölüm Başkanlığı, Enstitü Müdürlüğü, Bölüm Başkanlığı, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yapan Dr. Kırman, çalışma hayatına 1981 yılında Danıştay bünyesinde hakim olarak başlamıştır. Sonrasında Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin çeşitli kademelerinde bulunan Dr. Kırman, bankacılık ve sigortacılık alanında uzun süre görev yapmış, Türkiye İş Bankası A.Ş., Milli Reasürans T.A.Ş., Destek Reasürans A.Ş., Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Anadolu Sigorta A.Ş. gibi birçok şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 2006'dan 2011 yılına kadar Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye, 2011 yılından bu yana da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür görevlerini sürdüren Dr. Kırman, Soda San. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş., Anadolu Cam San. A.Ş., Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş. ve bir bölüm Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de ifa etmektedir. Aynı zamanda ICC Türkiye Milli Komitesi Yönetim Kurulu'nda, TEPAV Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu'nda, BTHE'de, IAV Yönetim Kurulu'nda, Avcılık ve Atıcılık Federasyonu Hukuk Kurulu ve Yönetim Kurullarında başkanlık ve üyelik yapan Dr. Kırman'ın yayımlanmış 12 kitabı, çok sayıda makale ve benzeri akademik çalışması, çok sayıda bilimsel ve iş toplantılarında konuşmacı sıfatı ile katkıları bulunmaktadır.

## (3) MAHMUT MAGEMİZOĞLU/Üye<sup>(2)</sup>

(60) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mahmut Magemizoğlu, İngiltere'de The University of Stirling'de Yatırım Analizi konusunda yüksek lisans programını tamamlamıştır. Türkiye İş Bankası'ndaki kariyerine 1982 yılında Müfettiş

Yardımcısı olarak başlayan ve 1992-1999 yılları arasında yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunan Magemizoğlu, 1999-2005 yılları arasında İştirakler Bölümü Müdürü olarak görev yapmıştır. 2005-2016 döneminde Türkiye İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı, 2016-2018 döneminde I. Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Magemizoğlu, 2018 yılı Eylül ayı sonunda emekli olmuştur. Sayın Magemizoğlu, halen İş Bankası Genel Müdür Baş Danışmanı olarak görev yapmaktadır. Bugüne kadar 20'ye yakın şirketin yönetim kurullarında görev alan Magemizoğlu, 2009 yılından bu yana Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve 2011 yılından bu yana Milli Reasürans T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 21 Mart 2018 tarihinde yeniden Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Magemizoğlu, 30 Mart 2017 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

## (4) ZEYNEP HANSU UÇAR/Üye<sup>(2)</sup>

(47) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Zeynep Hansu Uçar, çalışma hayatına 1994 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü'nde Yatırım Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı bölümde çeşitli grup şirketlerinden sorumlu olarak yönetim kademelerinde görev almıştır. 2010 yılından itibaren Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin çeşitli Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve denetçilik görevlerini yürütmüş olan Uçar, halihazırda Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., Trakya Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 2015 yılından bu yana Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü Müdürlüğü görevini sürdüren Uçar, ayrıca Türkiye İş Bankası A.Ş. iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de 27 Kasım 2015 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 21 Mart 2018 tarihinde yeniden Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Uçar, 15 Nisan 2011 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

## (5) İZLEM ERDEM/Üye<sup>(3)</sup>

(50) Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat (İngilizce) Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan İzlem Erdem, aynı yıl Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin İktisadi Araştırmalar Müdürlüğü'nde İktisat Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1998 yılında aynı Müdürlük'te Müdür Yardımcısı görevine getirilmiştir. 2000 yılında Menkul Kıymetler Müdürlüğü'ne atanan Erdem, 2004 yılında aynı Müdürlük'te Grup Müdürü görevini üstlenmiştir. Nisan 2008 tarihinden bu yana Banka'nın İktisadi Araştırmalar Bölümü'nde Bölüm Müdürlüğü görevini sürdüren Erdem, 2016 yılında Harvard Business School'un Advanced Management Programı'na katılmıştır. Nisan 2018'de Banka'nın Başekonomisti olmuştur. Banka'daki görevlerine paralel olarak, İş Bankası iştiraklerinden Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Denetim ve Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmış olan Erdem, halen İş Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır. 21 Mart 2018 tarihinde yeniden Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Erdem, 25 Mart 2015 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

#### (6) SABAHATTİN GÜNCELER/Üye<sup>(4)</sup>

(67) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Sabahattin Günceler, iş hayatına Azot Sanayii T.A.Ş.'de başlamıştır. 1982 yılında Şişecam Topluluğu'na katılan Günceler, araştırma ve üretimde çeşitli yönetim kademelerinde görev almış, 1997 yılında Camiş Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiş ve 2011-2014 yılları arasında Şişecam Kimyasallar Grubu Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 21 Mart 2018 tarihinde yeniden Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Günceler, 25 Mart 2015 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

#### (7) DR. CEM M. KOZLU/Bağımsız Üye<sup>(5)</sup>

(72) Denison Üniversitesi'nden mezun olan Cem M. Kozlu, Stanford Üniversitesi'nden MBA ve Boğaziçi Üniversitesi'nden doktora derecelerine sahiptir. Cem M. Kozlu, Amerika'da NCR, İsviçre'de Procter & Gamble şirketlerinde yönetici olarak çalışmış ve Komili'nin 12 yıl süreyle Genel Müdürlüğü'nü yapmıştır. 1988-1991 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1990'da ise Avrupa Havayolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev alan Kozlu, 1991-1995 döneminde Milletvekili olarak, 1997-2003 yılları arasında da THY Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Kozlu, 1996 yılından bu yana The Coca-Cola Company'de farklı görevlerde bulunmuştur. 2006'da emekli olmadan önce yürüttüğü Viyana merkezli Orta Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grup Başkanlığı görevinde 51 ülkeden sorumlu olan Kozlu, 2007-2015 arasında The Coca-Cola Company'de Avrasya ve Afrika Grubu Danışmanı olarak görev yapmıştır. Hürriyet, TAV ve The Marmara Hotels & Residences şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olan Kozlu, ayrıca Singapur merkezli Evyap Asia'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Halen İstanbul merkezli Coca-Cola İçecek, Migros, Anadolu Grubu Holding, Anadolu Efes, Arçelik A.Ş., Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., Pegasus Hava Yolları ve Viyana merkezli DO8CO'nun Yönetim Kurullarıyla Anadolu-Johns Hopkins Sağlık Merkezi, Anadolu Vakfı ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nın Mütevelli Heyeti Üyesi olan Cem Kozlu Global İşkiler Forumu'nun Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Değişik zamanlarda Boğaziçi ve Denison Üniversiteleri'nde Öğretim Görevlisi olarak hizmet yapan Dr. Cem Kozlu'nun yayımlanmış 10 kitabı ve çok sayıda makalesi, yönetimle ilgili TV dizileri bulunmaktadır. Dr. Cem M. Kozlu, şirketimizin 21 Mart 2018 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Bağımsız Üye olarak atanmıştır.

#### (8) AYSUN MERCAN/Bağımsız Üye<sup>(6)</sup>

(59) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans ve University of Wales-Manchester Business School İngiltere'den Yöneticilik yüksek lisans derecesine sahip olan Aysun Mercan, Bankacılık kariyerine 1982 yılında başlamıştır. Çeşitli yerli ve yabancı bankalarda Kurumsal Bankacılık, Krediler, Dış İşlemler, Proje Finansmanı ve Kurumsal Yönetim konularında Üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2001 yılında yaşanan bankacılık krizi sonucu Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu tarafından yönetim ve denetimi devir alınan bankaların hâkim ortaklarının Fon'a olan borçlarının tahsilatına yönelik; geri ödeme sözleşmelerinin gerçekleştirilmesi, bu çerçevede sözü edilen bankalara bağlı şirketlerin yönetimi,

satışı, tasfiyesi de dahil olmak üzere birçok tahsilat amaçlı projeye liderlik etmiş ve yönetmiştir. Şirket Yönetim kurullarında ve tasfiye kurullarında görev yapmıştır. 2008 yılında bir özel bankanın Genel Sekreterliğine atanmış ve 2014 yılında emekli olmuştur. Yatırım değerlemesi, kurumsal finansman ve dış ticaret finansmanı konularında üniversitelerin yüksek lisans programlarında dersler vermiştir. Ocak 2016'da Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aysun Mercan, şirketimizin 21 Mart 2018 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Bağımsız Üye olarak atanmıştır.

#### (9) DİNÇ KIZILDEMİR/Bağımsız Üye<sup>(7)</sup>

(66) Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Bölümü'nden 1975 yılında mezun olan Dinç Kızıldemir, iş hayatına Garanti Bankası iştiraki olan ve daha sonra Koç Grubu'na katılan Elka Elyaf Plaka Sanayii A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Müdürü olarak başlamıştır. Kızıldemir, Enka Grubu'na ait Kelebek Kontrplak ve Mobilya A.Ş. şirketinde Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 1991 yılında McDonald's Corporation Türkiye şirketini kurma ve yönetme görevini üstlenerek bu şirkette Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmış, şirketin perakende, lojistik, tedarik altyapılarının oluşturulmasını yönetmiştir. 2001 yılında OYAK Grubu'na katılan Kızıldemir, burada önce Perakende Grubu Genel Müdürlüğü, AXA-OYAK Holding ve sigorta şirketleri ile azınlık hisselerini temsilen Good Year, Eti Pazarlama gibi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde bulunmuştur. 2006 yılından itibaren Erdemir Grubu Şirketleri'nde 10 yıl boyunca Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Murahhas Üyelik pozisyonlarında yöneticilik yapmıştır. OYAK Grubu'nda 2009-2016 yılları arasında İş Geliştirme (yeni şirket alımları) Grubu, Enerji Grubu, Yurt Dışı Kimya Grubu Başkanlıkları ile Grubun Mevzuat Uyum Bölümü ve Sürdürülebilirlik Bölümü Başkanlıkları'nı yürütmüştür. OYAK Grubu'nda yurt içi ve yurt dışında 40'tan fazla şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı, Murahhas Üyelik ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Yurt dışında ABD, Almanya, Hollanda, Avusturya, Avustralya, Birleşik Krallık, Çin, Japonya, Brezilya, Hindistan ve diğer bazı ülkelerde 20'den fazla şirket, fabrika ve rafinerinin satın alınmasını ve daha sonra yönetimini üstlenmiştir. Bu görevler çerçevesinde Harvard Üniversitesi Hastanesi Massachusetts General ile tip alanında ortak bir startup şirketi kurulmasını gerçekleştirmiştir. Dinç Kızıldemir, şirketimizin 21 Mart 2018 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Bağımsız Üye olarak atanmıştır.

<sup>(1)</sup> Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

<sup>(2)</sup> Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

<sup>(3)</sup> Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

<sup>(4)</sup> Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

<sup>(5)</sup> Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

<sup>(6)</sup> Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

<sup>(7)</sup> Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

## İCRA KURULU

- ELMAS YAMAN**  
Bilgi Teknolojileri Başkanı
- DR. REHA AKÇAKAYA**  
Düzcam Grup Başkanı
- AYDIN SÜHA ÖNDER**  
Cam Ambalaj Grup Başkanı  
- Rusya
- PROF. DR. ŞENER OKTİK**  
Araştırma ve Teknolojik  
Geliştirme Başkanı
- GÖRKEM ELVERİCİ**  
Mali İşler Başkanı
- SENGÜL DEMİRCAN**  
İnsan Kaynakları ve  
Kurumsal İletişim Başkanı





**DR. SELMA ÖNER**  
*Topluluk Satınalma Başkanı*

**PROF. DR. AHMET KIRMAN**  
*Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili - Genel Müdür*

1

11

**TAHSİN BURHAN ERGENE**  
*Kimyasallar Grup Başkanı*

6

10

**ABDULLAH KILIÇ**  
*Cam Ambalaj Grup Başkanı  
- Türkiye*

4

**CEMİL TOKEL**  
*Cam Ev Eşyası Grup  
Başkanı*

3



# İCRA KURULU

## (1) PROF. DR. AHMET KIRMAN/*Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Genel Müdür*

(60) Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Dr. Ahmet Kirman, AB Rekabet Hukuku dalında yüksek lisans, Ticaret Hukuku dalında doktora yapmış, Mali Hukuk alanında Doçent ve Profesör unvanlarını kazanmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği, Ana Bilim Dalı ve Maliye Bölüm Başkanlığı, Enstitü Müdürlüğü, Bölüm Başkanlığı, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yapan Dr. Kirman, çalışma hayatına 1981 yılında Danıştay bünyesinde hakim olarak başlamıştır. Sonrasında Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin çeşitli kademelerinde bulunan Dr. Kirman, bankacılık ve sigortacılık alanında uzun süre görev yapmış, Türkiye İş Bankası A.Ş., Milli Reasürans T.A.Ş., Destek Reasürans A.Ş., Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Anadolu Sigorta A.Ş. gibi birçok şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 2006'dan 2011 yılına kadar Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye, 2011 yılından bu yana da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür görevlerini sürdüren Dr. Kirman, Soda San. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş., Anadolu Cam San. A.Ş., Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş. ve bir bölüm Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de ifa etmektedir. Aynı zamanda ICC Türkiye Millî Komitesi Yönetim Kurulu'nda, TEPAV Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu'nda, BTHE'de, IAV Yönetim Kurulu'nda, Avcılık ve Atıcılık Federasyonu Hukuk Kurulu ve Yönetim Kurullarında başkanlık ve üyelik yapan Dr. Kirman'ın yayımlanmış 12 kitabı, çok sayıda makale ve benzeri akademik çalışması, çok sayıda bilimsel ve iş toplantılarında konuşmacı sıfatı ile katkıları bulunmaktadır.

## (2) DR. REHA AKÇAKAYA/*Düzcam Grup Başkanı*

(56) Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Dr. Reha Akçakaya, bu bölümde yüksek lisans eğitimini de tamamlamıştır. Dr. Akçakaya, ABD'deki New York State College of Ceramics at Alfred University'den Cam Bilimi yüksek lisans derecesi, Marmara Üniversitesi'nden de Mühendislik Yönetimi konusunda doktora derecesi almış ve 2013 yılında Harvard Business School Advanced Management Programı'nı tamamlamıştır. 1985-1988 yıllarında Boğaziçi Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak görev yapan Dr. Akçakaya, 1988 yılında Şişecam Cam Araştırma Merkezi'nde göreve başlamıştır. Dr. Akçakaya, Uluslararası Cam Komisyonu Komite üyeliği ve bir dönem Glass for Europe Başkanlığı (Avrupa Cam Üreticileri Birliği) görevini yürütmüştür. Çeşitli yönetim kademelerinde görev alan Dr. Akçakaya, 2014 yılı itibarıyla Şişecam Düzcam Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

## (3) CEMİL TOKEL/*Cam Ev Eşyası Grup Başkanı*

(47) HumberSide Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan Cemil Tokel, 2012 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır. 1992 yılında Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.'de Yurt Dışı Satış Temsilcisi olarak göreve

başlayan Tokel, sırasıyla Paşabahçe Yurt Dışı Satış Şefi, Paşabahçe Satış Geliştirme Yöneticisi ve Yurt Dışı Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılında Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcılığı görevine atanan Tokel, Ocak 2014 tarihi itibarıyla Cam Ev Eşyası Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

## (4) ABDULLAH KILINÇ/*Cam Ambalaj Grup Başkanı - Türkiye*

(52) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan Abdullah Kılınç, 2013 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır. 1992 yılında Anadolu Cam Sanayii A.Ş. Mersin Fabrikası'nda Üretim Mühendisi olarak göreve başlayan Kılınç, 1995 yılında yine aynı fabrikada Üretim Şefi olarak görev yapmış, 1999 yılında Gürcistan Mina Ksani Cam Ambalaj Fabrikası'na Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2003 yılında Anadolu Cam Sanayii A.Ş. Yönetim ve Satış Merkezi İş Geliştirme Müdürü görevine getirilen Kılınç, sırasıyla Cam Ambalaj Grubu Ruscam Ufa Fabrikası Genel Müdürlüğü, Cam Ambalaj Grubu Rusya Operasyonları Üretim Başkan Yardımcılığı ve Cam Ambalaj Grubu Üretim Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Kılınç, 2014 yılı itibarıyla Cam Ambalaj Grubu - Türkiye Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

## (5) AYDIN SÜHA ÖNDER/*Cam Ambalaj Grup Başkanı - Rusya*

(56) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1985 yılında mezun olan Aydın Süha Önder, 1986 yılında İş Bankası İktisadi Araştırmalar Müdürlüğü'nde işe başlamış, aynı yıl Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olmuştur. Önder, sırasıyla 1998 yılında Avcılar Şubesi Müdürü, 2001 yılında Karaköy Şubesi Müdürü, 2003 yılında Kurumsal Pazarlama Müdürü, 2006 yılında Levent Şubesi Müdürü ve 2007 yılında Gebze Kurumsal Şubesi Müdürü olarak görev yapmıştır. 2011 yılından itibaren Türkiye İş Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüş olan Önder, Şişecam Topluluğu'na Ocak 2014 tarihinde katılmış olup, Şubat 2014 tarihi itibarıyla Cam Ambalaj Grubu - Rusya Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

## (6) TAHSİN BURHAN ERGENE/*Kimyasallar Grup Başkanı*

(53) İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1989 yılında mezun olan Tahsin Burhan Ergene, 1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde Uluslararası İşletmecilik sertifika programını ve 2012 yılında da Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır. 1990 yılında Şişecam Topluluğu'nda göreve başlayan Ergene, satış pazarlama bölümlerinde çeşitli yönetim kademelerinde görev almış ve 2011 yılında Kimyasallar Grubu Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcılığı'na atanmıştır. Ergene, Ocak 2014'den bu yana Kimyasallar Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

**(7) GÖRKEM ELVERİCİ/Mali İşler Başkanı**

(42) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olan Görkem Elverici, 1998 yılında Bilkent Üniversitesi MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. 2015 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlayan Elverici, halen Kadir Has Üniversitesi'nde Bankacılık-Finans doktora tezi çalışmalarına devam etmektedir. 1998 yılında Türkiye İş Bankası'nda çalışmaya başlayan Elverici, sırasıyla, HSBC, Deloitte Danışmanlık ve Accenture Danışmanlık şirketlerinde orta ve üst kademe yönetici olarak görev almıştır. Şişecam Topluluğu'na 01 Mart 2013 tarihinde Düzcam Grubu Mali İşler Direktörü olarak katılan Elverici, Mayıs 2014 tarihinden bu yana Şişecam Topluluğu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

**(8) ŞENGÜL DEMİRCAN/İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanı**

(43) İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1997 yılında mezun olan Şengül Demircan, Boğaziçi Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. Kariyerine Arthur Andersen'da Yönetim Danışmanı olarak başlayan Demircan, 2002-2004 yılları arasında Ernst & Young'da İnsan Kaynakları Yönetim Danışmanlığı Müdürü olarak görev yapmıştır. 2004-2007 yılları arasında Danone Tikveşli'de İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim Müdürü ve İnsan Kaynakları Direktör Vekili, 2007-2011 yılları arasında Avea İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı, 2011-2017 yılları arasında HSBC Bank İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve ek olarak 2016-2017 yılları arasında HSBC Grup'ta Küresel İnsan Kaynakları Dönüşümü Programı Değişim Liderliği görevlerini yürüten Demircan, Mart 2017 tarihi itibarıyla Şişecam Topluluğu'na İnsan Kaynakları Başkanı olarak katılmıştır. Demircan, 01 Ocak 2018 tarihinden bu yana İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

**(9) PROF. DR. ŞENER OKTİK/Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanı**

(63) Ankara Üniversitesi'nden 1976 yılında "Fizikçi" ve 1977 yılında uygulamalı fizik alanında "Fizik Yüksek Mühendisi" olarak mezun olan Prof. Dr. Şener Oktik, 1982 yılında Durham Üniversitesi (İngiltere), Uygulamalı Fizik ve Elektronik Bölümü'nden Doktora derecesini ve ardından 1986 yılında Doçent (Üniversitelerarası Kurul) ve 1995 yılında Profesör unvanlarını (Muğla Üniversitesi) almıştır. Durham Üniversitesi (İngiltere), Lecce Üniversitesi (İtalya), Stuttgart Üniversitesi (Almanya), Selçuk ve Muğla Üniversiteleri'nde (Türkiye) Öğretim Üyesi ve Araştırmacı/Kıdemli Uzman Araştırmacı/yönetici/üst yönetici olarak görev yapan Prof. Dr. Oktik, 2002-2010 yılları arasında Muğla Üniversitesi "Üçüncü ve Dördüncü Dönem Rektörlük" görevini yürütmüştür. Endüstriyel araştırmalarda; BP Solar, Sunbury, Imperial Chemical Industries PLC ("ICI"), Paints Division Slough Araştırma Laboratuvarları'nda, Durham University Endüstriyel Araştırma Laboratuvarları (İngiltere), Anel Group, Arıkanlı Holding (Türkiye) gibi kuruluşlarda kıdemli uzman bilim adamı/teknolojist/üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. 01 Ocak 2012 tarihi itibarıyla Şişecam Topluluğu Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı görevini

sürdüren Prof. Dr. Oktik, International Commission on Glass, "ICG" İcra Kurulu Üyeliği, International Conference on Coatings on Glass and Plastics, Society of Vacuum Coaters ve "The Center for Functional and Surface Functional Glass'da Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği, "European Photovoltaic Solar Energy Conference EU-PVSEC" da Bilim Kurulu Üyeliği, ve Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği" Onursal Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Alanında sayıları yüzü aşan ulusal ve uluslararası makalenin ve iki dünya patentinin yazarı/ortak yazarıdır.

**(10) ÖZLEM VERGON/Strateji Başkanı**

(45) İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Özlem Vergon, San Diego State University'den işletme yüksek lisans derecesi almış ve 2013 yılında Harvard Business School General Management programını tamamlamıştır. 1996 yılında Şişecam Düzcam Grubu'nda Planlama Uzman Yardımcısı olarak göreve başlayan Vergon, stratejik planlama bölümünde çeşitli kademelerde görev almış ve Düzcam Grubu Stratejik Planlama Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Vergon, Ocak 2015 tarihi itibarıyla Şişecam Topluluğu'nda Strateji Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

**(11) DR. SELMA ÖNER/Topluluk Satınalma Başkanı**

(45) İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Selma Öner, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden yüksek lisans ve doktora derecesi almış ve 2014 yılında Harvard Business School General Management programını tamamlamıştır. Kariyerine Boğaziçi Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başlayan Öner, 1997 yılında Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.'de Lojistik Mühendisi olarak Şişecam Topluluğu'na katılmış olup çeşitli yönetim kademelerinde görev almış ve Trakya Cam San. A.Ş.'de Tedarik Zinciri Direktörü görevini üstlenmiştir. 2017 yılında Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bünyesine Topluluk Satınalma Koordinatörü olarak atanan Öner, Ocak 2018 itibarıyla Şişecam Topluluğu Satınalma Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

**(12) ELMAS YAMAN/Bilgi Teknolojileri Başkanı<sup>(\*)</sup>**

(52) İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini almıştır. Kariyerine 1988 yılında Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de programcı olarak başlayan Yaman, 1996-2001 yılları arasında Sistem Analist- Veri Tabanı Yöneticisi, 2001-2007 yılları arasında BT Destek Mühendisi, 2007-2011 yılları arasında BT Teknoloji Geliştirme Uzmanı, 2011-2013 yılları arasında BT Teknoloji Geliştirme Yöneticisi, 2013-2014 yılları arasında BT Güvenlik Yöneticisi olarak çalışmıştır. Ağustos 2014 tarihinden itibaren BT Teknoloji Geliştirme Direktörü görevine ek olarak 2016-2019 yılları arasında BT Operasyonları Direktörü (vekaleten) görevini yürütmüştür. Elmas Yaman, 22 Ekim 2018 tarihi itibarıyla Şişecam Topluluğu Bilgi Teknolojileri Başkanlığı görevini vekaleten sürdürmektedir.

<sup>(\*)</sup> Sayın Elmas Yaman 22 Ekim 2018 tarihi itibarıyla Bilgi Teknolojileri Başkanlığı görevini vekaleten sürdürmektedir.



ŞİŞECAM DÜZCAM

# GELECEĞE DOĞRU İDDİALİ ADIMLAR

Hayata geçirdiğimiz stratejik yatırımlarla düzcam alanında global pazarlardaki varlığımızı güçlendirirken, otomotiv camları operasyonlarımızı büyötmeye ve rekabet avantajı sağlayan atılımlarımıza devam ediyoruz.

İnovatif ürünler ve yenilikçi çözümlerle katma değerli ürün portföyümüzü genişletiyor, yalın üretim uygulamalarını devreye alıyor, sürekli gelişim ve dijital dönüşüm odağındaki çalışmalarla geleceğe doğru iddialı adımlar atıyoruz.

## 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Düzcamları, Türkiye inşaat ve otomotiv sektörlerindeki durgunluğa rağmen, küresel refleksleri sayesinde kararlı yükselişini sürdürmüştür.

döneminde %0,9 oranında küçülme görülen beyaz eşya sektöründe ilgili dönemde ihracat %5,4 oranında artarken iç pazarda %15'lik bir küçülme gerçekleşmiştir. Artan döviz kurları ile üreticilerin ihracat pazarlarında güçlenmeleri ve Ekim ayı sonunda beyaz eşyada ÖTV'nin yıl sonuna kadar sıfırlanması sonrasında 2018 yılı sonunda, Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği verilerine göre sektörde üretim %1, iç satış %17 azalmış, ihracat ise %6 artış göstermiştir. Şişecam Düzcamları'nın girdi verdiği segmentlerden buzdolabı üretimi %3, fırın üretimi ise %2 oranında azalmıştır.

2018'in ilk çeyreğinden bu yana yaşanan ivme kaybı ile Avrupa ekonomisinde yavaşlayan bir büyüme izlenmiştir. İnşaat sektörü faaliyetleri de büyüme paralelinde seyretmiştir. Buna bağlı olarak düzcamları tüketiminde de artış gözlenmiştir.

Rusya ekonomisi, 2018 yılında uygulanan yaptırımların etkisiyle düşük ivmeli büyüme göstermiştir. Ekonomideki sınırlı büyüme inşaat sektörüne yansımamış, inşaat faaliyetlerinde daralma yaşanmıştır. İç pazarda öngörülen düzeyde tüketim artışı yaşanmaması sonucu, yerel üreticilerin ihracata yönelmesi ile pazar fiyatları mevcut seyrini korumaya devam etmiştir.

Orta Doğu'da siyasi sorunlara ilave olarak petrol fiyatlarındaki düşüşün etkisi ile ülke ekonomileri ve inşaat sektöründe beklentilerin altında büyüme gerçekleşmiştir. Düzcamları pazarında talep, nitelikli ürün ağırlıklı olarak sürmüştür.

Hindistan ekonomisinde yılda ortalama %7-7,5 seviyelerinde büyüme izlenmektedir. Ülkedeki inşaat sektörü, ekonomideki büyümenin yanı sıra inşaat yatırımlarını destekleyici reformlarla gelişme göstermekte, düzcamları pazarı da inşaat ve otomotiv sektörlerindeki artışa paralel bir şekilde büyümektedir.

### **2018 YILI KAZANIMLARI VE GELECEĞE DAİR HEDEFLER**

#### **Tüm ürün gruplarında başarılı bir yıl...**

Şişecam Düzcamları; geniş ürün portföyü, nitelikli ürünleri ve hizmet odaklı yaklaşımı ile Türkiye ve uluslararası pazarlarda 2018 yılında %36 artışla 5.875 milyon TL ciro gerçekleştirmiştir.

## %36

ŞİŞECAM DÜZCAM SATIŞ GELİRLERİ ARTIŞI

### **2018 YILINA GENEL BAKIŞ**

Türkiye ekonomisi iç ve dış konjonktürde yaşanan gelişmelerin iç talebi sınırlaması ile ağırlıklı dış talep kaynaklı olarak büyümüştür. Düzcamların tüketildiği inşaat sektöründe yavaşlama yaşanırken, diğer sektörlerde üretim ihracat destekli olarak devam etmiştir.

İnşaat sektöründe finansman ve talep kaynaklı yaşanan baskı, gayrimenkul sektörüne verilen destek ve teşvik uygulamaları ile aşılılmaya çalışılmıştır. Yeni proje yatırımlarına temkinli yaklaşımla mevcut projelerin tamamlanma faaliyetleri sürdürülmüştür. Yapı izni alarak kullanıma açılan bina sayısı ilk üç çeyrekte %3,7 oranında artmıştır. Konut satışları, artan kredi maliyetleri ve iç talepteki yavaşlama ile daralmış, yeni konut satışlarının toplam satışlar içindeki payı %47 olarak gerçekleşmiştir.

Otomotiv sektöründe AB ve EFTA ülkelerindeki 2018 yılı toplam binek araç satışları bir önceki yıla göre değişmeyerek 15,6 milyon adet seviyesinde gerçekleşirken, aynı dönemde Türkiye'deki toplam otomotiv pazarı ise bir önceki yıla göre %35 azalma göstererek 642 bin adet seviyesine gerilemiştir. Türkiye otomotiv sektörünün itici gücü olan ihracat, 2018 yılında %1 daralarak 1,3 milyon adet olmuş; üretim ise bir önceki yıla göre %8,6 azalarak 1,6 milyon adet olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye, beyaz eşya üretiminde Çin'den sonraki en büyük üretici ülke konumunu korumaktadır. 2018 yılının ilk 6 aylık (Ocak-Haziran)

ŞİŞECAM DÜZCAM; GENİŞ ÜRÜN PORTFÖYÜ, NİTELİKLİ ÜRÜNLERİ VE HİZMET ODAKLI YAKLAŞIMI İLE TÜRKİYE VE ULUSLARARASI PAZARLARDA 2018 YILINDA %36 ARTIŞLA 5.875 MİLYON TL CİRO ELDE ETMİŞTİR.



Türkiye'de faaliyetler, karar vericiler ve dağıtım kanalı memnuniyetini sağlayacak gelişim alanlarında hizmet seviyesini yükseltme çalışmaları, marka güçlendirme projeleri ile desteklenerek sürdürülmüştür. Değişen pazar şartlarında talebin aksamadan karşılanmasına yönelik aksiyonlar alınmış ve bunun sonucunda cam satışlarında ciro (TL) bazında %23 oranında artış yaşanmıştır.

Uluslararası pazarlarda ise yüksek kapasite imkânı ile ihtiyaca uygun nitelikli ürün portföyü ve yaygın dağıtım ağıyla hizmet vermeye devam edilmiş, 2017 yılına göre %46 ciro artışı (TL) sağlanmıştır.

Şişecam Düzcam, Avrupa'da yüksek kapasite imkânı ve genişleyen katma değerli ürün portföyüyle desteklediği satışlarını artırmıştır. Şirket, etkin iletişim faaliyetleri ile marka farkındalığını artırarak, müşteri ihtiyaçlarına uygun yaygın hizmet vererek sürdürmüştür.

Şirket, öncelikle yerel üretici olduğu İtalya ve Bulgaristan pazarlarının yanı sıra ana tedarikçi olduğu pazarlar öncelikli olmak üzere müşteri portföyü optimizasyonu ile penetrasyon sağlayarak kârlılığını artırmıştır.

Rusya'da esnek dağıtım sağlayacak şekilde müşteri portföyünü genişletme çalışmalarına devam edilmiş, müşteri memnuniyetini artıracak lojistik çözümlere odaklanılmıştır.

Orta Doğu ve Kuzey Afrika pazarlarında faaliyetler, kapasite imkânları değerlendirilerek, geniş ürün portföyünün sağladığı avantaj ile ağırlıklı katma değerli ürün talepleri karşılanarak sürdürülmüştür.

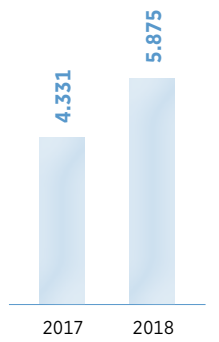
Şişecam Düzcam, denizaşırı pazarlarda faaliyetlerini kapasite imkânları ve kârlılıkları gözetererek sürdürmüştür.

Hindistan pazarında, ülke şartlarında daha iyi hizmet vermeye yönelik dağıtım kanalı yapılandırma çalışmalarına devam edilerek, pazar dinamiklerine uygun bölgesel odaklı satış faaliyetleri sürdürülmüş ve nitelikli ürünlerin bilinirlik ve satışları artırılmıştır.

Şişecam Düzcam bünyesinde Şişecam Otomotiv A.Ş. (Şişecam Otomotiv) 2018 yılında 20'ye yakın yeni araç modelinin seri üretimini başarı ile devreye almıştır. 2018 yılında ciro (TL) bazlı toplam otomotiv camları satışlarında önceki yıla göre %45 artış sağlayan Şişecam Otomotiv için 2018 yılı aynı zamanda son 10 yılın en kârlı dönemi olarak gerçekleşmiştir. Şişecam Otomotiv bünyesinde yer alan Richard Fritz şirketi ile devam eden entegrasyon çalışmalarının getirdiği sinerji kapsamında, 2019-2023 yılları arasında üretimine başlanacak üst sınıf araçlara ait yeni enkapsülasyon projeleri kazanılmıştır. İlgili projelerin Richard Fritz'te enkapsüle edilmek üzere tedarik edilecek camlarının büyük oranda Şişecam Otomotiv tarafından üretilmesi planlanmaktadır.

**ŞİŞECAM DÜZCAM,  
DENİZAŞIRI  
PAZARLARDA  
FAALİYETLERİNİ  
KAPASİTE  
İMKÂNLANI VE  
KÂRLILIKLARI  
GÖZETEREK  
SÜRDÜRÜMÜŞTÜR.**

**Şişecam Düzcam  
Satış Gelirleri**  
Milyon TL



## 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Düzcamları, son beş yılda yaptığı atılımlarla Türkiye pazarındaki konumunu güçlendirmenin yanında; Avrupa, Rusya ve Hindistan pazarlarında katma değerli ürünlerle büyümeye devam etmiştir.

190 bin ton/yıl kapasiteli bir float hattına, 4 milyon metrekare/yıl kapasiteli lamine hattına, 4 milyon metrekare/yıl kapasiteli kaplama hattına ve 1,5 milyon metrekare/yıl kapasiteli satine hattına sahip olmuştur. Soğuk onarım çalışmaları sonucunda kapasitelerin, 2019 yılında aşamalı olarak devreye girmesi hedeflenmektedir.

Şişecam Düzcamları, Hindistan'da %50 payına sahip olduğu Sisecam Flat Glass India şirketinin %50 payını da satın alarak pay oranını %100'e yükseltmiştir.

2018 yılında otomotiv camları alanında dünyanın önde gelen otomotiv üreticilerine yönelik yüksek kalitede otomotiv camı üretimi gerçekleştiren Şirket, otomotiv müşterilerine sunulan ürün gamı ve belirlenen projeler kapsamında özellikle Türkiye dışı tesislerinde planlanan kapasite doluluğu seviyesine ulaşmıştır.

### Yeni ürün çalışmaları

Şişecam Düzcamları, 2018 yılında da Ar-Ge faaliyetleriyle beraber ürün geliştirme çalışmalarına hızla devam etmiş ve mimari, otomotiv ve beyaz eşya sektörlerine yönelik yenilikçi ürünler geliştirerek ürün gamını zenginleştirmiştir.

İstanbul Havalimanı için özel olarak geliştirilen "Şişecam Temperlenebilir Solar Low-E Cam"ın yanı sıra 2018 yılında üç yeni temperlenebilir Solar Low-E ürününü mimari cam pazarına sunmuştur.

Şişecam Düzcamları; mimari cam sektörüne yönelik en yüksek seçiliğe sahip olan üç gümüşlü solar low-E ürün grubunun öncül ürünü olan, "Şişecam Temperlenebilir Solar Low-E Cam Nötral 60/28" ürününü geliştirmiştir. Ayrıca "Şişecam Temperlenebilir Solar Low-E Nötral 50/27" ve "Şişecam Temperlenebilir Solar Low-E Nötral 51/28" ürünlerini geliştirerek, benzer performansta iki farklı renk seçeneği ile pazara sunmuştur.

2018 yılında Şişecam Düzcamları'nın üçüncü, Yenişehir Fabrikası'nın ikinci hat dışı kaplamalı cam üretim hattı yatırımı tamamlanmıştır. Yatırımın devreye girmesiyle beraber nitelikli ve yenilikçi kaplamalı ürünlerin üretim kapasitelerinin artmasının yanı sıra ürün geliştirme faaliyetleri de hız kazanacaktır.

Güneş enerjisi alanında son iki yılda sektörün büyümesine katkı sağlayan lisanssız 1MW büyüklüğündeki yatırımlarda geri alım tarifesinin düşürülmesi, sektörü olumsuz etkilemiştir. Türkiye'de güneş paneli montajına yönelik yatırımlar 2018 yılında azalmış, üreticiler kapasitelerini %25 seviyesine düşürmüştür. Buna paralel olarak 2018 yılında güneş enerjisi camlarında toplam ciro bir önceki yıla göre %40 oranında azalmıştır.

Şişecam Düzcamları, PV camı pazarına, maksimum performansta panel üretim imkânı sağlayan, AR kaplamalı güneş paneli camları ile hizmet vermeye devam etmektedir.

### Yeni yatırımlar, yeni kapasiteler

Şişecam Düzcamları, son beş yılda yaptığı atılımlarla Türkiye pazarındaki konumunu güçlendirmenin yanında; Avrupa, Rusya ve Hindistan pazarlarında katma değerli ürünlerle büyüyerek, global bir düzcamları şirketi olma vizyonu doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup, Türkiye'de 2018 yılında Yenişehir Fabrikası'ndaki 7 milyon metrekare/yıl kapasiteli ikinci kaplama hattını devreye almış ve Polatlı Fabrikası'nda 750 ton/gün kapasiteli ikinci düzcamları hattı yatırımına başlamıştır. Düzcamları Grubu bu yatırımlara ek olarak, Bulgaristan Fabrikası'ndaki beyaz eşya camları tesisinde kapasite artışı ve otomasyon yatırımını tamamlamıştır.

Şişecam Düzcamları, Avrupa'da, Sangalli Vetro Manfredonia tesisinin satın alınmasıyla birlikte;

# 999

## MİLYON TL

ŞİŞECAM DÜZCAM  
DÖNEM KÂRI

ŞİŞECAM DÜZCAM,  
2018 YILINDA  
OTOMOTİV  
CAMLARI ALANINDA  
DÜNYANIN ÖNDE  
GELEN OTOMOTİV  
ÜRETİCİLERİNE  
YÖNELİK YÜKSEK  
KALİTEDE OTOMOTİV  
CAMI ÜRETİMİ  
YAPMIŞTIR.



Beyaz eşya sektöründe, özellikle fırın kapak camında ısı yalıtımı sağlamak üzere kullanılan, sert low-E kaplamalı cam ürünü geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Şişecam Düzcam işleme proseslerini de kendi bünyesinde yaparak “Şişecam Pirolitik Low-E Cam” ürününü beyaz eşya üreticisi müşterilerine sunmuştur.

Otomotiv pazarına yönelik olarak araçların lamine ön camlarında kullanılmak üzere ısı ve güneş kontrolü sağlayarak klima yükünün azaltılmasına katkıda bulunan ve buz çözme fonksiyonu kazandıran, yüksek performanslı atermik kaplamalı ürünün ve seçilmiş seyir göstergelerinin öncama yansıtılmasını sağlayan Head-up Display özellikli öncam ürünlerinin 2019 yılında seri üretime hazır hale getirilmesi planlanmıştır.

#### **Üretim yetkinliklerini geliştirmeye yönelik atılımlar**

Şişecam Düzcam, kurumsal kültürüne köklü şekilde yerleşmiş ve tüm operasyonlarına yansıttığı Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH)’ni destekleyen esaslar üzerine kurulmuş sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Şirket, Küresel Raporlama Girişimi (GRI) tarafından yayımlanan en güncel Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanan sürdürülebilirlik raporlarını kamunun bilgisine sunmaktadır. Şişecam Düzcam, enerji tasarrufu sağlayan ve çevre dostu ürünleriyle de bu yaklaşımını destekler bir strateji sergilemektedir.

Şişecam Düzcam’ın sürdürülebilirlik yolunda izlediği yöntem, “Koru, Güçlendir ve Geliştir” başlıklı sürdürülebilirlik temelleri üzerine kurulmuştur. İklim değişikliği, kaynaklarda görülen daralma, sosyal ağların yükselişi, dijitalleşme, ekonomik dengelerin değişmesi ve teknolojik yenilikler, gelecekte Şirket’in iş süreçlerini etkileyecek temel küresel eğilimleri oluşturmaktadır. Şişecam Düzcam, dijital dönüşüm projeleriyle ve endüstri 4.0 uygulamalarıyla, sektörde ve dünyada iş süreçlerindeki bu değişimin bir parçası olmayı hedeflemektedir.

Şişecam Düzcam “ilk seferde doğru yap ve kayıpları kaynağında azalt” stratejisi ile, yerinde kalite ve yalın üretim yöntemi uygulamalarını yaygınlaştırmakta, “Yalın 6 Sigma” yaklaşımını sürekli gelişim ana stratejisinin gereği olarak görmektedir. Bu kapsamda 6 Sigma projelerine 2018 yılında da devam edilerek, kaynak kullanımının ve üretim proseslerinin verimliliğinin artırılmasına bağlı olarak maliyet



## 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Düzcamları, 2018 yılında da enerji tüketim verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalarına devam etmiştir.

doğru meca kombinasyonları kullanılarak yürütülmüştür.

Cam danışmanlığı hizmeti kapsamında projelerin karar vericileri olan mimar, cephe danışmanı, yatırımcı ve müteahhitler için proje özelinde cam çözüm önerileri geliştirilmiş, sağlanan teknik destek ile pek çok prestijli projede Şişecam Düzcamları ürünlerinin yer alması sağlanmıştır.

Mega projeler arasında yer alan İstanbul Havalimanı projesi 1. Etap'ının camlaması proje özelinde geliştirilen "Şişecam Temperlenebilir Solar Low-E Cam" ile tamamlanarak projenin etkin güneş kontrolü, ısı yalıtımı, optimum ışık geçirgenliği, emniyet, güvenlik ve gürültü kontrolü ihtiyaçlarının tamamı karşılanmıştır.

Proje için geliştirilen yeni Temperlenebilir Solar Low-E Cam ile oluşturulan Isıcam kombinasyonu ile %51 ışık geçirgenliği sağlanarak projede ihtiyaç duyulan optimum ışık geçirgenliği ve düşük yansıtma özelliğiyle şeffaf tasarıma imkân sağlanmaktadır. Ayrıca İstanbul Havalimanı projesinde tercih edilen Isıcam kombinasyonu, yazın güneş enerjisinin sadece %29'unun içeri girmesini sağlayarak hem soğutma giderlerinden, hem de sıradan çift cama göre ısı kayıplarını %50 azaltarak kışın ısıtma giderlerinden tasarruf sağlamaktadır. Aynı zamanda, temperlenebilir özellikleriyle emniyet ihtiyacını karşılarken, cam kırılması sonucunda ortaya çıkabilecek yaralanma risklerini azaltmakta, iç ve dış cam kombinasyonunda tercih edilen lamine cam ile de güvenlik ihtiyacının yanı sıra gürültü kontrolü sağlamaktadır.

Cam sektöründe sürdürülebilir kalite ve istihdamın sağlanması amacıyla "Ulusal Yeterlilik Sistemi" kurulumu çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda "Cam Kesim Elemanı (El ile), Endüstriyel Cam Kesim Elemanı (Makine ile), Endüstriyel Yalıtım Camı Üretim Elemanı, Endüstriyel Cam İşleme Elemanı ve Endüstriyel Cam Isıl İşlem Elemanı" meslekleri için Ulusal Meslek Standartları ve Ulusal Yeterlilikler onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Ankara Sanayi Odası 2. ve 3. OSB Metes Mesleki Yeterlilik Belgesi verebilmek için akreditasyon çalışmalarına başlamıştır.

Şirket'in en önemli markalarından Isıcam Sistemleri, çağın gereklerine ayak uydurarak, hedef kitleye yönelik güçlü bir reklam

ŞİŞECAM DÜZCAM,  
KURUMSAL  
KÜLTÜRÜNE  
KÖKLÜ ŞEKİLDE  
YERLEŞMİŞ VE TÜM  
OPERASYONLARINA  
YANSITTIĞI  
BİRLEŞMİŞ  
MİLLETLER  
SÜRDÜRÜLEBİLİR  
KALKINMA  
HEDEFLERİ (SKH)'Nİ  
DESTEKLEYEN  
ESASLAR ÜZERİNE  
KURULMUŞ  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
STRATEJİSİ  
DOĞRULTUSUNDA  
ÇALIŞMALARINA  
DEVAM  
ETMEKTEDİR.

avantajı sağlayan sonuçlar elde edilmiştir. Enerji yoğun sektörde faaliyet göstermekte olan Şirket, 2018 yılında enerji tüketim verimliliğinin artırılması çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda yenilenebilir enerji kaynak kullanımını artırmaya yönelik Mersin Fabrikası'nda 6,2 MW'lık Türkiye ve Avrupa'nın en büyük iki santralinden biri olan güneş enerjisi santrali kurulmuştur. Ayrıca yeni yatırımlarda ve soğuk bakım çalışmalarında kapalı devre su çevrim sistemleri tercih edilerek, proseslerde soğutma suyu tüketiminin sifira indirilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilir yeşil bina oluşumuna en büyük katkıyı sağlayan mimari cam ürünlerine, Sorumlu Tüketim ve Üretim konulu SKH 12 ile ilişkili olarak, ürünlerin EN 15804 sayılı Avrupa normuna uyumlu Çevresel Ürün Beyanları (EPD) hazırlanmış ve paydaşların erişimine açılmıştır. Şişecam Düzcamları, Türkiye'de düzcamları sektöründe EPD alan ilk firmadır.

Avrupa Düzcamları Üreticileri Birliği (Glass for Europe) bünyesinde yürütülen cam sanayisinin sürdürülebilir gelişimine yönelik çalışmalara aktif olarak destek sağlamayı sürdürmekte olan Şişecam Düzcamları, Türkiye İMSAD Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi olarak Türkiye inşaat malzemesi sanayisinin sürdürülebilirliğini ilgilendiren çalışmalara da katkı sağlamaktadır.

### **Çok yönlü tanıtım ve iletişim faaliyetleri**

2018 yılında proje bazlı çalışmalarla desteklenen pazarlama faaliyetleri, hedef kitlelerin ihtiyaçlarına uygun şekilde

kampanyası başlatmıştır. Isıcam'da her ihtiyaca özel bir çözüm olduğunu kullanıcıya aktarmayı hedefleyen kampanya kapsamında, ev kiralayan, satın alan, evinde tadilat yapan nihai tüketiciler için Isıcam ile sağlanan ısı yalıtımı, güneş kontrolü, emniyet, güvenlik ve gürültü kontrolü fonksiyonlarını anlatan dört ayrı film sosyal medya platformları, Youtube ve web sitelerinde yayınlanmıştır.

Tüketici tercihlerinin, Isıcam ürünlerine yönlendirilmesinde etkisi yüksek olan PVC doğrama firmalarının Isıcam markalı ürünlere olan talebini artıracak "Isıcam Sistemleri Kumbara Kart Kulübü" 2018 yılında kapsamını genişleterek cam balkon üreticilerini de üyelerinin arasına almıştır.

Ana faaliyet konularının yanı sıra sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk ilkelerini göz önünde tutarak, ülkemizin ve gençlerin geleceğine katkıda bulunmayı hedefleyen Şirket, çeşitli projelerle ülke eğitim altyapısına destek vermektedir. Bunun yeni bir adımı olarak, Türkiye'deki düzcam ve cam ambalaj üretim kapasiteleri içinde önemli yere sahip Bursa'nın Yenişehir ilçesinde bir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi binası yaptırılması ve Milli Eğitim Bakanlığı'na hibe edilmesi konusunda projelendirme çalışmalarına başlanmıştır.

### **2019 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ**

Büyüme hamlelerine 2019 yılında organik yatırımların yanı sıra uluslararası pazarlarda satın alma fırsatlarını değerlendirerek devam etmeyi planlayan Şişecam Düzcam, sektöründeki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup, düzcamdaki talep artışına

yönelik arz yaratmanın yanında, yaşama değer katan yenilikçi ürünler sunmayı da hedeflemektedir.

Türkiye'de dört farklı lokasyonda yedi düzcam hattı ile faaliyet gösteren Grup, 2018 yılında başladığı, Polatlı Fabrikası'nda 750 ton/gün kapasiteli ikinci düzcam yatırımına devam etmeyi planlamaktadır. Yatırım sonucunda tesisin düzcam kapasitesinin 1.675 ton/gün'e çıkması ve tesisin katma değerli üretim imkânlarının da artması hedeflenmektedir.

2018 yılında Sisecam Flat Glass India'nın kalan hisseleri de satın alınmış olup, gelecek dönemde Hindistan'daki yüksek büyüme potansiyeli ve düzcam talebindeki artış doğrultusunda yeni yatırım planları değerlendirilecektir.

Şişecam Düzcam, Şişecam Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı ve teknolojik iş birliği içerisinde olduğu kuruluşlarla yürüttüğü projelerle; mimari, solar ve otomotiv sektörüne yönelik yeni ürünler geliştirmeyi 2019 yılında da tüm hızıyla sürdürmeyi planlamaktadır.

Grup, güçlü markaları ile yenilikçi çözümler sunan küresel bir düzcam şirketi olma vizyonu doğrultusunda yaşam konforu sağlayan, insan sağlığına ve çevreye duyarlı ürünlere yönelik Ar-Ge çalışmalarını ve gerekli teknolojik altyapıyı sağlayıcı yatırımlarını sürdürmeye devam edecektir.

Şişecam Düzcam, maliyet mükemmelliği kapsamında; maliyet tasarrufu, 6 Sigma ve enerji tasarrufu projelerini 2019 yılında da odağında tutmayı planlamaktadır.

**TÜRKİYE VE  
ULUSLARARASI  
PAZARLARDA  
SEKTÖR  
PROFESYONELLERİ  
İLE YAPILAN  
ÇOK ÇEŞİTLİ  
ETKİNLİKLE 3.500  
KARAR VERİCİYE  
ULAŞILARAK,  
ÜRÜNLER VE  
FAALİYETLER  
PAYLAŞILMIŞTIR.**





ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI

# GELECEĞE DOĞRU ÖZGÜN ADIMLAR

Sektördeki liderliğimizi yüksek kapasite kullanımı, yüksek verimlilik ve bunu destekleyen teknolojik yatırımlarımızla pekiştiriyor; üstün üretim, satış ve tasarım yetkinliklerimizle global pazarlarda farkımızı ortaya koyuyoruz.

İş süreçlerimizin hızını ve esnekliğini artırmaya yönelik dijital dönüşüm projelerini sürdürürken, köklü geçmişimizden gelen üretim yetkinliklerimizle dünyada benzeri olmayan sistemleri devreye alıyor; geleceğe doğru özgün adımlar atıyoruz.

## 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

**Cam Ev Eşyası Grubu 2018 yılında da yüksek kapasite kullanımı, ileri teknoloji yatırımları ve etkin maliyet yönetimi odağındaki çalışmaları ile sektördeki liderliğini sürdürmüştür.**

ise pazara erişim zorlaşmıştır. Pazarda indirimli marketlerde büyüme devam etmiş; e-ticaretteki büyüme ise ivme kazanmıştır.

BDT bölgesinde özellikle Rusya'da son üç yıldır devam eden durgunluk, yaşanan devalüasyonla birlikte tüketimin iyice azalmasına sebep olmuştur. Batı ile yaşanan siyasi gerginlik, ekonomiyi olumsuz etkilemiş ve bu durumun etkisiyle talepte durgunluk gözlemlenmiştir. Ayrıca Rusya'da iki büyük yerel üreticinin bulunması, pazarda arz fazlası yaşanmasına neden olmuştur.

Orta Doğu ve Afrika'da güvenlik sorunları nedeniyle iş yapılabilirlik seviyesindeki gerileme pazarı olumsuz etkilemiştir. İran'a yaptırımların uygulanmaya başlaması, cam ev eşyası pazarı açısından önemli bir potansiyel teşkil eden pazarın ihracata kapandığı anlamına gelmektedir.

Yerel üreticilerin domine ettiği Asya Pasifik pazarı ise, rekabetçi maliyetler nedeni ile 2018 yılında da çekiciliğini korumuştur.

Türkiye'de 2018 yılının ikinci yarısında yaşanan kurdaki sıçrama ile TL'nin ani değer kaybının ve beraberinde gelişen siyasi gerginliğin tüketici tarafından risk olarak algılanması, zorunlu tüketim ürünü olmayan cam ev eşyası pazarını olumsuz etkilemiştir. Ancak 2018 yılı genelinde dış turizm gelirlerinin artması, 2018 yılı kapanırken siyasi gerginliğin yumuşaması ve yıl içerisindeki dalgalı tüketici hareketine karşın pazar mevcut seviyesini koruyabilmiştir.

### 2018 YILI KAZANIMLARI

#### **Yatırımlar, üretim teknolojileri ve maliyet düşürme**

Cam Ev Eşyası Grubu sektördeki öncülüğünü, global pazarlardaki zorlu ve rekabetçi koşullara rağmen, yüksek kapasite kullanımları ile sağladığı verimlilik ve bunu destekleyen ileri teknolojik yatırımlarıyla sürdürerek; birim maliyetlerini 2018 yılında kontrol altında tutmayı başarmıştır.

Üretim proseslerinde verimliliği artıran servo-kontrollü sistemlerin kullanıldığı ve ürün portföyünde esneklik sağlayan makine geliştirme yatırımları gerçekleştirilmiştir.

### 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

2018 yılının finansal ve siyasi belirsizliğin arttığı bir yıl olması ve paralelinde gelişen ülkelerin para birimlerinin ABD dolarına karşı değer kaybetmesi cam ev eşyası pazarının dolar bazında küçülmesine neden olmuştur. Pazardaki oyuncuların bir kısmı bu durumu, yerel para biriminde fiyat zammı ile telafi etmeye çalışırken bir kısmı da miktarsal artışlar ile telafi etmeye çalışmıştır.

2018, global cam ev eşyası pazarının yaklaşık %35'ini oluşturan Avrupa Bölgesi'nde, rakiplerin finansal durumlarında yaşadıkları sıkıntıların da etkisiyle fiyat rekabetinin devam ettiği bir yıl olmuştur. İndirimli marketlerin artan payı, cam ev eşyasının perakende kanalında düşük kâr marjları ile büyümesine neden olmuştur. Güçlü ulusal ve uluslararası zincirler, giderek güç kazanan e-ticaret kanalına yönelmiştir. İkrâm kanalında ise, özellikle Euro Bölgesi'ndeki destekleyici para politikası ile oluşan ılımlı güven ortamının katma değerli ürün taleplerine olumlu etkisi olmuştur.

Yaklaşık %38-40'lık payı ile cam ev eşyası pazarının bir diğer büyük bölgesi olan Amerika'da ise, Fed'in faiz oranını %2-2,5 aralığında tutması ve tüketici harcamalarının 2014'ten bu yana en yüksek büyümeyi kaydetmesi, pazardaki olumlu atmosferin bir göstergesidir. Ayrıca ülkenin korumacı politikaları, ihracatı sınırlandırırken ülkedeki yerel cam ev eşyası üreticilerine de avantaj sağlamış; yerel olmayan üreticiler için

## %29

**ŞİŞECAM CAM  
EV EŞYASI SATIŞ  
GELİRLERİ ARTIŞI**

**2018, GLOBAL  
CAM EV EŞYASI  
PAZARINDAKİ  
RAKİPLERİN  
FİNANSAL  
DURUMLARINDA  
YAŞADIKLARI  
SIKINTILARIN DA  
ETKİSİYLE FİYAT  
REKABETİNİN  
DEVAM ETTİĞİ BİR  
YIL OLMUŞTUR.**



2018 yılı, katma değerli dekorlu ürünlerin pazar payını artırmaya yönelik faaliyetlerin hızla devam ettiği bir yıl olmuştur. Rusya Fabrikası tarafından geliştirilen yeni tip tabak baskı makinesi sayesinde aynı silikona üç farklı desen sıra ile alınarak baskı yapılması sağlanmıştır.

Fabrikalardaki lazer markalama sistemlerinde yapılan geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri üzerinde performans gösterilmiştir.

Yurt dışı ve yurt içi fabrikalarda soğutma sonu otomasyonu ile geliştirilen otomatik paketleme makinelerinin sayısı 2018 yılında artırılarak maliyetlerin düşürülmesine destek sağlanmıştır.

Artificial Intelligence sistemleri ile donatılmış yeni nesil inspection sistemleri devreye alınmıştır. Bu sayede otomatik kalite kontrol yapılan üretim hatlarının sayısı artırılarak sıfır hata hedefinin gerçekleştirilmesine destek olunmuştur.

El imalatı ürünler için kullanılmaya başlanan kesme dekor, engraving ve pantograf uygulamalı dekorlu ürünlerin pazara sürülmesi Şirket'in rekabet gücünü artırmıştır.

Cam Ev Eşyası grubu mühendisleri tarafından projelendirilen kimyasal temperleme sistemi, 2018 yılında "Ion Shielding" adı ile devreye alınmış ve Grubun cam ev eşyası üretimindeki öncülüğünü bir kez daha kanıtlamıştır.

#### **GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Cam Ev Eşyası Grubu, küresel rekabette bulunduğu konumu korumanın ve daha ileri taşınmanın en önemli bileşenlerinden birinin araştırma ve teknolojik geliştirme faaliyetleri olduğu bilinci ile Ar-Ge çalışmalarını tüm hızı ile sürdürmektedir.

Grup, 2018 yılında dekorlu ürünlerde kullanılan hammaddelerin, maliyet düşürme hedefi ile yerileştirilme çalışmalarını hızlı bir şekilde hayata geçirmiştir. Ayrıca borosilikat ürünlerin kullanım alanını genişletmek amacı ile çalışmalar yapılmaktadır. Ultra-ince kristal bardaklar, Grubun kendi mühendislik imkânları ile faaliyete geçirilen kimyasal temperleme sistemi ile üretilmektedir. Üfleme tipi ürünlerde ağız kesme kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

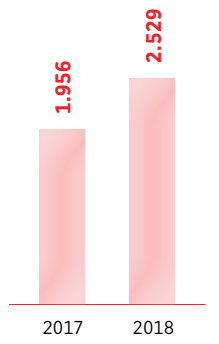
Cam Ev Eşyası Grubu, araştırma ve geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürün ve teknoloji inovasyonlarını, fikri mülkiyet hakları başvuruları ile korumaktadır. Bu doğrultuda, 2018 yılında yedi Türkiye Patent başvurusu, iki Türkiye tescilli, iki yurt dışı Patent İş Birliği Anlaşması çıkışı yapılmıştır.

#### **TASARIM FAALİYETLERİ**

2018 yılında Paşabahçe, Borcam ve Nude markaları için 493 ürün tasarımı önerisi, 372 sezonsal temalı desen çalışması ve 1.554 ambalaj projesi gerçekleştirilmiştir.

**CAM EV EŞYASI GRUBU, 2018 YILINDA YEDİ TÜRKİYE PATENT BAŞVURUSU, İKİ TÜRKİYE TESCİLİ, İKİ YURT DIŞI PATENT İŞ BİRLİĞİ ANLAŞMASI ÇIKIŞI GERÇEKLEŞTİRMIŞTİR.**

**Şişecam Cam Ev Eşyası Satış Gelirleri**  
Milyon TL



## 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

**Tasarımlar “Red Dot”, “Elle Decor”, “BOY Award” ve “German Design Award” tarafından ödüllendirilerek önemli başarılar elde edilmiştir.**

### **Masaüstü Kategorisi**

Masaüstü kategorisinin tasarım ödüllü serisi Linden tabak ve kaselere, mavi renkte özgün dokunuşu ile Batik versiyonu eklenmiştir.

Cam Ev Eşyası grubu için yeni bir iş alanı olan bebek kategorisinin ilk ürünü olan ısıya dayanıklı Paşabahçe Bebe markalı biberonlar, tüketiciden beğeni alarak yurt dışı pazarlarına da giriş yapmıştır. Biberonda lider markalar, Paşabahçe Bebe ürün kalitesine bakarak kendi markaları için tedarik sağlanmasını talep etmişlerdir.

Son yıllarda talebi yükselen evde orkide yetiştiriciliğine özel geliştiren ve köklerin doğrudan güneş ışığı almasına olanak tanıyan Botanica saksılar, Paşabahçe markasına evlerde yeni bir kullanım alanı sağlamıştır.

### **Mutfak Kategorisi**

Isıya dayanıklı borosilikat ürün grubunda, çekirdek aileler hedeflenerek küçük hacimli tepsilere geliştirilmiştir. Kare, dikdörtgen ve baton kek formları ile Midi Borcam serisi başarılı performans elde etmiştir.

İlk kez ısıya dayanıklı cama uygulanan yapışmaz kaplama Borcam Non-Stick ile tüketicilere hem sağlığa duyarlı, hem de kolay temizlenen ürünler sunulmuştur. Rakiplerde olmayan, cama özel hazırlanan boya ve kaplama tekniği ile Borcam markası iç ve dış pazarlarda fark yaratmıştır.

Zestglass markasında Click&Lock kavanozların lansmanı yapılmış, ürünün vakumlu pratik kapağı sayesinde içerisindeki gıdaya hava sızdırmaz koruma sağlamıştır.

### **Katma Değerli ve El İmalatı Kategorisi**

2018 yılında, Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi tarafından geliştirilen farklı özelliklere sahip özel boyalı ürünler, birçok katma değerli ürün projesinde hayat bulmaya devam etmiştir.

Patentli Cosmo boya teknolojisi ile geliştirilen pigmentlerin kullanıldığı Fairytale Kış Koleksiyonu, cam yüzeyindeki renk geçişleri ile sofraya takımları ve içecek grubu ürünlerde tüketicilerle buluşmuştur.

Bulaşık makine dayanımı ile öne çıkan çift kat metalik renkli boya uygulamaları, Casablanca espresso bardaklarında renk alternatifleriyle satışa sunulmuştur.

Ürün tasarımı alanında içeceğe göre özelleşmiş bardaklar ön plana çıkmış; gravürlü ürünler, servis ürünleri, karaflar ve desenli ürünler diğer alt başlıklar olmuştur.

Tasarımlar “Red Dot”, “Elle Decor”, “BOY Award” ve “German Design Award” tarafından ödüllendirilerek önemli başarılar elde edilmiştir. Dış tasarımcılarla olduğu kadar, üniversitelerle de yeni ve başarılı iş birlikleri gerçekleştirilmiştir. Tasarım ve Ar-Ge iş birliği ile farklı projeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

### **KATEGORİ YÖNETİMİ FAALİYETLERİ**

#### **İçecek Kategorisi**

Gravürlü bardaklara artan ilgi ve Timeless serisinin ilgi görmesiyle birlikte; seriye yeni boyalar eklenirken, 2018 yılında üst segmentte konumlanan Elysia serisi viski ve meşrubat boyları ile lanse edilerek “German Design Award” ödülünü kazanmıştır. Bu ürün kategorisinde lanse edilen bir diğer seri, üç boy ile Nessie olmuştur.

Miksoloji trendinin dünyada ve Türkiye’deki yükselişine paralel, kokteyl pazarına yönelik yeni Hudson serisi 2018 yılında lanse edilmiştir. Kadeh serilerine Amber, Wavy, Velasco, Montis ve Risus olmak üzere beş seri eklenmiştir.

Sıcak içecek kategorisinde; Basic ve Generation adlarıyla iki yeni fincan seti ve Mila kulplu çay bardağı tüketicilerin beğenisine sunulmuştur. Heybeli çay bardağı serisine ise su ve meşrubat boyları eklenmiştir.

# 160

## MİLYON TL

ŞİŞECAM CAM EV  
EŞYASI DÖNEM  
KÂRI

İLK KEZ ISIYA  
DAYANIKLI CAMA  
UYGULANAN  
YAPIŞMAZ  
KAPLAMA BORCAM  
NON-STICK İLE  
TÜKETİCİYE HEM  
SAĞLIĞA DUYARLI,  
HEM DE KOLAY  
TEMİZLENEN  
ÜRÜNLER  
SUNULMUŞTUR.



Lisanslı iş birlikleri kapsamında, Disney ve Warner Bros desenli içecek ve masaüstü ürünler market raflarında yer almıştır.

Yıl içinde birçok desenli çay seti, rekabetçi konumlandırma ile pazara sunulmuştur.

Üst segment müşteri kitlesine yönelik çeşitli fonksiyonlardaki içecek setleri, global pazarda nihai tüketicilerle buluşmuştur.

### **PAZARLAMA FAALİYETLERİ**

2018 yılında yurt içinde marka sadakatini ve tekrar satın alımı artırmaya; yurt dışındaki hedef ülkelerde ise marka bilinirliğini ve satışlarını yükseltmeye yönelik iletişim faaliyetleri gerçekleştirilmeye devam edilmiştir.

Yurt içinde baharda Paşabahçe Bebe markalı cam biberonların lansmanı yapılmış; Ramazan'da ise Borcam yenilikleri offline ve online mecralarda tanıtılmıştır. Stratejik pazarlar Rusya ve İtalya'da ise yılbaşı kampanyaları gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'nin sevilen şefi Arda Türkmen'le uzun yıllardır süren TV programı sponsorluğunun yanı sıra yeni ürün geliştirme faaliyetleri ve Youtube kanalı iş birliği yapılmıştır.

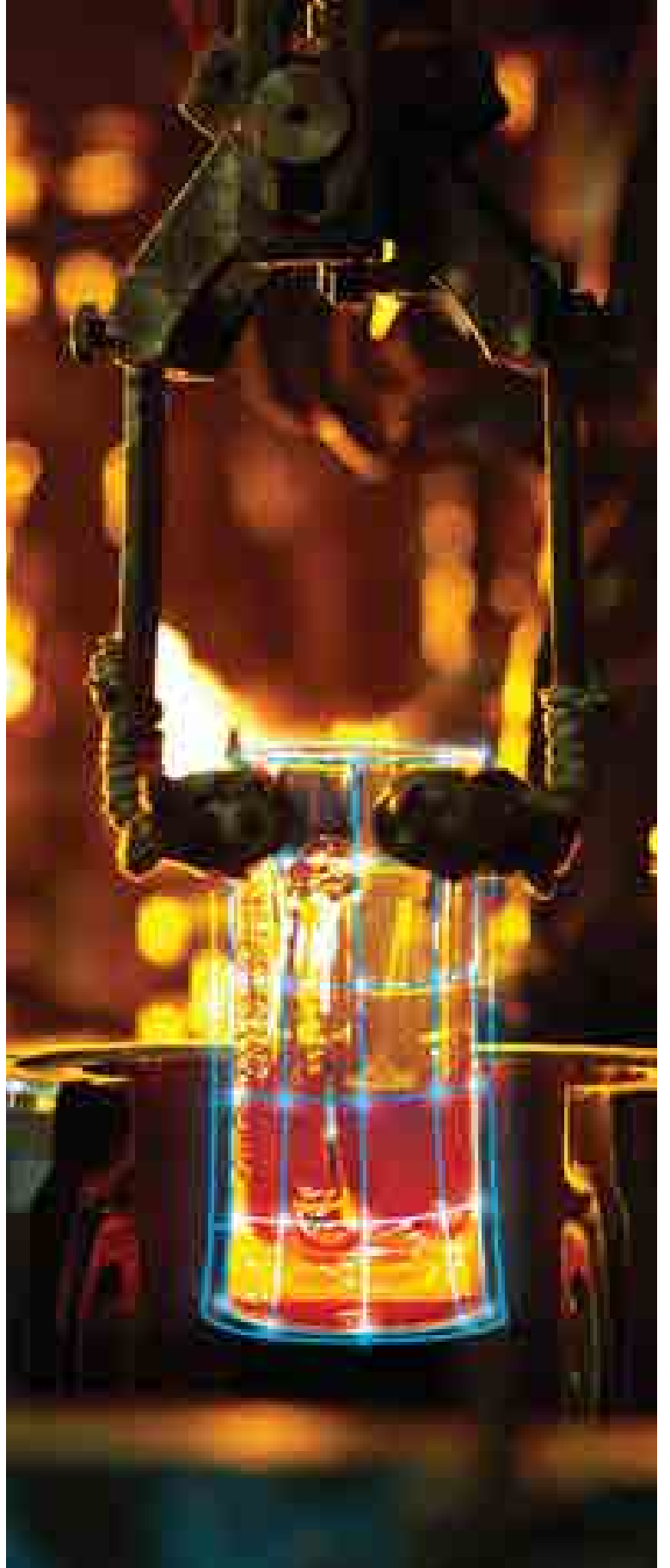
İkram kanalının desteklenmesi ve geliştirilmesi hedefiyle önemli gastronomi okulları ve organizasyonlarına sponsorluk verilmeye devam edilmiş, zincir otellerin ekipleri için eğitimler düzenlenmiş, Paşabahçe Professional Instagram hesabı hayata geçirilmiştir.

Tüketici etkileşimini güçlendirmek amacıyla Paşabahçe Blog ([www.pasabahce.com.tr/tr/blog/](http://www.pasabahce.com.tr/tr/blog/)) üzerinden birçok farklı içerik paylaşılmış; amazon.com.tr'de resmi Paşabahçe mağazası açılmış, sitenin yayına başladığı gün ilk yorum Paşabahçe çay bardaklarına gelmiştir.

Perakende ve ikram sektörleri profesyonellerinin bir araya geldiği Ambiente (Frankfurt), Hotelex (Shanghai) ve Household (Moskova) fuarlarına katılım sağlanmış; iç iletişimi güçlendirecek şirket içi toplantılar ile global ve yurt içi müşteri toplantıları gerçekleştirilmiştir.

### **TİCARİ PAZARLAMA FAALİYETLERİ**

2018 yılında, ticari pazarlama faaliyetleri, büyüyen perakende sektöründen pay almak, doğru müşteri deneyimi sunmak ve kârlı satışları artırmak hedefiyle mağaza içi aktivite, marka iletişimi, merchandising operasyonu ve saha araştırmalarına odaklanmıştır.



## 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

**Amerikalı iş kadını, mimar ve stil ikonu Iris Apfel iş birliği ile yapılan marka iletişim kampanyası, sonbaharda New York'ta yapılan lansman ile başlamıştır.**

Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi tarafından geliştirilen ürün darbe dayanımını ve esnekliğini artıran "Ion Shielding" teknolojisi ile premium kadeh segmentine hitap eden Stem Zero koleksiyonu hayata geçirilmiştir.

Odak kategori olarak seçilen miksoloji kategorisinde Hepburn, Big Top ve Wayne koleksiyonlarının lansmanı yapılmıştır.

Nude tasarımları RedDot ve German Design Award tarafından üç ödüle layık görülmüştür.

Independent gazetesinin yaptığı en iyi 10 viski bardağı listesine Nude markasının üç farklı viski koleksiyonu dahil edilmiştir. Listeye girmeye hak kazanan koleksiyonlar Alba, Chill ve Malt koleksiyonlarıdır.

Amerikalı iş kadını, mimar ve stil ikonu Iris Apfel iş birliği ile yapılan marka iletişim kampanyası, sonbaharda New York'ta yapılan lansman ile başlamıştır. Türkiye, Amerika, İtalya, İngiltere, Almanya ve Fransa'da dergi ilanı, outdoor, dijital, PR çalışmaları yapılarak Paşabahçe Mağazaları ve global satış noktalarında mağaza içi tanıtım ve vitrin çalışmaları ile desteklenmiştir.

Stem Zero Ion Shielding koleksiyonunun tanıtımı, İngiltere, Amerika, İtalya, Danimarka ve Türkiye'de dergi ilanları, dijital, PR ve üst segment ikram noktalarının karar vericilerini hedefleyen tadım aktiviteleri ile yapılmıştır.

Yeni ürünler Maison&Objet, Ambiente, NewYorkNow Fuarları ve Milano Tasarım Haftası'nda tanıtılmıştır.

### **PERAKENDE MAĞAZACILIK FAALİYETLERİ**

Paşabahçe Mağazaları, ekonomik gelişmelere ve perakende sektöründeki zorluklara rağmen 2018 yılında da satışlarını artırmış; diğer yandan maliyet tasarrufu projeleriyle giderlerini kontrol altında tutmuş, yılı bütçelenen satış ve kârlılık hedeflerinin üzerinde tamamlamayı başarmıştır.

Yıl içinde Bursa Marka AVM, İstanbul Küçükyağlı Hilltown, Antalya Agora AVM, İstanbul Akmerkez ve Eskişehir Cassaba Modern mağazaları hizmete açılmıştır. Bir süredir çalışmaları sürdürülen proje çerçevesinde ilk franchise mağaza Mart ayında hizmete girmiştir. Böylece toplam mağaza sayısı 53'e yükselmiştir.

**BU YILIN GÜNDEMDEKİ EN ÖNEMLİ ÜRÜNÜ, STEM ZERO KADEHLERİ, DAHA ÖNCE ALDIĞI ÜÇ ÖDÜLE BİR YENİSİNİ DAHA EKLEMİŞTİR.**

Yurt içi pazarında frekansı artırılmış saha operasyonu ve satış aktiviteleri ile Paşabahçe raf payında ve satışlarında artış yakalanmıştır. Saha analizleri ve güncel pazar durumu ile alınacak aksiyonlar belirlenmiştir.

Yurt dışında stratejik pazarlardan olan Rusya, Mısır, İran, Almanya ve İtalya gibi ülkelerde satış aktivitesi ve iletişim desteği ile raf payları artırılarak satış artışı sağlanmıştır. Çin, Fransa, Hindistan ve Kazakistan'da ticari pazarlama faaliyetlerine yer verilmiştir.

### **NUDE**

2018 yılında Nude markalı ürünlerin global toplam satışı geçen yıla göre dolar bazında %12 artarak 13 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. TL bazında ciro gerçekleşmesi %48 artışla 64 milyon TL olmuştur.

Ev kesimi ve ikram kanallarındaki hedef pazarlarda dolar bazında ABD'de %60, İngiltere'de %45, İtalya'da %60, Çin'de %61, Türkiye'de ise TL bazında %40 büyümeye gerçekleştirilmiştir.

nudeglass.com üzerinden yapılan satışlar %100 artmıştır. Hızlı büyüyen e-ticaret kanalında daha etkin olabilmek için, nudeglass.com online satış sitesinin daha esnek ve kullanıcı dostu bir platforma taşınması projesine başlanmıştır.

2017 sonlarında satışa sunulan Camda Dünya Mirası koleksiyonu büyük beğeni toplamış; 2018 yıl sonunda satışları 4,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Yine 2017 sonlarında lansmanı yapılan Omnia Su koleksiyonu çeşitli tasarımcılara ait yeni ürünlerle genişletilmiştir. Koleksiyonların yanı sıra yıl içinde geliştirilen çok sayıda yeni ürün ve temalarla ürün portföyü sürekli güncel tutulmuştur.

Paşabahçe Mağazaları'nın e-ticaret üzerinden gerçekleştirdiği satışlar önceki yıla göre %50 büyümeye 3 milyon TL'yi geçmiştir. Önceki yıl devreye alınan Paşabahçe Kulüp Kart programı üye sayısı kısa sürede 100.645 kişiye; sosyal medya platformlarından Instagram hesabının takipçi sayısı ise 763 bin kişiye ulaşmıştır.

2018 yılında gerçekleştirilen Değer Zirvesi'nde Değer Katan Markalar ödülünü almıştır.

### **CAMIŞ AMBALAJ SAN. A.Ş.**

Türkiye kağıt- karton ambalaj sektörünün önde gelen üreticilerinden Camiş Ambalaj, 2018 yılında da hizmet, kalite ve güvenilirliği ile sektördeki konumunu korumuş ve planlanan kârlılık hedeflerini gerçekleştirmiştir. Camiş Ambalaj, ofset baskılı karton ve lamine tüketici ambalajları, otomatik dolum hatları için çoklu ambalajlar ile teşhir amaçlı displayler üretmekte ve pazardaki etkinliğini modernizasyon yatırımlarıyla sürdürmeyi hedeflemektedir.

2018 yılında Ambalaj Sanayicileri Derneği tarafından düzenlenen Ambalaj'ın Ay Yıldızları Yarışması'nda "Paşabahçe 12'li Çay Fincanı

ve Tabağı Display Tavası" ile Yetkinlik ödülü kazanan Camiş Ambalaj, WPO (World Packaging Organisation)'nun düzenlediği ambalaj yarışmasında aynı ürün ile Worldstar 2019 ödülüne layık görülmüştür.

### **2019 BEKLENTİ VE HEDEFLERİ**

2019 küresel ekonomiye yönelik beklentiler kaygı ve belirsizlik yaratmaya devam etmektedir. Ekonomideki belirsizlikler ise cam ev eşyası pazarındaki büyüme beklentilerini sınırlandırmaktadır.

2019 yılında cam ev eşyası pazarında üreticilerin düşük maliyetli üretim üssü stratejilerine odaklanması, üretim verimliliğine daha fazla yönelmesi, e-ticaret başta olmak üzere farklı satış kanallarında faaliyetlerini artırması ve inovatif projeler ile rekabet avantajı yaratması beklenmektedir.

2019 yılında beklenen tüm bu gelişmeler doğrultusunda Paşabahçe; düşük maliyetli üretim üssü ve yabancı para birimlerine karşı döviz avantajını kullanarak yurt dışı pazarlarda penetrasyonunu artırmayı, yurt içinde liderliğini korumayı, farklı satış kanallarında faaliyetlerini artırmayı ve mevcut kapasiteleri etkin yönetmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda tedarik zinciri altyapısındaki dijital dönüşüm sürecini tamamlayarak, iş süreçlerini yalınlaştırıp müşteri odaklı yaklaşımı ile hizmet seviyesini artırmayı ve yüksek kaliteli, katma değerli zengin ürün portföyü ile tüm sofralarda bulunmayı hedeflemektedir.

**PAŞABAHÇE  
MAĞAZALARI'NIN  
E-TİCARET  
ÜZERİNDEN  
GERÇEKLEŞTİRDİĞİ  
SATIŞLAR ÖNCEKİ  
YILA GÖRE  
%50'NİN ÜZERİNDE  
BÜYÜMEYİLE  
3 MİLYON TL'Yİ  
GEÇMİŞTİR.**





ŞİŞECAM CAM AMBALAJ

# GELECEĞE DOĞRU SAĞLAM ADIMLAR

Gerçekleştirdiğimiz modernizasyon, kapasite artırımı ve dijitalleşme yatırımlarıyla değer yaratan büyümemizi sürdürürken, yüksek otomasyon sistemleriyle etkin kapasite kullanımımızı, özgün endüstriyel tasarım yetkinliğimizle ürün kalitemizi daha da arttırıyoruz.

Endüstri 4.0 uyumlu yatırımlarımız, tedarik zincirinde mükemmellik, üretimde yalınlık ve “Akıllı Fabrika” uygulamalarıyla verimlilik ve yüksek performansı hedefleyen sürekli gelişim odağındaki çalışmalarımız ile geleceğe doğru sağlam adımlar atıyoruz.

## 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Cam Ambalaj, 2018 yılında da güçlü finansal ve operasyonel sonuçlar kaydederek paydaşları için değer yaratmayı sürdürmüştür.

2018 yılında dünya cam ambalaj pazarında yüksek performans gösteren Asya Pasifik, Güney Amerika ve Avrupa pazarlarının önümüzdeki dönemde büyümede öncü bölgeler olması beklenmektedir. Küresel cam ambalaj pazarında, Amerika ve Batı Avrupa Bölgeleri'nde stratejik satın almalar ve kapasite artışı yatırımları cam ambalaj pazarındaki hareketliliği artırmıştır.

Rusya'da ekonomideki yavaşlama, ABD ve AB ülkeleri tarafından uygulanan yaptırımlar ve devlet tarafından uygulanan alkol tüketiminin azaltılmasına yönelik aksiyonlar, ülkedeki cam ambalaj pazarının daralmasına yol açarak, pazar büyümesinin dünya ortalamasının altında seyretmesine neden olmuştur.

2017 yılında güçlü büyüme gösteren Türkiye ekonomisi; TL'nin yabancı para birimleri karşısında beklentinin üzerinde değer kaybetmesi, girdi fiyatlarının kur ve enflasyon kaynaklı yüksek seviyede artması ile beraber 2018 yılında durağan bir döneme giriş yapmıştır. Türkiye cam ambalaj pazarı ekonomik gelişmelere paralel olarak 2018 yılında bir önceki yıla göre daha sınırlı bir büyüme kaydetmiştir. Dinamik bir değişim sergileyen ülkedeki cam ambalaj pazarında, faaliyet gösteren oyuncuların kapasiteleri pazarın barındırdığı yüksek potansiyel doğrultusunda şekillenmeye devam etmiştir.

### 2018 YILI KAZANIMLARI

Şişecam Cam Ambalaj, küresel konjonktürün hareketlilik arz ettiği, Türkiye ekonomisinin zor bir dönemden geçtiği ve iç pazarda artmaya devam eden kapasitelerin etkisiyle rekabetin yoğunlaştığı 2018 yılında da büyümeye devam etmiştir. Grup, sürdürülebilir kârlı büyüme yaklaşımının yanı sıra gayri maddi değerlere verilen önemin daha da arttığı, küreselleşmeyi hedefleyen yenilikçi stratejilerin yön verdiği bir yılı geride bırakmıştır. Müşteriye sunulan değeri her zaman ön planda tutan Şişecam Cam Ambalaj, 2018 yılında Türkiye operasyonlarında satışlarını 1 milyon ton bandının üzerine taşımayı başarmıştır.

## %34

ŞİŞECAM CAM  
AMBALAJ SATIŞ  
GELİRLERİ ARTIŞI

### 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

2017 yılında ılımlı bir performans gösteren küresel ekonomi, 2018'de gelişmekte olan ülkelerin durgunluk dönemine girmesi, ticaret savaşları, siyasi ve jeopolitik belirsizliklere bağlı olarak bir önceki yıla göre olumsuz bir tablo çizmiştir. Küresel ekonomide uzun süredir gündemde olan korumacılık önlemlerinin somut ticaret savaşına dönüşmeye başlaması dünya genelinde belirsizliği artıran bir faktör olarak öne çıkmaktadır. Gelişmiş ülkeler düşük enflasyonun olumsuz etkilerine karşı aksiyon alırken, küresel finansal sıkılaştırmanın (para arzının daraltılması, faiz artırımı) beklenenden daha hızlı gerçekleşmesi, gelişmekte olan ekonomilerin reform ihtiyacını öncelikli kılmaktadır.

2018 yılında küresel cam ambalaj ve girdi verilen dolımcu pazarlarında; kapasite artışları, inorganik büyüme ve buna bağlı üretici konsolidasyonu, üretim süreçlerinde otomasyon ve dijitalleşme artmaya devam etmiştir. Cam ambalaj üretim teknolojilerinde yaşanan olumlu gelişmeler, gelişmekte olan ülkelerde artan sağlık algısı, artış gösteren kişi başı cam ambalaj tüketimi ve ürün farklılaştırma çalışmaları ile dünya cam ambalaj pazarı büyümeyi sürdürmektedir.

2018 YILINDA  
KÜRESEL CAM  
AMBALAJ VE GİRDİ  
VERİLEN DOLUMCU  
PAZARLARINDA;  
KAPASİTE  
ARTIŞLARI,  
İNORGANİK  
BÜYÜME VE BUNA  
BAĞLI ÜRETİCİ  
KONSOLİDASYONU,  
ÜRETİM  
SÜREÇLERİNDE  
OTOMASYON VE  
DİJİTALLEŞME  
ARTMAYA DEVAM  
ETMİŞTİR.



Şişecam Cam Ambalaj, küresel bir grup olma yolunda ihracat hedeflerini büyümeye 2018 yılında da devam etmiştir. Yeni pazarlama ve satış stratejileriyle ihracat kanalında büyümeye devam eden Şişecam Cam Ambalaj, 2018 yılında da sürdürülebilir ihracat stratejisine uygun olarak Türkiye operasyonlarından ihracat satışlarının toplam satışlar içindeki payını ton bazında %17 seviyesine kadar çıkarmıştır.

Türkiye pazarındaki yatırımlarıyla kapasite artışına devam eden Şişecam Cam Ambalaj, 2018 yılında Yenişehir Fabrikası B No'lu fırının soğuk tamirini ve Eskişehir Fabrikası'nda gerçekleştirdiği yeni fırın yatırımını tamamlamış; yaratılan 180 bin tonluk ek kapasite ile birlikte fırınlarını devreye almıştır.

2018 yılında Şişecam Cam Ambalaj'ın satışları miktar bazında %5 artış göstermiştir. Şirket'in net cirosu 3.231 milyon TL'ye ulaşmış; satış gelirlerinin yaklaşık %55'i yurt dışı faaliyetlerinden sağlanmıştır.

#### **Tesisler ve kapasiteler**

Şişecam Cam Ambalaj, faaliyetlerini Türkiye, Rusya, Ukrayna ve Gürcistan olmak üzere dört ülkede, toplam 2,5 milyon ton/yıl üretim kapasitesi ile sürdürmektedir.

#### **Türkiye faaliyetleri**

Şişecam Cam Ambalaj, 2018 yılında Eskişehir Fabrikası'ndaki dördüncü fırını da devreye alarak, fırın sayısını 11'e çıkarmıştır. Grup, Türkiye'deki üretim faaliyetlerini Mersin, Bursa ve Eskişehir'de bulunan üç tesis ile devam ettirmektedir.

2013 yılında faaliyete geçen Eskişehir Fabrikası'nın gerçekleştirilen dördüncü fırın yatırımı ile beraber üretim kapasitesi, 150 bin ton/yıl seviyesinde artış göstermiştir. Türkiye'de sağlık sektörüne yönelik üretim yapabilecek standartlarda "Temiz Oda" uygulamasına sahip tek üretim tesisi olan Eskişehir Fabrikası, baskı tesisi sayesinde de müşterilerine dekorlu ürünler sunarak pazarda farklılaşma ve rekabet avantajı sağlamaktadır.

Maden suyu sektörü, Şişecam Cam Ambalaj satışları içerisinde liderliğini korumakta; gıda ve alkollü içki sektörleri ile birlikte toplam yurt içi satışlarının yaklaşık %78'ini oluşturmaktadır. Maden suyu üretimine yönelik konsantre pazar odağını diğer sektörlerle de çeviren Şişecam Cam Ambalaj, sektörel satış dağılımını daha dengeli bir satış programı ile güçlendirmekte, kapasitesinin ihracata ayrılan kısmını dış pazarlarda büyüme hedefi doğrultusunda kademeli olarak artırmaktadır.

**2018 YILINDA DÜNYA CAM AMBALAJ PAZARINDA YÜKSEK PERFORMANS GÖSTEREN ASYA PASİFİK, GÜNEY AMERİKA VE AVRUPA PAZARLARININ ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE BÜYÜMEDE ÖNCÜ BÖLGELER OLMASI BEKLENMEKTEDİR.**

**Şişecam Cam Ambalaj Satış Gelirleri**  
Milyon TL



## 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

**2018 yılında Türkiye, Rusya ve Gürcistan'da toplam 694 milyon TL tutarında modernizasyon, kapasite artışı ve iyileştirme yatırımı başarıyla yürütülmüştür.**

Rusya içi pazardaki talebin düşüşü ve kur avantajı, Grubu ihracata yöneltmiş ve Grubun 2012'den bu yana Bağımsız Devletler Topluluğu dışına yaptığı satışlar miktar bazında %1 seviyelerinden %7'ye yükselmiştir. Önümüzdeki beş yıl içerisinde bu oranın %16 seviyelerine gelmesi hedeflenmektedir.

### **694 milyon TL'lik yatırım harcaması**

2018 yılında Türkiye, Rusya ve Gürcistan'da toplam 694 milyon TL tutarında modernizasyon, kapasite artışı ve iyileştirme yatırımı başarıyla yürütülmüştür. Cam ambalaj pazarında giderek artış gösteren rekabet nedeniyle rekabetçi maliyet, tedarik zincirinde mükemmellik, yalın üretim ve yüksek otomasyon gibi konulara odaklanılmaya devam edilmiştir. Bunun yanı sıra Şirket'in tüm fabrikalarında enerji tasarrufu başta olmak üzere çeşitli geliştirme ve maliyet düşürme çalışmaları yürütülmüştür.

### **ÜRÜN TASARIM ÇALIŞMALARI VE ÖDÜLLER**

2018 itibarıyla Şişecam Cam Ambalaj ve Şişecam Cam Ev Eşyası Grupları'nın tasarım ekipleri, Şişecam Topluluğu Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı bünyesine katılarak tek bir çatı altında toplanmıştır.

2018 yılında da yurt içi ve yurt dışında aldığı çeşitli ödüllerle ses getirmeyi sürdüren Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi, üçü dünya çapında olmak üzere toplam dokuz ödülün sahibi olmuştur. Merkez, Şişecam Cam Ambalaj için gerçekleştirdiği tasarım çalışmalarıyla 2006 yılından günümüze 18'i yabancı olmak üzere, toplamda 73 ödüle layık görülmüştür.

## 451 MİLYON TL

ŞİŞECAM CAM AMBALAJ DÖNEM KÂRI

Şişecam Cam Ambalaj, 2018 yılında da cam ambalajların dayanıklılığının artırılması, ürünlerin hafifletilmesi, üretim sürecindeki girdilerin ve atıkların azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımı ve cam geri dönüşümünün artırılması gibi konulara odaklanmıştır.

### **Türkiye dışı faaliyetler**

Şişecam Cam Ambalaj, ilk yurt dışı yatırımı olan Mina tesisi ile Gürcistan'daki tek cam ambalaj üreticisi olma ve pazar liderliği pozisyonunu korumaktadır. Tesis, özellikle maden suyu, şarap ve alkolsüz içecek sektörüne yönelik yaptığı üretim kombinasyonu ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şişecam Cam Ambalaj Rusya'da alım gücündeki azalma ve devletin alkollü içeceklerin tüketimini azaltmaya yönelik vergi artırımı gibi olumsuz şartlara rağmen 2018 yılında pazardaki lider cam ambalaj tedarikçisi konumunu güçlendirmiştir. Pazarda en yüksek üretim miktarına, yerel para biriminde en yüksek operasyonel karlılığa ve satış hasılatına ulaşmıştır. 2019 yılında da hızlı geri dönüşü olan ve kalite odaklı yatırımlar yaparak ve müşteri memnuniyetine odaklanarak pazardaki payını korumayı ve kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

ŞİŞECAM CAM AMBALAJ RUSYA'DA ALIM GÜCÜNDEKİ AZALMA VE DEVLETİN ALKOLLÜ İÇECEKLERİN TÜKETİMİNİ AZALTMAYA YÖNELİK VERGİ ARTIRIMI GİBİ OLUMSUZ ŞARTLARA RAĞMEN 2018 YILINDA PAZARDAKİ LİDER CAM AMBALAJ TEDARİKÇİSİ KONUMUNU GÜÇLENDİRMİŞTİR.



## **2018 yılında dört tasarım ile toplam dokuz ödül:**

- ✓ 350 ml Tuborg Frederik Şişesi
  - Ambalaj Sanayicileri Derneği'nin (ASD) düzenlediği Ambalajın Ayyıldızları Yarışması - Yetkinlik Ödülü, Altın Ödül ve Altın Ambalaj Ödülü
  - Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu (ETMK)'nin ortak düzenlediği Design Turkey Yarışması - İyi Tasarım Ödülü
  - A' Design Award Yarışması - Gold Winner Ödülü
  - German Design Award - Special Mention
  - WPO - Worldstar Ödülü
- ✓ 370 ml ve 720 ml Melis Gıda Kavanozları, ASD'nin düzenlediği Ambalajın Ayyıldızları 2018 Yarışması - Yetkinlik 2018 Ödülü ve Bronz Ödül
- ✓ 200 ml Meysu Nostaljik Meyvesuyu Şişesi, ASD'nin düzenlediği Ambalajın Ayyıldızları 2018 Yarışması - Yetkinlik 2018 Ödülü
- ✓ 200 ml Yeni Zafer Meşrubat Şişesi, ASD'nin düzenlediği Ambalajın Ayyıldızları 2018 Yarışması - Yetkinlik 2018 Ödülü

## **Üniversite - Sanayi İş Birliği Projeleri**

Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi, üniversitelerin Endüstri Ürünleri Tasarımı Bölümleri ile öğrencilere destek olmak ve onların yaratıcı tasarımlarını geliştirmek amacıyla, 11 yıldır ortak proje çalışmaları yürütmektedir.

Üniversite-Sanayi İş Birliği yaklaşımı kapsamında bugüne kadar Türkiye'nin önde gelen 10 farklı üniversitesi ile 14 başarılı proje gerçekleştirilmiştir.

## **Hayata Cam Kat ailesi büyüyor**

Şişecam Cam Ambalaj, öncü ve lider konumu ile Türkiye'de cam ambalaj kullanımının özendirilmesine yönelik faaliyetleriyle dikkat çekmeyi sürdürmektedir. 2012 yılından bu yana devam eden "Hayata Cam Kat" projesi kapsamında yayında olan hayatacamkat.com web platformu ve buna bağlı sosyal medya kanalları ile cam ambalaj kullanımının sağlık ve çevre için önemini vurgulayan içerikler paylaşılmaktadır. Hayata Cam Kat sosyal medyada 90 bine yaklaşan takipçi sayısına ulaşmıştır.



## 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

**Şişecam Cam Ambalaj, tüm faaliyetlerini çevre dostu ve sürdürülebilir bir anlayışla yürütmektedir.**

Şişecam Cam Ambalaj, kendi faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkiler dışında tedarikçilerine ait çevresel etkileri de değerlendirmek üzere, planları merkez ofis tarafından oluşturulan ve Türkiye'deki üç fabrikası tarafından ortaklaşa yürütülen tedarikçi denetimlerini gerçekleştirmektedir. Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemleri ile süreç başlıklarını içeren denetimler sonucunda tespit edilen uygunsuzluklara ilişkin aksiyon planları oluşturulmakta ve tedarikçilerin gelişim performansları yakından takip edilmektedir. Raporlama döneminde 34 tedarikçiyi bu kapsamda denetleyen Şirket, bulunan uygunsuzluklara karşı aksiyon planları talep etmiştir. Aynı zamanda atık geri kazanımını gerçekleştiren firmalar tedarikçi denetimi kapsamında denetlenmektedir.

Enerji kullanım yoğunluğu yüksek bir sektörde faaliyet gösteren Şişecam Cam Ambalaj, çalışmalarında enerji kullanımını azaltmayı ve enerji verimliliğini artırmayı en öncelikli konuları arasında görmekte; toplam sera gazı emisyonlarının ve atıkların azaltılması ve doğal kaynakların korunmasına da büyük önem vermektedir.

Çevre mevzuatı kapsamındaki yükümlülükler, Şişecam Cam Ambalaj fabrikalarının kurduğu Çevre Yönetim Birimi ile yerine getirilmektedir.

Çevre konusunda farkındalığı artırmak üzere çevre mevzuatı, atık yönetimi ve çevre yönetim sistemi uygulamaları hakkında 3.312 çalışana ve taşeronla çeşitli eğitimler düzenlenmiştir.

### **Cam kırığı kullanımına yönelik çalışmalar**

Çamin en doğal ve sağlıklı ambalaj malzemesi olması bilincinden yola çıkan Şişecam Cam Ambalaj, tüm faaliyetlerini çevre dostu ve sürdürülebilir bir anlayışla yürütmektedir. Doğal kaynakları en etkin şekilde kullanmayı, çevresel etkileri en aza indirmeyi ve enerji verimliliğini sürekli artırmayı amaçlayan Şirket, bu doğrultuda üretim tesislerinde geri dönüştürülmüş cam (cam kırığı) miktarını ve kalitesini artırarak kaynak tüketimini en aza indirmeye çalışmaktadır. Kalite ve miktar primleri uygulamalarına devam ederek cam kırığı tedarikçilerini desteklemeyi ve sürekli iyileştirmeyi hedefleyen Şirket, 2018 yılında 184 bin ton geri dönüştürülmüş cam temin etmiştir.

**ŞİŞECAM CAM AMBALAJ, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI ÇERÇEVESİNDE, SIFIR ATIK YAKLAŞIMI İLE ÖNCELİKLE ATIKLARIN KAYNAĞINDA ÖZLENMESİ/ AZALTILMASI, KAÇINILMAZ OLARAK ÇIKAN ATIKLARIN DA MÜMKÜN OLAN EN YÜKSEK ORANDA GERİ KAZANILARAK, YENİDEN KULLANILMASI KAPSAMINDA ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRMEKTEDİR.**

### **24. Avrasya Ambalaj Fuarı katılımı**

Şişecam Cam Ambalaj, 31 Ekim-3 Kasım 2018 tarihleri arasında 24. Avrasya Ambalaj Fuarı'na katılmıştır. Cam ambalaj konusundaki uzmanlığını ziyaretçilerle paylaşan Şirket, fuarda markalı ve standart ürün portföyünün yanı sıra ödüllü ürünlerini de sergilemiştir. Fuar kapsamında "Güvenli Cam Ambalaj Kullanımı" başlığı altında bir seminer düzenleyen Şirket, sektör profesyonelleri ve ziyaretçilerle bir araya gelerek, güvenli cam ambalaj kullanımı, cam ambalaj ürünlerinde kalite, verimlilik ve emniyetin sağlanması konularını ele almıştır.

### **ÇEVRE UYGULAMALARI**

Şişecam Cam Ambalaj, sürdürülebilirlik çalışmaları çerçevesinde, sıfır atık yaklaşımı ile öncelikle atıkların kaynağında önlenmesi/ azaltılması, kaçınılmaz olarak çıkan atıkların da mümkün olan en yüksek oranda geri kazanılarak, yeniden kullanılması kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir. Grubun atık yönetimi faaliyetleri; atığın kaynağında özelliğine göre ayrılması, toplanması, geçici depolanması, geri kazanılması, taşınması, bertarafı ve bertaraf işlemleri sonrası kontrolünü kapsamaktadır. Bu yaklaşım, Grubun stratejik yönetiminin temel prensipleri arasında yer almakta ve süreçlerin her safhasına entegre edilmektedir. Şişecam Cam Ambalaj'ın hedefi, bütün çevre koruma faaliyetlerini Çevre Yönetim Sistemi yaklaşımıyla, mevzuata uygun ve sürdürülebilirlik prensipleri doğrultusunda yürütmektir.

Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş., Türkiye'deki cam geri dönüşüm altyapısını güçlendirmek için çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda 2018 yılında finansman desteği ve uzmanlık hizmeti verdiği firmaların cam geri dönüşüm tesislerin kurulumu tamamlanmıştır. Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. ayrıca kumbaraların envantere alınması ve bir sistem üzerinden izlenmesi amacıyla QR kodlu etiket uygulaması başlatmıştır.

Geri dönüştürülen camlar sayesinde;

- 1.095.752 ton camın çöpe gitmesi önlenmiş,
- 46.022 konutun bir yıllık ısınma ve sıcak su ihtiyacını karşılayacak seviyede enerji tasarrufu sağlanmış,
- 394.471 otomobilin 10.000 kilometre boyunca trafikten çekilmesine eşdeğer karbondioksit salımı engellenmiş ve
- 33.831.974 ağacın bir yılda temizlediği havaya eşdeğer karbondioksit salımı önlenmiştir.

Ayrıca 2018 yılında Cam Yeniden Cam projesi kapsamında farkındalık yaratmayı amaçlayan iletişim aktiviteleri gerçekleştirilmiş ve ilkokul öğrencilerine yönelik eğitimler verilmiştir.

## **2019 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ**

Şişecam Cam Ambalaj, değişen küresel ve Türkiye cam ambalaj pazarı dinamikleri karşısında sürdürülebilir kâr ve değer yaratarak Türkiye pazar liderliğini korurken, ihracat pazarlarında penetrasyonunu ve satış hacmini artırma ve küresel bir oyuncu olma hedefine yönelik çalışmalarına 2019 yılında da devam edecektir.

İnsana, doğaya ve çevreye duyulan saygı çerçevesinde cam ambalaj tüketimini artırmaya ve geri dönüşümü teşvik etmeye yönelik çalışmalar sürdürülecektir. Lider bir cam ambalaj grubu olarak Şişecam Cam Ambalaj, gerek yurt içi gerekse yurt dışı pazarlarda rekabet yetkinliklerini geliştirmeye odaklanacaktır.

Gelişmiş üretim ağı ve üretim tesislerinde yüksek otomasyon ile "Akıllı Fabrikalar"ın oluşturulması, tesisler arası "Öğrenen İşletme" yapısının geliştirilmesi ve Endüstri 4.0 uyumluluğu ile her alanda üretim verimliliğinin artırılması sağlanacaktır. Teknolojik üstünlüğünü yenilikçi ve özgün bakış açısıyla birleştiren Şişecam Cam Ambalaj, başta çalışanları ve müşterileri olmak üzere tüm paydaşlarının geleceğinde, geçmişte olduğu gibi önemli rol oynamaya devam edecektir.

Şirket'in süreçlerin yönetiminde gerçekleştirdiği iyileştirmeler ve yeniliklerle rekabetçi maliyet, kalite, müşteri bağlılığı ve yüksek hizmet seviyesi ve operasyonel mükemmelliğe ulaşması, 2019 yılı için de en önemli odak alanları içerisinde yer alacaktır.

**ŞİŞECAM CAM  
AMBALAJ, KÜRESEL  
BİR OYUNCU OLMA  
HEDEFİNE YÖNELİK  
ÇALIŞMALARINA  
2019 YILINDA DA  
DEVAM EDECEKTİR.**







ŞİŞECAM KİMYASALLAR

## GELECEĞE DOĞRU GÜVENLİ ADIMLAR

Çevre dostu teknolojiler ile müşterilerimiz için global çözümler üretirken, büyüme performansımıza güç katacak katma değerli ürünler ve yeni iş alanlarına yönelik yatırımlarımızı sürdürüyoruz.

Mevcut tesislerimizde operasyonel mükemmellik odağındaki çalışmalarımıza kesintisiz devam ederken, sürekli gelişim yaklaşımıyla modernizasyon, altyapı geliştirme çalışmaları ve dijital dönüşüm projelerini hayata geçiriyor, geleceğe doğru güvenli adımlar atıyoruz.

## 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Kimyasallar, 2018 yılında ürün ve hizmet kalitesi, sürekli gelişim odaklı çalışmaları ve hedef pazarlardaki başarılı performansı ile global ölçekteki güçlü konumunu sürdürmüştür.

Türkiye’de 2018 yılında yeni yatırımlar ile cam sektörünün soda talebi olumlu bir seyir izlerken, tekstil sektörünün soda talebi de artan ihracat ile güçlü seyretmiştir. Deterjan sektöründe ise yurt içi pazardaki formülasyon değişiklikleri ile birlikte artan soda külü ve sodyum sülfat tüketimleri sektörün talebine olumlu yansımıştır. Kimya sektöründe kostik sodaya ikame olarak soda külünün kullanımı artmıştır. Sodyum bikarbonat ürününün kullanıldığı yem ve gıda sektörleri, artan iç piyasa talebi ve ihracat imkanları ile 2018 yılında büyümüştür.

### **Krom kimyasalları sektöründeki gelişmeler**

2018, krom kimyasallarında arz-talep dengesinin stabil seyrettiği bir yıl olmuştur. Deri sanayisinin en önemli girdilerinden olan bazik krom sülfat pazarında 2018 başından itibaren artan fiyatlar yılın ikinci yarısında seviyesini korumuştur. Sodyum bikromat talebindeki canlılığın yıl boyunca devam etmesi fiyatlara da olumlu yansımıştır. Ana kullanım alanı metal kaplama ve ağaç empenye sektörleri olan kromik asit fiyatları yılın ilk yarısında yükselen talep ile artarken, yılın geri kalanında da yakalanan seviyeyi koruyarak yatay bir seyrirde devam ettirilmiştir.

2018 yılının ikinci yarısında ayakkabı sektöründe yaşanan olumsuz gelişmeler, yurt içi bazik krom sülfat pazarında talep ve fiyatları etkilemiştir.

Krom kimyasalları hammaddesi olan kromit madeni fiyatları yıl boyunca istikrarlı bir seyir izlemiştir.

### **2018 YILI KAZANIMLARI**

#### **İstikrarlı performans**

Faaliyetlerini altı ülkede sürdüren Şişecam Kimyasallar, 2018 yılında makro ekonomik koşullardaki belirsizliklere karşın sergilediği başarılı performansla küresel ölçekteki güçlü konumunu pekiştirmiştir. Mevcut pazarlarındaki pozisyonunu güçlendirmenin yanı sıra alternatif pazarlardaki fırsatları da değerlendirerek rekabet üstünlüğünü sürdüren Grup, yıllık konsolide satış gelirlerinde bir önceki yıla göre %36; uluslararası satışlarda ise %40 artış sergilemiştir.

## %36

ŞİŞECAM  
KİMYASALLAR  
SATIŞ GELİRLERİ  
ARTIŞI

### **2018 YILINA GENEL BAKIŞ**

#### **Soda sektöründeki gelişmeler**

2018 yılında, Çin ve Hindistan haricindeki soda pazarları dengeli seyrini sürdürmüş, en büyük soda pazarı olan Çin’de çevresel regülasyonlardan dolayı soda üretiminde düşüş yaşanmıştır. Çin pazarının 2019 yılında da önemli oranda soda külü ithalatına bağımlı hale geleceği tahmin edilmektedir. Bunun sonucu olarak, Çin’den Hindistan’a yapılan soda ihracatında oluşan azalma sebebiyle bölgeden yoğun talep alınmaktadır. Hindistan Kıta Sahaneliği’nde güçlü talep artışı karşısında soda temininde yaşanan sıkışıklık 2018 yılı boyunca devam etmiştir.

Hindistan’da düzcama ve deterjan sektörlerindeki büyümenin etkisi ile soda talebinin global ortalamasının üzerinde artış gösterdiği gözlemlenmiştir. Soda ihracat pazarında önemli konumda olan Afrika ve Orta Doğu bölgeleri ise istikrarlı büyümesini korumuştur.

Global soda talebinin %53’ünü oluşturan cam sektörünün 2018 yılı talep artışı, yaklaşık %2,5 oranında gerçekleşmiştir. Sodanın ikinci nihai tüketim alanı olan toz deterjan sektöründe, bölgesel farklılıklar görülmekle beraber küresel bazda ılımlı talep artışı yaşanmıştır.

FAALİYETLERİNİ  
ALTI ÜLKEDE  
SÜRDÜREN  
ŞİŞECAM  
KİMYASALLAR,  
2018 YILINDA  
MAKRO EKONOMİK  
KOŞULLARDAKİ  
BELİRSİZLİKLERE  
KARŞIN  
SERGİLEDİĞİ  
BAŞARILI  
PERFORMANSLA  
KÜRESEL  
ÖLÇEKTEKİ GÜÇLÜ  
KONUMUNU  
PEKİŞTİRMİŞTİR.



#### **Soda ürün grubu satış gelirlerinde %35 artış**

2018 yılı, dünyada soda arz ve talebinin dengeli seyrettiği bir dönem olmuş, soda ürün grubu açısından başarılı bir yıl olarak tamamlanmıştır. Soda satış gelirleri TL bazında önceki yıla göre %35 artış göstermiş; Mersin ve Bosna Hersek tesisleri ile Bulgaristan'daki üretim ortaklığı olan Solvay Sodi tesisinde toplam 2,4 milyon ton soda üretimi gerçekleştirilmiştir. Avrupa'da en büyük 5'inci soda üreticisi konumunda olan ve dünyada 9'uncu sırada yer alan Şişecam Kimyasallar, konsolide toplam soda satışlarının %73'ünü uluslararası pazarlarda yapmıştır.

Şişecam Kimyasallar bünyesindeki soda üretim tesisleri, uluslararası rakipleriyle karşılaştırıldığında, sahip olduğu zengin hammadde kaynakları, etkin enerji yönetimi, yüksek üretim kalitesi, üst seviyedeki operasyonel verimliliği ve limana yakın konumunun sağladığı lojistik avantajı ile ön plana çıkmaktadır.

#### **Krom ürün grubunda sürdürülebilir satış performansı**

Krom ürünlerini girdi olarak kullanan deri, empenye, pigment ve metal kaplama gibi sektörlerin, yılın ilk yarısında gösterdiği performans satışlarımıza olumlu yansımıştır. Etkin pazarlama faaliyetleri neticesinde Avrupa, Asya ve Güney Amerika ülkelerinde satış miktarları ve buna bağlı pazar paylarında artışlar yaşanmıştır.

Şişecam Kimyasallar, 2018 yılında krom ürün grubunda başarılı bir performans sergileyerek,

hedeflenen toplam satış miktarı ve gelirlerin üzerinde sonuçlar elde etmiştir. Bazik krom sülfat ürününde Güney Amerika'daki pazar paylarını artırmaya devam eden Grup, diğer tüm pazarlardaki etkinliğini ve pazar payını da korumuştur.

Kromik asit ürününde, mevcut pazarlara ilave olarak Güney Amerika, Afrika ve Asya'da gerçekleştirilen satış performansı ile geçmiş yıllara oranla daha yüksek satış miktarına ulaşılmıştır.

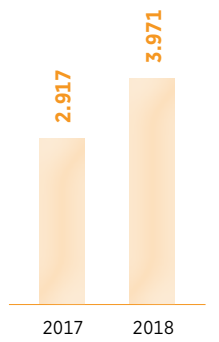
Sodyum bikromat satışlarında da başarılı performans sürdürülerek, satış fiyatlarında olumluluk devam ettirilirken toplam satış tonajında %24 oranında artış gerçekleşmiştir.

Krom III ürünlerinde Türkiye ve Avrupa'daki güçlü pozisyonunu koruyan Şişecam Kimyasallar, satışlarını bu yıl da artırmaya devam etmiştir.

Kromsan Fabrikası ana üretim üssü olmak üzere İtalya'da üretim ve satış, Çin'de ise satış yapılanması ve Mersin'de Vitamin K3 ve sodyum metabisülfid üretimi yapan Oxyvit tesisi bulunan Soda Sanayii A.Ş., krom iş alanında satış gelirlerinin %90'ını ihracat faaliyetlerinden elde etmiştir. Kromsan Krom Bileşikleri Fabrikası, ileri üretim teknolojisi, yüksek kapasite kullanım oranı, ürün geliştirme faaliyetleri, sürekli yüksek kalitede üretim kabiliyeti, yaygın satış ağı ve yüksek çevre standartlarıyla faaliyet alanında lider bir kuruluş olma özelliğini 2018'de de korumuştur.

**ŞİŞECAM  
KİMYASALLAR, 2018  
YILINDA KROM  
ÜRÜN GRUBUNDA  
BAŞARILI BİR  
PERFORMANS  
SERGİLEYEREK,  
HEDEFLENEN  
TOPLAM SATIŞ  
MİKTARI VE  
GELİRLERİN  
ÜZERİNDE  
SONUÇLAR ELDE  
ETMİŞTİR.**

**Şişecam  
Kimyasallar  
Satışlar**  
Milyon TL



## 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

Sürekli gelişim stratejisiyle işletme performansını güçlendiren Şişecam Kimyasallar, her alanda altyapı geliştirme çalışmalarına devam etmiştir.

Ayrıca, Güney Kore'de yürürlüğe girmiş olan AREC (Korean REACH) Yönetmeliği kapsamında Şişecam Kimyasallar'ın kromik asit ürününün kayıt işlemleri adına gerekli girişimlerde bulunulmuştur.

Ürün yelpazesine 2017 yılı içerisinde dâhil edilen ve 10-100 ton/yıl tonaj bandında kaydı tamamlanan Krom Hidroksi Nitrat ürününün tonaj bandı, 2018 yılı içerisinde bir üst seviye olan 100-1.000 ton/yıl bandına yükseltilmiştir.

Yurt içinde 23.06.2017 tarih ve 30105 sayılı Mükerrer Resmi Gazete ile yayımlanan "**KİMYASALLARIN KAYDI, DEĞERLENDİRİLMESİ, İZNI VE KISITLANMASI HAKKINDA YÖNETMELİK**" (KKDİK/Turkish REACH), 23.12.2017 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Şişecam Kimyasallar söz konusu yönetmelikle bağlantılı olarak tüm gerekliliklerin yerine getirilmesi için hazırlıklarını sürdürmektedir.

Güvenlik Bilgi Formlarının (GBF) oluşturulması için uluslararası nitelikte bir yazılım programı devreye alınmıştır. Bu program aracılığı ile 2018 yılı içerisinde tüm Soda ve Kromsan müşterileri tarafından sıklıkla talep edilen ürünlerin GBF'leri Türkçe ve İngilizce dillerinde uluslararası mevzuatlara uygun bir şekilde yeniden oluşturulmuştur.

Şişecam Kimyasallar, 36 ülkeden 1.000'den fazla katılımcı ve 20 binden fazla ziyaretçinin yer aldığı All China Leather Exhibition Fuarı'na düzenli katılımını 2018 yılında da devam ettirmiştir. Grubun deri ürünlerine yönelik küresel anlamda lider markası Tankrom® temsil edilmiş ve her yıl olduğu gibi ziyaretçilerin yoğun ilgisiyle karşılaşmıştır.

2018 yılında beyaz et ve yem sektörlerinin önde gelen firmalarının yer aldığı, yerli ve yabancı bine yakın sektör mensubunun katıldığı Türkiye Yem Birliği (TUYEM) 13. Uluslararası Yem Kongresi'ne Soda Sanayii A.Ş. olarak katılım sağlanmıştır. Şirket, kongrenin sponsorları arasında yer alarak, bu sektörlere olan desteğini bir kez daha vurgulama imkanı bulmuştur.

**1.643**  
MİLYON TL

ŞİŞECAM  
KİMYASALLAR  
DÖNEM KÂRI

Şişecam Kimyasallar'ın İtalya'daki kuruluşu Cromital S.p.A., likit ve toz bazik krom sülfat üretim ve satışında Avrupa'nın en büyük deri işleme merkezi olan İtalya'da lider pozisyonunu korumaktadır. Kuruluş, aynı zamanda likit kromik asit, likit sodyum bikromat ve metal kaplama sektörüne yönelik krom III ürünlerinde Avrupa genelinde önemli bir konuma sahiptir. İtalya'da metal kaplama sektörünün kromlu atık sularının arıtılması ve geri kazanılması konusunda lisans sahibi tek tesis olan Cromital S.p.A., atıklardan kazandığı kromu tekrar kullanılabilir hale getirerek çevrenin korunmasına katkıda bulunmaktadır.

Soda ve krom ürünlerinde önemli miktarda ihracat yapan Şişecam Kimyasallar, Avrupa Birliği EC/1907/2006 sayılı REACH Yönetmeliği (Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlaması) kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmeye 2018 yılında da devam etmiştir.

2012 yılında başlatılan kromik asit ürününün REACH kapsamındaki izin sürecinde Mayıs 2015'te Avrupa Kimyasallar Ajansı'na yapılan izin başvurusu ile resmi olarak başlanan çalışmalar 2018 yılında da sürdürülmüştür. Sürecin 2019 yılı içinde sonuçlanması beklenmektedir.

ŞİŞECAM  
KİMYASALLAR,  
36 ÜLKEDEN  
1.000'DEN FAZLA  
KATILIMCI VE 20  
BİNDEN FAZLA  
ZİYARETÇİNİN  
YER ALDIĞI ALL  
CHINA LEATHER  
EXHIBITION  
FUARI'NA DÜZENLİ  
KATILIMINI 2018  
YILINDA DA DEVAM  
ETTİRMIŞTİR.



Sürdürülebilirliğe ve kalite istikrarına önem veren Şişecam Kimyasallar, küresel soda arzının etkin bir üyesi ve sektör dinamiklerinin yakın takipçisi olarak, 25-27 Eylül 2018'de Xi'an/ Çin'de düzenlenen Dünya Soda Konferansı'na katılım sağlamış ve soda sektöründeki global ve lokal müşterileri ile bir araya gelerek, kısa ve orta vadeli satış ve pazarlama stratejilerinin gerçekleşmesine dönük iş birliği imkanları yaratmıştır.

Ayrıca Şişecam Kimyasallar, 2016 yılından itibaren Avrupa Soda Külü Üretici Birliği'nin (ESAPA) Başkanlığı'nı da yürütmektedir.

#### **2018 yılı yatırım çalışmalarından satırbaşları**

Sürekli gelişim stratejisiyle işletme performansını güçlendiren Şişecam Kimyasallar, her alanda altyapı geliştirme çalışmalarına devam etmiştir. Yatırımların odağını maliyet düşürücü yöne kanalize eden Grup, verimlilik artışı odaklı modernizasyon yatırımlarını 2018 yılında da sürdürerek yaklaşık 178 milyon ABD doları tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

Cam elyafı faaliyet alanında; modern teknoloji ile donatılmış, düşük maliyetli üretim süreci ve katma değerli ürün portföyüyle Balıkesir'de faaliyet gösterecek olan Şişecam Elyaf tesisinin fırını 2018 yılının sonunda ateşlenmiş ve 2019 yılının ilk günlerinde tesis devreye alınmıştır.

Mersin Soda Fabrikası'nda sürdürülebilir hammadde tedariki sağlamaya yönelik tuz işletmesi yatırımlarına 2018 yılında da devam edilmiş, artan rekabet doğrultusunda lojistik altyapı geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür. Kromsan Fabrikası'nda ise hammadde kullanım verimliliğini artırma ve kapasite kullanım oranını yükseltmeye yönelik yatırımlarına devam eden Şişecam Kimyasallar, enerji giderlerini düşürmeye yönelik faaliyetlere odaklanmıştır.

Bosna Hersek'teki Şişecam Soda Lukavac Fabrikası'nda ise yıl boyunca enerji ve proses verimliliğine yönelik çalışmalar yürüten Grup, altyapı güçlendirme odaklı modernizasyon yatırımlarını sürdürmüştür.

Şişecam Kimyasallar'ın Ar-Ge faaliyetleri, soda ve krom bileşikleri üretiminde mevcut proseslerin çevreye uyumlu bir şekilde düşük maliyetli teknolojilerle geliştirilmesi, ürün portföyünün katma değeri yüksek yeni ürünlerle zenginleştirilmesi, maliyet düşürücü ve verimlilik artırıcı çalışmalar ile rekabet gücünün artırılması hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.



## 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Kimyasallar, verimlilik artışı odaklı modernizasyon yatırımlarını 2018 yılında da sürdürerek yaklaşık 178 milyon ABD doları tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

Topluluk içi fabrikaların silis kumu, feldspat, kalker, dolomit ve kaolen ihtiyacını karşılayan Camiş Madencilik A.Ş., feldspat ihracatında da Türkiye’de önemli bir konumda bulunmaktadır. Şirket, Avrupa ve Orta Doğu’daki mevcut müşterilerine ilave olarak yeni bölgelerde de etkinliğini artırmaya yönelik temaslarını sürdürmektedir.

2018 yılında Topluluğun solar ve clear cam üretimi için gerekli hammadde ihtiyacını karşılayan Mısır Zafarana Kum Hazırlama Tesisinin kapasite artış yatırımı ile Tesislerde Enerji Ölçme ve İzleme Sistemleri yatırımları tamamlanmış, Bilecik Tesisinde 2019 yılının ilk çeyreğinde devreye alınacak atık susuzlandırma sistemlerine ilişkin yatırımlara başlanmıştır.

**CAM ELYAFI FAALİYET ALANINDA; MODERN TEKNOLOJİ İLE DONATILMIŞ, DÜŞÜK MALİYETLİ ÜRETİM SÜRECİ VE KATMA DEĞERLİ ÜRÜN PORTFÖYÜYLE BALIKESİR’DE FAALİYET GÖSTERECEK OLAN ŞİŞECAM ELYAF TESİSİNİN FIRINI 2018 YILININ SONUNDA ATEŞLENMİŞ VE 2019 YILININ İLK GÜNLERİNDE TESİS DEVREYE ALINMIŞTIR.**

2018 yılında, soda ürün grubunda; alternatif girdi kullanımının incelenmesi, analiz yöntemlerinin geliştirilmesi ve proses modelleme faaliyetleri sürdürülmüştür. Soda ve krom ürün grubuna ait analiz yöntemleri ve prosedürler gözden geçirilmiştir. Krom ürün grubunda ise proses ve ürün kalitesi geliştirme konularında çalışmalar yürütülmüş; yeni deri kimyasalları geliştirmek üzere laboratuvar ve pilot ölçekli denemeler devam etmiştir. Hammaddenin daha verimli kullanılmasına yönelik yeni bir Yalın 6 Sigma projesine başlanmıştır. Çevre, ürün, hammadde ile ilgili talepler bilimsel çerçevede incelenmiştir.

### **CAMIŞ MADENCİLİK**

Şişecam Kimyasallar bünyesinde faaliyetlerini Türkiye, Mısır ve Bosna Hersek’te sürdüren madencilik şirketleri, 600’ün üzerinde çalışanı ile yurt içi ve yurt dışında Topluluğa ait cam, cam elyaf ve soda fabrikalarının yanı sıra Topluluk dışında cam, seramik, çimento, silikat ve diğer cam endüstrileri için gerekli hammaddelerin üretim ve satış faaliyetlerini yürütmektedir.

2018 yılında Türkiye’nin çeşitli bölgeleri ile Mısır ve Bosna Hersek’te bulunan maden sahaları ve hammadde hazırlama tesislerinde 4,1 milyon ton endüstriyel hammadde üretim ve satışı gerçekleştiren madencilik şirketleri, 2019 yılında bu miktarın üzerinde bir satış hedeflemektedir.

### **CAM ELYAF**

Şişecam Kimyasallar bünyesinde yer alan Şişecam Elyaf, kompozit endüstrisinin temel girdilerini oluşturan keçe, çok uçlu fitil, tek uçlu fitil, kırpma ürünleri ile rüzgâr türbin kanatları, otomotiv iç-dış parçaları, mühendislik plastikleri, denizcilik, endüstriyel uygulamalar ve inşaat sektörlerine hizmet vermektedir.

Şişecam Kimyasallar, 2017 yılında Balıkesir’de modern teknoloji ile donatılmış, düşük maliyetli üretim prosesi ve katma değerli ürün portföyüne sahip yeni bir cam elyaf tesisi yatırımına başlamıştır. 70 bin ton/yıl cam elyafı üretimine yönelik yaklaşık 120 milyon avro değerindeki yatırım, T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından Stratejik Yatırım kapsamına alınmış ve teşvik belgesi Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.’ye verilmiştir. Soda Sanayii A.Ş. bünyesinde kurulan Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. tesisindeki fırın, 2018 sonunda ateşlenmiş ve 2019 yılının ilk günlerinde tesis devreye alınmıştır.

Şişecam Elyaf, rüzgâr enerjisi sektöründe, devletin yerli üretimi destekleme politikasına paralel olarak, onaylanan ve onay bekleyen projeler kapsamında tek uçlu fitil ürünü satışlarını artırmayı hedeflemektedir. Yurt içi ve yurt dışında, ana sektörlerin spesifik gereksinimlerini karşılamayı amaçlayan Şişecam Elyaf ürünleri; DNV-GL, Lloyds Register ve FDA belgelerine sahiptir.

## **OXYVIT**

1996 yılında İtalyan Cheminvest BV firmasıyla ortaklaşa kurulan ve 2017 yılında hisselerinin tamamı satın alınan Oxyvit Kimya, Vitamin K3 ve sodyum metabisülfite üretimi yapmaktadır.

Avrupa'nın tek Vitamin K3 üreticisi Oxyvit, faaliyet göstermekte olduğu sektöründeki uluslararası durgunluğa rağmen 2018 yılında pazardaki güçlü konumunu sürdürmüştür. Ağırlıklı olarak Avrupa pazarının hedef alındığı Vitamin K3 satışlarında ihracatın payı %90 düzeyinde gerçekleşmiştir. Şirket, 2019 yılında pazar payını artırmaya yönelik faaliyetlerine devam ederek, özellikle Asya Bölgesi'nde penetrasyonu artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in diğer ürünü olan sodyum metabisülfite ise satış miktarı bir önceki yıla göre %11 artmıştır. Yıl içinde Avrupa, Güney Amerika ve Asya'da yeni pazarlara girerek portföyünü çeşitlendiren Oxyvit, sodyum metabisülfite üretiminin yaklaşık %65'ini ihraç etmiştir.

## **2019 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ**

Soda sektöründe, 2018 yılındaki küresel arz-talep dengesindeki sıkışıklığın 2019 yılında da devam etmesi beklenmektedir.

Dolayısıyla 2019 yılında da soda sektöründe sürmesi beklenen rekabet ortamında maliyet yönetimi, tedarik süreçlerinin etkinleştirilmesi ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik projeler, odak noktası olmaya devam edecektir. Global müşterilere sağlanan hizmetlerde

operasyonel verimliliğin sürekliliğinin ve etkinliğinin güçlendirilmesi ve pazar paylarının korunması hedeflenmektedir.

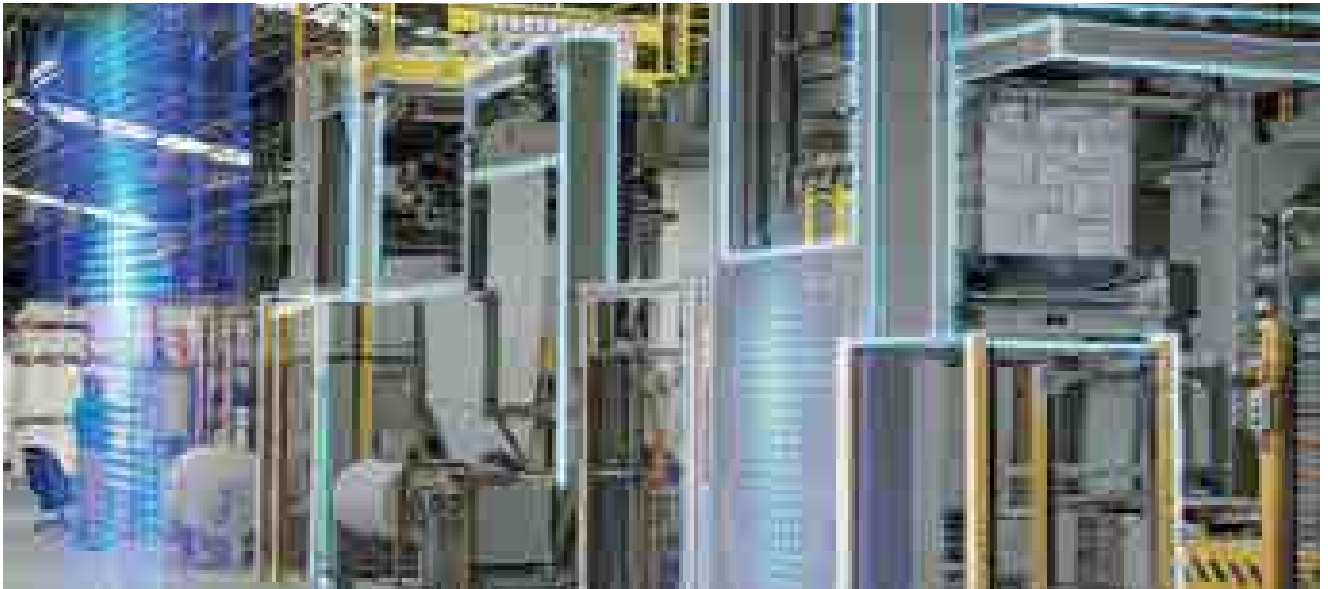
Krom kimyasalları pazarında da rekabetin tüm pazarlarda devam edeceği öngörülmektedir. Öte yandan arz-talep dengesinin geçmiş yıllara oranlara daha istikrarlı bir görünüm kazanması ile birlikte, krom sektöründeki büyüme vizyonu doğrultusunda pazar payının artırılması planlanmaktadır.

Kapasite kullanım maksimizasyonu, operasyonel etkinlik ve maliyet iyileştirmeleri ile rekabet gücünün kuvvetlendirilerek satış miktar ve gelirlerinin artırılması hedeflenmektedir. Şişecam Kimyasallar, krom kimyasalları faaliyet alanında global bir oyuncu olmanın gereği olarak yeni açılımlara yönelme konusundaki iştahını korumaktadır.

Yeni iş alanları hedefi doğrultusunda metalik maden için çeşitli sahalarda arama ve proje geliştirme faaliyetlerini yürüten Camiş Madencilik A.Ş., 2019 yılında bu hedefi doğrultusunda yatırımlarına hız vermeyi planlamaktadır.

2018 yılında hedeflerinin üzerinde üretim ve satış gerçekleştiren Camiş Madencilik A.Ş., 2019 yılında büyüme ve topluluk içi hammadde ihtiyaçlarını güvence altına alma hedefleri doğrultusunda kapasite artırmaya yönelik yatırımlar ile tüm tesislerinde maliyet düşürücü ve verimlilik artırıcı projelerine devam etmeyi planlamaktadır.

**2019 YILINDA SODA SEKTÖRÜNDE SÜRME Sİ BEKLENDEN REKABET ORTAMINDA MALİYET YÖNETİMİ, TEDARİK SÜREÇLERİNİN ETKİNLEŞTİRİLMESİ VE ENERJİ VERİMLİLİĞİNİN ARTIRILMASINA YÖNELİK PROJELER, ODAK NOKTASI OLMAYA DEVAM EDECEKTİR.**



# ARAŞTIRMA, TEKNOLOJİK GELİŞTİRME VE TASARIM

2018 yılı Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı Stratejileri odağında, hammaddeden ürüne her adımda “sürdürülebilirlik ve mükemmellik” hedefleri yer almıştır.

2018 YILINDA ŞİŞECAM TOPLULUĞU ARAŞTIRMA VE TEKNOLOJİK GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI ÇATISI ALTINDA ARTEGE VE TASARIM FAALİYETLERİ, SEKTÖRDEKİ KÜRESEL EĞİLİMLERİ GÖZETEREK ŞİŞECAM VE ÜRETİM GRUPLARININ STRATEJİLERİYLE SIKI BİR HIZLANMANIN YANINDA, KARARLI BİR ŞEKİLDE BÜYÜYEN VE GÜÇLENEN ULUSAL VE ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİYLE YÜRÜTÜLMÜŞTÜR.

## **2018 Şişecam Kurumsal Araştırma Teknolojik Geliştirme ve Tasarım Faaliyetleri**

Uluslararası cam sektörünün strateji odakları ve hedeflerine uygun olarak “Araştırma Teknolojik Geliştirme” (ArTeGe) ve Tasarım çalışmalarının ana başlıkları: üretim süreçlerinde verimlilik, enerji verimliliği, çevresel etkiler, inovatif teknolojiler, ürünler ve tasarımlarla bunlara bağlı olarak pazarı büyütecek yeni uygulama alanları olarak gruplanabilir. 2018 yılında Şişecam Topluluğu Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı çatısı altında ArTeGe ve Tasarım faaliyetleri, sektördeki küresel eğilimleri gözетerek Şişecam ve Üretim Gruplarının stratejileriyle sıkı bir hizalanmanın yanında, kararlı bir şekilde büyüyen ve güçlenen ulusal ve uluslararası iş birlikleriyle yürütülmüştür.

Güncel altyapıyla donatılmış 28 ayrı uzmanlık laboratuvarı, tasarım merkezi, toplantı odaları, konferans salonu ve modern ofislerden oluşan Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi 5746 sayılı kanun kapsamında ulusal ölçekte liderliğini ve uluslararası ölçekte yarışını sürdürmektedir. Temel bilim araştırmalarından başlayarak laboratuvar ölçekli pilot üretim denemelerine ve ürün/teknolojinin ticarileşmesine kadar zincirin her halkasında etkin yer alan 165 tam zamanlı araştırmacılarımızdan 59 araştırmacımız lisansüstü dereceye sahiptir. Ayrıca Üretim gruplarımızda toplamda yaklaşık 75 tam zamanlı araştırmacı ATGB faaliyetlerine doğrudan destek vermektedir.

ATGB faaliyetleri proje temelli yürütülmekte ve gelişmeler ATGB proje yönetim sistemi içerisnde aylık olarak güncellenmekte, ilgili taraflarca izlenebilmektedir. 2018’de 42 şemsiye proje içerisinde 237 iş paketi ile çalışılmıştır. Bunlardan 34 adedi fırın yatırımı, 89 adedi yeni ürün ve teknoloji geliştirme ve 123 adedi ürün/teknoloji ve süreç iyileştirme, maliyet azaltma analiz ve destek hizmetleri alanlarında yer almıştır. 2018 yılı içerisinde 21 ürün/teknoloji ticarileştirilmiş, 15 patent başvurusu yapılmış 3 patent ve 13 tasarım tescillenmiştir.

## **Enerji, Süreç Verimliliği ve Çevre**

İnovatif ergitme teknolojileri alanındaki ArTeGe faaliyetleri uluslararası ölçekte devam ederken Şişecam ATGB bu alanda uluslararası çabaların içinde etkin olarak yer almaktadır. Şişecam Topluluğu’nun faal 46 fırını yılda 6,5 milyon ton cam üretim kapasitesine ulaşmış ve tüm fırınlarımızın ton başına enerji tüketimi AB referans aralıkları ortalamasının altındadır. Anadolu Cam Yenişehir Fabrikası B Fırını’nda yapılan tasarım değişiklikleri önceki kampanyaya göre %12 enerji verimliliği sağlanmıştır. Ayrıca, 2018 yılında Anadolu Cam Eskişehir Fabrikası’nda Şişecam’ın en büyük kapasiteli (150 bin ton cam/yıl) cam ambalaj fırını devreye alınmıştır.

2018 yılında İtalya ve Mısır’da yeni yatırımlarla beraber, 21 adet geliştirme ve fırın yatırım projesi üzerinde çalışılmış olup, bu kapsamda 5 üretim hattı ve 16 fırına yönelik; Modelleme, projelendirme, teknolojik geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, malzeme tedariki sağlanmış ve Şişecam’ın en büyük “full” oxy-fuel fırını olan Cam Elyaf Balıkesir ile birlikte 3 fırın devreye alınmıştır.

Endüstri 4.0 uygulamaları çerçevesinde fırınlarda yeni sensör uygulamaları yaygınlaştırılarak, artan dijitalleşmeyle birlikte fırın ömür ve performans artırma amacıyla veri tabanlı işletim sistemi çalışmaları yoğun bir biçimde sürmektedir. 2018 yılında soğuk tamire alınan Trakya Cam Bulgaristan fırınında “Prosesle entegre sensörler kullanılarak “akıllı” yakma teknolojileriyle üretim kapasitesini %15’e kadar artırmayı” hedefleyen Avrupa Komisyonu LIFE fonu proje başvurumuz kabul edilmiştir. Devam eden bir diğer Avrupa Komisyonu LIFE fonu destekli “CleanOx - Radyant eşanjörlerle ön ısıtma” projesi “demo”



aşamasına getirilmiş olup, enerji verimliliği alanındaki yenilikçi teknolojinin 2021'e kadar Paşabahçe Bulgaristan B fırınında tam kapasite ile hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Atık ısı geri kazanım teknolojilerinde 9 MW elektrik gücüne sahip "The Organic Rankine Cycle " (ORC) türbinleri ve 8 MW elektrik güce sahip buhar türbini sistemi ile elektrik enerjisi üretilmiştir. Ayrıca 24 MW termal güce sahip ısıtma ve soğutma sistemleriyle atık ısı değerlendirilmiştir.

Üretim sistemleri ve enerji verimliliği süreçlerinin bütünleşik yönetimi amaçlı mevcut veri tabanını (ENIS-Enerji İzleme Sistemi) yaygınlaştırma ve geliştirme faaliyetleri hızlandırılarak düzenli raporlanmasına başlanmıştır.

#### **Tasarımda ve Üretimde Operasyonel Mükemmellik**

2018 yılı stratejileri, Şişecam Topluluğu ve Üretim Grupları Stratejileri ile bütünleşmiş şekilde, cam endüstrisinde ulusal/uluslararası bilimsel, teknolojik gelişmeler ve pazardaki değişimler ışığında oluşturulmuştur. Hammaddeden ürüne her adımda stratejilerin odağında "sürdürülebilirlik ve mükemmellik" hedefleri yer almıştır. Modelleme ve simülasyon alanında fırın modellemesine ek olarak ürün bazlı şekillendirme, ikincil işlemler ve özellikle otocam sektöründe faal çokuluslu OEM firmaların "tasarımcı iş ortağı" olmayı sağlayacak yeni simülasyon yetkinlikleri kazanılmıştır. Üretim süreçlerinin

optimizasyonu amaçlı yapay sinir ağları ve benzeri teknikler ile "yapay zekâ" alanında uzmanlığımız geliştirilmektedir.

Cam Teknolojileri alanında; maliyet düşürme, kalite ve randıman artışına yönelik 18 alternatif hammaddenin ergitme/afinasyon performansları incelenerek mevcut hammaddelerle karşılaştırması yapılmıştır. Düzcam ve Cam Ambalaj fırınlarında toplam 19 renk geçişine destek verilerek; renk geçiş süreleri kısaltılmış, üretim randımanı ve cam kalitesinin yükseltilmesi sağlanmıştır.

Malzeme karakterizasyon çalışmalarında yüksek büyütme gücüne sahip ve enerji dağılım spektrometresi (EDS) ile yüksek büyütmelerde kimyasal olarak noktasal analiz yapılmasına olanak veren alan yayınlı taramalı elektron mikroskobu (FEG-SEM) ve nanometrik boyuttaki incelemeler için hassas numune hazırlanmasını sağlayan ion milling sistemi BTM bünyesine katılmıştır.

#### **Yeni Ürünler/Teknolojiler**

Mimari uygulamalarda ışık ve ısı geçirgenliği ayarlanabilir temperlenebilir Low-e kaplamalar (71/54, T50/33, T41/27) düşük yansımali kaplamalar (T60/28) ticari ürün haline dönüşmüştür. T80/65 ve Low-e U:1.0 ürünleri ile otomotive yönelik ısıtılabilir atermik cam için üretim denemeleri tamamlanmış sertifikasyon çalışmaları sürmektedir. Ayrıca vakum kaplamalı ürünlerin mukavemetlerinin artırılması ve bazı ürünler için uygulanacak

**ÜRETİM SİSTEMLERİ  
VE ENERJİ  
VERİMLİLİĞİ  
SÜREÇLERİNİN  
BÜTÜNLEŞİK  
YÖNETİMİ  
FAALİYETLERİ  
HIZLANDIRILARAK  
DÜZENLİ  
RAPORLANMASINA  
BAŞLANMIŞTIR.**

# ARAŞTIRMA, TEKNOLOJİK GELİŞTİRME VE TASARIM

**İnovatif ergitme teknolojileri alanındaki araştırma ve teknolojik geliştirme faaliyetleri, 2018 yılında da uluslararası ölçekte devam etmiştir.**

Cam Teknolojisi laboratuvarlarında 10 kg ergitme kapasiteli ve şekillendirme olanağı sağlayan minimeliter sistemi devreye alınmıştır. Bu sistemde her türlü cam kompozisyonu ergitilebilmekte, kontrollü damla oluşumu ve şekillendirme aşamaları detaylı takip edilebilmekte ve şekillendirilmiş numune müşteriye sunulabilmektedir. Tüm bu donanımın kullanımı ile Cam Teknolojileri alanında, Cam Ev Eşyası Grubu için forehearth'dan renklendirme ile 4 yeni renk üretimi gerçekleştirilmiş olup, Şişecam'da ilk kez spout'tan renklendirilmiş ürün pazara sunulmuştur.

Tasarım faaliyetleri kapsamında "Cam Ev Eşyası Tasarım" grubunda 2018 yılında 493 ürün ve aksesuar, 1.554 ambalaj ve 372 desen tasarımı gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen 493 ürün ve aksesuar tasarımından 325 adedi ticari ürün haline gelmiştir. Paşabahçe ve Nude markaları için yapılan tasarımlar 8 ödüle layık görülmüştür.

"Cam Ambalaj Tasarım" grubunda ise 2018 yılında 280 yeni ürün tasarımı yapılmış, 60 adedi ticari ürün haline gelmiş ve 3'ü uluslararası alanda olmak üzere toplam 9 ödüle hak kazanılmıştır. Bunun yanı sıra 142 kalıp tasarım ve geliştirme çalışması yapılmıştır.

## **Ulusal ve Uluslararası Entegrasyon/Fikri ve Sınai Haklar ve Patentler**

2018 yılı içerisinde; 14 ulusal, 7 uluslararası ölçekte, toplam 21 Üniversite-Araştırma Kuruluşu ile 19 ulusal, 15 uluslararası ölçekte toplam 34 firma ArGe birimiyle iş birliği yapılmıştır. "Tasarım" faaliyetlerinde ise 9 ulusal üniversitenin yanı sıra 16'sı yabancı olmak üzere toplam 23 tasarımcı ile ortak çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Aselsan ile ortak yürütülecek çalışmalar belirlenmiş, bu çalışmaları ve iş birliği modelini tanımlayan bir protokol imza aşamasına gelmiştir. TÜBİTAK'ın 2018 yılında başlattığı 1004 - Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı kapsamında Gebze Teknik Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi UNAM ve Sabancı Üniversitesi SUNUM Nanoteknoloji Merkezi ve Ortadoğu Teknik Üniversitesi, GUNAM ile seçilmiş konularda iş birliği ön protokolleri yapılmıştır. Uluslararası entegrasyonu güçlendirme girişimlerinde Çin

## **OPERASYONEL MÜKEMMELLİK ÇALIŞMALARI KAPSAMINDA İHTİYAÇ DUYULAN ÜRETİMLER İÇİN PROBLEM ANALİZ VE ÇÖZME ÇALIŞMALARI YÜRÜTÜLMÜŞTÜR.**

Isıl işlem sırasında iletkenlik ve optik performanslarının geliştirilmesi amacıyla yeni teknolojiler üzerinde çalışılmış, daha nitelikli ürün eldesi için alt yapı oluşturulmuştur.

2018 yılında ince camların kimyasal temperleme teknolojisiyle mukavemetlerinin artırılması araştırmaları hız kazanmış, düzcamlar alanında otomotiv sektöründe yan cam ve kelebek camı olarak hazırlanan prototipler müşteri beğenisine sunulmuştur. Benzer teknolojiyle Cam Ev Eşyası Grubu'nda kristal kompozisyonuna sahip ince cidarlı, ultra hafif ayaklı ürünlerin mekanik mukavemeti, düşme, bükme ve darbe dayanımları rakip ürünlerin üzerinde olan Nude serisi ayaklı bardaklar piyasaya sunulmuştur.

Atmosferik kaplama teknolojileri kullanılarak 3 yeni düzcamlar, 6 yeni fonksiyonel cam ev eşyası ve 2 farklı cam ambalaj ürününün ticarileşmesi sağlanmıştır. Bu ürünler arasında; Düzcamlar için Piroolitik Low-E, offline AR Kaplamalı ürün için yeni çözelti, cam ev eşyası için Cosmo-Fairy tale serisi, serigrafi baskılı Neon ürünler, metalik etkili ve yıldız etkili kaplamalı ürünler, girişim etkili Midas serisi ile sıcakta renklenen termokromik ürünler sayılabilir. Cam ambalaj için ise mevcut durumda kullanılan inorganik sprey ve emaye baskı boyalarına alternatifler yaratılmıştır.

Ulusal Yapı Malzemeleri bünyesinde CTIEC yönetiminde cam alanında araştırma ve deneme üretimleri yapan “Beng Bu Design & Research Institute for Glass Industry” ile belirlenen konularda ortak projeler yapma ve araştırmacı değişimi için protokol imza aşamasına gelmiştir. Uppsala Üniversitesi önderliğinde kurulacak *“Center of Excellence for Innovation and Research on Transparent Intelligence”* başvurusunda endüstriyel ortak olunması kararı alınmıştır.

Fraunhofer Enstitüsü'nde (ISC-Institute for Silicate Research) elektrokromik camlar konusunda geliştirilen ürünün ticari boyutta üretilmesi için ön çalışmalar tamamlanmıştır. Alexander Dubcek Üniversitesi'nin organizasyonu ile oluşturulan “Fonksiyonel Yüzeyler Merkezi”nin Danışma Kurulu'nda yer alınarak yürütülecek çalışmalara yön verme imkânı oluşturulmuştur.

2018 yılında, 3 adet ARDEB (Araştırma Destek Programları Başkanlığı) “1003-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı”na proje başvurusu yapılmıştır. 1 adet TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) 1509-Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı (Almanya ile 2+2) projesi ile 1 adet EU Life + projesi sürdürülmüştür. Ayrıca konsorsiyum üyesi olduğumuz 1 adet ERASMUS projesi devam etmektedir. 2 adet TEYDEB 1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, 1 adet TEYDEB 1511-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Destek Programı, 1 adet TEYDEB 1505-Üniversite-Sanayi İş Birliği Destek Programı proje başvuruları yapılmıştır. Bunlara ek olarak 1 adet HORIZON 2020 (AB Bilimsel Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon

Hibe Programı) proje konsorsiyumuna üye olunmuş ve 1 adet proje başvurusunda ortak kuruluş olunmuştur. 2018 yılı içinde TEYDEB'in yeni başlattığı 2244-Sanayi Doktora programı kapsamında 16 doktora öğrencisinin çalıştırılacağı, 5 farklı üniversitedeki (Boğaziçi, Orta Doğu Teknik, Sabancı, Özyeğin ve Gebze Teknik Üniversiteleri) projeler için çalışmalar başlatılmıştır.

2018 yılı içerisinde 15 patent başvurusunda bulunulmuş toplamda 19 patent tescili ve 47 patent başvuru sayısına ulaşılmıştır.

#### **İnsan Kaynaklarının Bilgi, Beceri ve Yetkinliklerin Geliştirilmesi**

Şişecam Akademi kapsamında yer alan “Cam Okulu” faaliyetlerine 2018 yılında farklı dillerde e-learning olarak tasarlanan ve 15 temel bölümden oluşan “Temel Cam Bilimi ve Teknolojisi” eğitimi hazırlanmıştır. “Renk, Tavlama-Temperleme, Fırın ve Enerji, Kimyasal Dayanıklılık ve Yüzey Özellikleri” olmak üzere 4 yeni ileri eğitim programı hazırlanmıştır.

ArTeGe ve Tasarım faaliyetlerimizin çıktıları 25 uluslararası etkinlikte 43 bildiri ve 11 ulusal etkinlikte 2 bildiri/poster olarak sunulmuş, Şişecam oturumu düzenlenmiştir.

33. Şişecam Cam Sempozyumu 2 Kasım 2018 tarihinde “Sürdürülebilir Gelecekte Cam: Yapay Zekâ ve Cam Sektörü” temasıyla gerçekleştirilmiştir. Yurt dışından 7, yurt içinden 7 toplamda 14 çağrılı konuşmacıyla 19 paralel oturumda toplam 80 bildirinin sunulduğu sempozyuma akademi ve sanayi çevresinden 423 kişi katılmıştır.

**TASARIM  
FAALİYETLERİ  
KAPSAMINDA  
“CAM EV EŞYASI  
TASARIM”  
GRUBUNDA 2018  
YILINDA 493 ÜRÜN  
VE AKSESUAR, 1.554  
AMBALAJ VE 372  
DESEN TASARIMI  
YAPILMIŞTIR.**



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Şişecam Topluluğu'nun **KORU** yaklaşımı, su ve karasal kaynaklara özel olarak odaklanarak, sürdürülebilir çevre ve doğal kaynak yönetimi uygulamalarını hayata geçirmektedir.

**ŞİŞECAM, ENTEGRE ATIK YÖNETİMİ YAKLAŞIMI İLE 2018'DE SIFIR ATIĞA DOĞRU HEDEFİ İÇİN GEREKLİ ÇALIŞMALARI KÜRESEL ÖLÇEKTE BAŞLATMIŞTIR.**

## **Yönetişim**

Şişecam Sürdürülebilirlik Komitesi, Üretim Grupları, İnsan Kaynakları, Strateji, İnovasyon, Endüstri İlişkileri, Bilgi Teknolojileri, Finans, Risk, Satın Alma ve Kurumsal İletişim birimlerinin üst düzey katılımıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Yüksek etki sağlayan eylemlerle sistem tabanlı çözümlere ulaşmak üzere sürdürülebilirlik çalışmalarını yönetmeyi, koordine etmeyi ve sinerji oluşturmayı hedefleyen Komite bünyesindeki çalışma grupları (Çevre, Üretim Teknolojileri ve Enerji, İş Sağlığı ve Güvenliği, İnovasyon, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, Kurumsal Sosyal Sorumluluk, Dijitalleşme), Şişecam sürdürülebilirlik stratejisinin ve eylem planının doğrudan uygulanmasını sağlamak amacıyla yıllık çalışma programlarıyla hareket etmektedir. Şişecam, Care for Next yaklaşımıyla sürdürülebilir yeni nesiller için doğal kaynakları ve kurumsal mirasını korumayı; çalışanlarını ve paydaşlarını, çeşitlilik, kapsayıcılık ve dijitalleşmeyi teşvik eden uygulamalarla güçlendirmeyi, iklim değişikliğine olumsuz etkisi olmayan 360 derece döngüsel model yaklaşımıyla tüm iş yapış şeklini ve operasyonlarını geliştirmeyi hedeflemektedir.

## **İzleme**

Şişecam Topluluğu'nun yurt içi tesislerinde, Çevre Yönetim Sistemi (ISO 14001) esasları, çevre mevzuatı ve diğer şartlara (uluslararası kriterler) uygunluk ile ilgili konularda 2015 yılından bu yana her yıl çapraz kontroller gerçekleştirilmektedir. Topluluğun farklı tesislerinde çalışan çevre mühendislerinin

katılımıyla gerçekleşen çapraz kontroller sonucunda her tesisteki mevcut uygulamalar, öne çıkan iyi uygulamalar ve olumsuz bulgulara ilişkin raporlamalar yapılmaktadır.

2018 yılında yürürlüğe giren Çevre Veri Kayıt Sistemi (QMDS) ile Topluluk bünyesindeki fabrikaların çevre yönetimine ilişkin parametreleri güvenilir ve sürdürülebilir bir yöntemle kaydetmek, izlemek, analiz etmek ve raporlamak amaçlanmaktadır. Bu proje ile çevresel verilerin yasal ve diğer limit değerlerle kıyaslanabilmesi, kurumsal hafızanın oluşması ve toplanan verilerin analizinin yapılabilmesi ve periyodik raporların hazırlanabilmesi sağlanmıştır.

Enerji İzleme Sistemi (ENİS), Şişecam'ın operasyonel mükemmelliğinin sağlanmasına ve sürdürülebilir büyümenin devam ettirilebilmesine yönelik önemli projelerinden biridir. Veri tabanlı işletimin ikinci aşaması olan veriden değer yaratma çalışmalarına 2018 yılında geçilmiştir.

Şişecam Topluluğu'nun küresel gündem kapsamında geliştirdiği **KORU** yaklaşımı, su ve karasal kaynaklara özel olarak odaklanarak, sürdürülebilir çevre ve doğal kaynak yönetimi uygulamalarını hayata geçirmektedir.

## **Entegre Atık Yönetimi**

Şişecam, Entegre Atık Yönetimi yaklaşımı ile 2018'de Sıfır Atığa doğru hedefi için gerekli çalışmaları küresel ölçekte başlatmıştır. Farkındalık çalışmaları gerçekleştirerek paydaşlar ile birlikte geri dönüşüm kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik aktif çalışmalar da sürdürülmektedir. Geri dönüştürülebilir tüm atıklar, geri dönüşüm tesislerinde işlemden geçerek tekrar üretime kazandırılmış, dönüştürülemeyen diğer atıklar ise nihai bertaraf için gerekli belge ve izinlere sahip tesislere gönderilmiştir.

Şişecam, 2018 yılında, bir önceki yıl piyasaya sürdüğü ürünlerin ambalajlandığı malzemelerin %54'ünün piyasadan toplanarak geri kazanılmasını sağlamıştır. Yaklaşık 16.500 ton kâğıt, karton, plastik ve ahşabın geri dönüşümü gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla anlaşma yapılan yetkilendirilmiş kuruluş, geri dönüşüm projelerinin yanı sıra öğrencilere yönelik eğitim, destek ve bilinçlendirme faaliyetlerine katkı sağlamıştır.





### **Cam geri dönüşümü**

Şişecam Topluluğu tarafından 2011 yılından bu yana sürdürülen “Cam Yeniden Cam” Projesi, Türkiye’nin en kapsamlı sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerinden biridir. Proje, üç temel hedef doğrultusunda yürütülmektedir: Cam ambalaj geri dönüşümü konusunda farkındalık yaratılması ve toplumun bilinçlendirilmesi; Cam ambalaj atıklarının toplama altyapısının geliştirilmesi; cam ambalaj atıklarının toplanarak işlendiği tesislerin modernize edilmesi ve evsel atıklara karışan cam ambalaj atıklarının düzenli depolama öncesinde ayrıştırılması. Bu kapsamda finansman desteği ve uzmanlık hizmeti verilen firmaların cam geri dönüşüm tesislerinin kurulumu tamamlanmıştır. İlk tesis 85 bin ton/yıl kapasite ile Düzce’de, diğeri ise 75 bin ton/yıl kapasite ile Mersin’de devreye alınmıştır.

**GELİŞTİR** yaklaşımı, iklim değişikliği ile mücadele ve döngüsel modelleri operasyonlar üzerinde uygulamak için aktif bir oyuncu olma sürecini hızlandırmaktır.

Topluluğun, orta ve uzun vadeli vizyonu, kurumsal miras sorumluluğu açısından uygun bir çevre oluşturmak, sürdürülebilirliğin uluslararası destekleyici ve savunucusu olmak ve fabrikaları, iklim değişikliğine olumsuz etkisi olmayan, 360 derece döngüsel model yaklaşımıyla işletmektir.

### **Enerji verimlilik çalışmaları**

2012 yılından beri sürdürülen ve Şişecam’ın tüm yurt içi, Bulgaristan ve Romanya’daki işletmelerinde tamamlanan Enerji Etütleri, 2018 yılında Rusya’daki işletmeler (Posuda ve Yelabuga) ile devam etmiştir. 16 fabrikada yılda üç kez olmak üzere basınçlı hava kaçak tespit ve giderme çalışmaları yapılmıştır. Enerji Etütleri sonrasında tespit edilen tasarruf fırsatları tespit edilerek gerekli yatırımlara devam edilmektedir.

Yenilenebilir Enerji çalışmaları kapsamında, dünyada kurulu güç açısından tek parça çatı uygulamaları arasında önemli yere sahip olan Düzcamlar-Mersin Fabrika çatısı üzerinde kurulu 6 MW gücündeki güneş enerji santraline ek olarak, Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi çatısına toplamda 87 kW kurulu güçte sahip 330 adet güneş paneli montajı yapılarak santral devreye alınmıştır.

Şişecam Topluluğu’na ait dört işletmede devrede olan Atık Isı Tesisleri ile toplamda 15 MW elektrik enerjisi üretim kapasitesi oluşmuş; kapasitenin daha da artırılması adına Düzcamlar-İtalya ve Düzcamlar-Polatlı Fabrikaları’nda kurulması öngörülen yeni Atık Isı Geri Kazanım tesisleri için fizibilite çalışmaları tamamlanmıştır. Üretilen elektrik enerjisinin yanında, sıcak su üretimi sayesinde ısıtma amaçlı doğal gaz tüketimlerinden de tasarruf edilmeye başlanmıştır.

**ŞİŞECAM BİLİM,  
TEKNOLOJİ  
VE TASARIM  
MERKEZİ ÇATISINA  
TOPLAMDA 87 KW  
KURULU GÜCE  
SAHİP 330 ADET  
GÜNEŞ PANELİ  
KURULMUŞTUR.**

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Kuruluşundan bugüne, etik değerleri, şeffaflığı, hesap verebilir açık yönetim tarzı ve paydaşlarına sorumlu yaklaşımıyla öne çıkan Şişecam, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alan 50 şirket arasındadır.

### **Sürdürülebilirlik Endeksi**

Kuruluşundan bugüne, etik değerleri, şeffaflığı, hesap verebilir açık yönetim tarzı ve paydaşlarına sorumlu yaklaşımıyla öne çıkan Şişecam, Borsa İstanbul (BİST)'de işlem gören ilk 50 şirket arasında yapılan inceleme sonrasında oluşturulan "Kasım 2018-Kasım 2019 BİST Sürdürülebilirlik Endeksi"ne girmiştir. Şişecam Topluluğu'nun yanı sıra Soda Sanayii A.Ş. ve Anadolu Cam Sanayii A.Ş., BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır. Viego - Eiris Sürdürülebilirlik Endeksi 2018 Değerlendirmesi kapsamında Şişecam, 2018'de "Best Emerging Markets Performers" sıralamasında ilk 100'de yer almıştır.

### **Topluluğun ve bağlı şirketlerin sürdürülebilirlik raporları**

Şişecam Topluluğu'nun ve bağlı şirketlerinin (Trakya Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş., Paşabahçe Cam Sanayii A.Ş., Soda Sanayii A.Ş. ve Şişecam Otomotiv A.Ş.) sürdürülebilirlik yaklaşımını ekonomik, çevresel ve sosyal göstergelerle anlatan, üretim faaliyetlerinin bu kapsamdaki performanslarını değerlendiren Sürdürülebilirlik Raporları, 2018 yılında da hazırlanmış ve tüm paydaşların erişimine sunulmuştur. Raporların etki alanını büyütme amacıyla yaratıcı bir iletişim stratejisi kullanılarak, görme engelli iç ve dış paydaşların kolaylıkla erişimini sağlamak üzere raporlar Türkçe ve İngilizce sesli kitap olarak da hazırlanmış ve ilgili web sitelerine yüklenmiştir. İletişim paketiyle birlikte dağıtılan CEO mesajı ve görme engellilerle ilgili farkındalık yaratmak amacıyla Braille alfabesi ile de yazılarak dağıtılmış, basılı malzemelerde geri dönüştürülmüş ve FSC (Forest Stewardship Council) sertifikalı kâğıtlar kullanılmıştır.

ŞİŞECAM, ENERJİ TÜKETİMİNİ OPTİMİZE ETMEK VE SERA GAZI EMİSYONU AZALTMA PERFORMANSINI ARTIRMAK AMACIYLA YAPILACAKLARI BELİRLERKEN, PROSESLERDEN KAYNAKLANAN KARBON EMİSYONLARINI DÜZENLİ OLARAK İZLEMEDİR.

### **İklim değişikliği için aktif çözüm ortaklığı**

Şişecam, proseslerden kaynaklanan karbon emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve elde edilen verileri, 2011 yılından bu yana her yıl Carbon Disclosure Project (CDP) kanalıyla açıklamaktadır. Şişecam, 2018 yılında da Türkiye'deki ve Bulgaristan'daki faaliyetlerinden kaynaklanan karbon emisyonlarına ilişkin performans bilgilerinin yanı sıra bu konuda izlenen stratejinin, yapılan risk ve fayda analizlerinin yer aldığı ayrıntılı bilgiyi şeffaflık ilkesine sadık kalarak kamuya açıklamıştır.

Topluluğun yurt içindeki tesislerinin sera gazı raporlarının doğrulanmasına ilişkin yükümlülüğü yerine getirmek üzere Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamındaki tesislerin 2017 yılında sera gazı emisyonları hesaplanmış ve bağımsız akredite kuruluşlarca doğrulanarak belgelendirilmiştir.

**GÜÇLENDİR** yaklaşımı çeşitlilik ve kapsayıcılık konularının hem kurumsal hem de operasyonel düzeyde günlük uygulamalara entegre olmasına yol açarken dijital zekâ ve toplumun ilerlemesini de teşvik etmektedir.

### **Sürdürülebilirlik çalıştay**

Şişecam Topluluğu, 2. Uluslararası Sürdürülebilirlik Çalıştayı 14 Kasım 2018 tarihinde, "Bilgi Toplumundan Akıllı Topluma Geçiş" temasıyla düzenlenmiş olup, 40'ı yurt dışından 12 ülkedeki temsilcilerden olmak üzere toplam 300 kişilik katılım sağlanmıştır. Katılımcıların %30'unu kadınlar oluşturmuştur.

Çalıştayda, Şişecam Topluluğu'nda veri dostu kültür oluşturulması, dijital yetkinliğe sahip çalışanların güçlendirilmesi ve istihdamı, yönetim şekillerinin hizalanması, teknolojik alt yapının iyileştirilmesi ve açık platformların oluşturulmasına yönelik mevcut durum, ihtiyaçlar, engeller ve fırsatların belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapılmıştır. Tematik olarak oluşturulan altı çalışma grubu bünyesinde tartışılmış olup, Şişecam Topluluğu dijital dönüşüm eylem planının hazırlanması için altyapı oluşturulmuştur.

Çalıştay kapsamında fabrikalarda yürütülen iyi uygulamalar Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile ilişkilendirilmiş ve toplam 83 iyi uygulamayı içeren poster sergisi düzenlenmiştir. Ayrıca, katılımcılara dağıtmak üzere "iyi uygulamalar kılavuzu" hazırlanmıştır. Fabrikalarda yürütülmekte olan iyi uygulamalar aşağıdaki başlıklar altında değerlendirilmiştir:

- Kadın dostu fabrika
- Teknoloji kullanımı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Kaynakların verimli kullanımı
- Sıfır atığa doğru
- Kapasite geliştirme
- İklim değişikliği

### **Kadın Dostu Fabrika Projesi**

Kapsayıcı kültürü yaygınlaştırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak için kısa, orta ve uzun vadeli çalışmalar gerçekleştiren Şişecam, 2018 yılında Kadın Dostu Fabrika Projesi'ni hayata geçirmiştir. Proje kapsamında kadınların iş hayatına girme çabasını ve uyumunu, üstelenecekleri görevleri yapabilecek yetkinlikte olmaları doğrultusunda her seviyede temsilinin artırılması, bütün kariyer fırsatlarından eşit düzeyde faydalanmaları, çalışma ortamları ve iş ekipmanlarının tüm bireylerin yararlanabileceği şekilde düzenlenmesi hedeflenmiştir.

2018 yılında yapılan uygulamalar doğrultusunda; Şişecam Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda pilot fabrikalardaki çalışma ortamları değerlendirilmiş ve kadın çalışanların temel ihtiyaçlarına yönelik fiziksel iyileştirmeler yapılmıştır.

### **Kalite Sistemleri**

2018 yılında Sürdürülebilirlik Direktörlüğü'ne bağlı olarak Kalite Sistem Müdürlüğü faaliyete geçmiştir. Kalite Sistem Müdürlüğü ile Topluluk genelinde Bütünleşik Kalite Yönetim Modeli'nin oluşturulması hedeflenmektedir. Topluluk merkezinde kalite yönetim sistemi ihtiyaçları belirlenmiş ve üretim gruplarla entegre bir kalite yönetim sisteminin yol haritası hazırlanmıştır. Aynı zamanda 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamında Şişecam Fikri Haklar Yönetimi ele alınarak yeniden yapılandırılmıştır. Uygun yönetim modelinin hayata geçirilmesi ve izlenmesi planlanmaktadır.

**VIEGO - EIRIS  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
ENDEKSİ 2018  
DEĞERLENDİRMESİ  
KAPSAMINDA  
ŞİŞECAM, 2018'DE  
"BEST EMERGING  
MARKETS  
PERFORMERS"  
SIRALAMASINDA  
İLK 100'DE YER  
ALMIŞTIR.**



# İNSAN KAYNAKLARI

Yenilikçi, birlikte öğrenme kültürünü yaygınlaştıran, iş alanlarında en iyi insan kaynakları uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir insan kaynakları politikası uygulanmaktadır.

Hedef ve stratejiler doğrultusunda farklılıklara ve etik değerlere saygılı, gelişim odaklı yüksek performansı destekleyen insan kaynakları sistemleri geliştiren Şişecam Topluluğu, her iki yılda bir düzenli olarak uyguladığı Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Araştırması ile çalışanların görüşlerini alarak daha iyiye ulaşmak için çalışmalar hayata geçirmektedir.

## İşe Alım Sistemleri ve Kampüs Programları

Şişecam Topluluğu, stratejik hedeflerine katkı sağlayacak profesyonelleri kuruma kazandırmak için seçme ve yerleştirme süreçlerinde gerekli yetkinlikleri ve aday potansiyelini dikkate alan ölçme ve değerlendirme sistemleri kullanmaktadır. 2018 yılında seçme ve yerleştirme süreçlerinin uluslararası geçerliliği olan değerlendirme araçları ile desteklenmesi, standardizasyonu ve global ölçekte yaygınlaştırılması için adımlar atılmıştır.

Topluluk, yaz dönemi staj programı "First Step" ve genç yetenek programı "Together" ile yeni mezun adaylara ulaşmaktadır. Genç yeteneklerle hızlı, etkili ve sürdürülebilir bir iletişim kurmak için eğitim dönemi süresince üniversite kampüs uygulamaları gerçekleştirilmekte ve sosyal medya mecraları kullanılmaktadır. Bu kapsamda 2018 yılında 30 üniversitede 77 kampüs etkinliği yapılmıştır. "First Step" Yaz Dönemi Staj Programı ile üniversite öğrencilerinin iş hayatına ilk adımlarını iyi bir deneyimle atmaları hedeflenmektedir. Global Genç Yetenek Programı "Together" ile gençlerin uzun süreli projelerde görev alarak hem deneyim kazanmaları hem de potansiyellerini gerçekleştirmeleri desteklenmektedir. Bu program kapsamında başarılı olan stajyerler, işe alım süreçlerinde öncelikli olarak değerlendirilmektedir.

## Yetenek ve Kariyer Yönetimi

Yetenek yönetimi ile organizasyonun iş stratejileri doğrultusunda ihtiyaç duyduğu insan kaynağının belirlenmesi ve ihtiyacın karşılanması için gerekli planlamanın (insan kaynağı planlaması, işe alım, geliştirme, yedekleme planlaması ve kariyer yönetimi) yapılması hedeflenmektedir.

**ŞİŞECAM TOPLULUĞU, ÇEŞİTLİLİĞİN DAHA İYİ YARINLARIN İNŞA EDİLMESİNE YARDIMCI OLAN FARKLI DENEYİMLER VE PERSPEKTİFLER KAZANDIRDIĞINA İNANMAKTADIR.**

13 ülkede 22.000'e yakın çalışanıyla global bir aile olarak faaliyet göstermekte olan Şişecam Topluluğu; küresel olarak sürdürülebilir başarıyı hedefleyen, yenilikçi, birlikte öğrenme kültürünü yaygınlaştıran, faaliyet gösterdiği iş alanlarında en iyi insan kaynakları uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir insan kaynakları politikası uygulamaktadır.

Şişecam Topluluğu, en çok tercih edilen işveren olma hedefinden hareketle işe alımdan kariyer yönetimine, eğitim ve gelişimden performans yönetimine kadar tüm süreçlerde nesnel, sistematik ve gelişim odaklı bir yaklaşım izlemekte ve uygulamalarında fırsat eşitliğini temel almaktadır.

## Kapsayıcı İş Yeri ve Çalışan Deneyimi

Şişecam Topluluğu; adil, mutlu ve başarılı bir geleceğin fırsat eşitliği temelleri üzerinde yükseldiğine, çeşitliliğin daha iyi yarınların inşasına yardımcı olan farklı deneyimler ve perspektifler kazandırdığına inanmaktadır. Bu doğrultuda: örgütsel verimliliğin en önemli unsurlarından biri olan insan kaynağının iş hayatına katılımı ve gelişimi için eşit fırsatlar sunarak kapsayıcı iş yeri kültürünü desteklemektedir. İstihdama eşit katılımın, toplumun ilerlemesindeki en belirleyici faktörlerden olduğunun bilinciyle 2018 yılında meslek kuruluşları ve üniversitelerin iş birliğinde üretim tesislerinin her seviyesindeki kadın çalışan temsilini artırmak için adım atılmıştır.



Sürdürülebilir kurumsal başarı için gereken yeteneği Şişecam Topluluğu'na çekmek, Topluluk bünyesindeki yeteneklerin potansiyellerini açığa çıkarmalarına olanak sağlayarak elde tutmak ve geleceğin liderlerini yetiştirmek amacıyla tasarlanan Şişecam Topluluğu Yetenek Yönetim Sistemi 2018 yılı itibarıyla global olarak uygulamaya alınmıştır.

Yüksek kurumsal performansı sürdürmek için ihtiyaç duyulan çalışan ve liderlik yetkinliklerinin tanımlandığı Global Liderlik Modeli "ATLAS", çalışanların seçiminden değerlendirilmesine, gelişiminden Topluluğun liderlerinin yetişmesine kadar her aşamada önemli rol oynamaktadır.

Şişecam Topluluğu, organizasyonel ve kişisel ihtiyaçlarını planlayarak çalışanlarına kariyerlerini geliştirme ve ilerleme imkânı sunmaktadır. Çalışan beklentileri ve organizasyon gereksinimleri her yıl gözden geçirilmekte; yetenek havuzu, kariyer haritaları ve yedekleme planları bu doğrultuda oluşturulmaktadır. Beyaz ve mavi yakalı çalışanların katıldığı Değerlendirme ve Gelişim Merkezi uygulamalarında yetkinlik analizleri yapılarak, gelişim planları sunulmaktadır.

#### **Şişecam Akademi**

Topluluğun kurumsal hedeflerine katkı sağlanması ve insan kaynağı yetkinliklerinin ve çalışan bağlılığının geliştirilmesi amacıyla kurulan Şişecam Akademi, iş aileleri/unvan ve okullar bazında sunduğu eğitim ve gelişim olanaklarını 2018 yılında da yaygınlaştırarak sürdürmüştür.

Topluluğun küresel yetenek yönetim sürecini desteklemek üzere; yetenek gelişim programları tasarlanmış, iç mentorluk süreci kurgulanmış ve 2019 yılında uygulamaya geçirilmesi hedeflenmiştir.

Türkiye'nin saygın üniversiteleri ile yapılan iş birlikleriyle Satış, Pazarlama, Cam Teknolojisi, Tedarik Zinciri, Mali İşler ve Liderlik okullarına ek olarak, 2018 yılı içerisinde Liderlik 2.0 Programı ve Satınalma Okulu hayata geçirilmiştir. İnsan Kaynakları ve Dijital Dönüşüm Okulu hazırlıkları da tamamlanmıştır.

Performans Gelişim Sistemi Projesi kapsamında çalışanların yetkinliklerini geliştirmek amacıyla, tüm eğitim ve gelişim faaliyetlerini "Bireysel Gelişim Planı" altında birleştiren süreç, yurt içi ve bazı yurt dışı kuruluşlarda uygulanmaya başlanmıştır.

**GLOBAL GENÇ  
YETENEK PROGRAMI  
"TOGETHER" İLE  
GENÇLERİN UZUN  
SÜRELİ PROJELERDE  
GÖREV ALARAK  
HEM DENEYİM  
KAZANMALARINI HEM  
DE POTANSİYELLERİNİ  
GERÇEKLEŞTİRMELERİNİ  
DESTEKLENMEKTEDİR.**

## İNSAN KAYNAKLARI

**Performans Gelişim Sistemi, sürdürülebilir başarı odaklı performans kültürünü yaygınlaştırmak, kişisel başarının kurumsal başarıya dönüştürülmesini desteklemek amacıyla kullanılmaktadır.**

Bayi gelişimine destek vermek amacıyla sunulan sertifika programı ve bölgesel eğitimlere ek olarak Düzcam Bayileri ile gerçekleştirilen "Camin Geleceğine Yön Verenler Programı" kapsamında uzaktan eğitimler bayilerin kullanımına açılmıştır.

### **Performans Yönetimi**

Sürdürülebilir başarı odaklı performans kültürünü yaygınlaştırmak ve kişisel başarının kurumsal başarıya dönüştürülmesi ile kurum hedeflerini gerçekleştirmek amacıyla kullanılan Performans Gelişim Sistemi, Şişecam Topluluğu stratejik planlama süreci ile entegre yapıda çalışmaktadır. Kurumsal hedefler, iş birimi, takım ve bireysel hedeflere indirgenmekte, ortak hedef bilinci sürekli desteklenmektedir. Tüm çalışanlar için insan odaklı, hızlı ve güvenilir sonuçlar elde etmek amacıyla sürekli olarak geliştiren ve çalışan ve yöneticilerinin objektif değerlendirme yapmalarına imkân sağlayan Performans Gelişim Sistemi, global olarak yaygınlaştırmayı destekleyen bir teknolojik altyapı ile sürdürülmektedir.

**CALIŞANLAR İŞ SONUÇLARINA OLUMLU ETKİ EDEN, ÜRÜN, SÜREÇ VE UYGULAMALARIN GELİŞTİRİLMESİNE KATKI SAĞLAYAN PROJELERİ İÇİN ŞİŞECAM YILDIZLARI OLARAK ÖDÜLENDİRİLMEKTE; TOPLULUK İÇİN KATMA DEĞER YARATAN FİKİRLER, ÖNERİ GELİŞTİRME SİSTEMİ İLE ÖLÇÜLMEKTEDİR.**

Üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirerek nitelikli işgücünün istihdamını sağlamak amacıyla, yurt içi ve yurt dışındaki okullarla çalışmalar başlatılmış, öğrencilerin uzun dönemli staj, burs, sertifika programları gibi çalışmalarla cam teknolojisi ve uygulamaları konusunda yetiştirilmesi amaçlanmıştır.



### **Tanım, Takdir, Ödüllendirme ve Öneri Sistemleri**

İş sonuçlarına olumlu etki eden, ürün, süreç ve uygulamaların geliştirilmesine katkı sağlayan projeleri için çalışanlar Şişecam Yıldızları uygulaması ile ödüllendirilmekte; Topluluk için katma değer yaratan fikirler, Öneri Geliştirme Sistemi ile değerlendirilmektedir. Tanım ve takdir uygulamaları kapsamında, çalışanlarını özel günlerinde unutmayan Şişecam, çalışanların şirket içinde gösterdikleri örnek davranış ve başarıları anlık ödüllendirme sistemleri ve farklı araçlarla takdir etmektedir.

### **Ücret ve Yan Haklar Yönetimi**

Şişecam Topluluğu; adaletli, piyasa koşullarına göre rekabetçi, istikrarlı yüksek performans destekleyen bir ücret ve yan haklar politikası benimsemiştir. Bir yandan ihtiyaç duyulan insan kaynağını bünyesine katmayı hedefleyen Topluluk, diğer yandan mevcut çalışanların bağlılığını yüksek tutarak olumlu ve rekabetçi çalışma ortamı yaratmayı amaçlamaktadır. Topluluğun ücret yönetim sistemi; iş değerlendirme sistemi ile işlerin kurum içi dengesinin yönetilmesi, ücret piyasasında doğru konumlanmanın temini ve bireysel performansın ödüllendirilmesi prensiplerine dayanmaktadır. Yurt içi şirketlerde görev yapan aylık ücretli çalışanlar için uygulanan Esnek Yan Haklar Programı, Topluluk çalışanlarına mevcut yan haklarını kişisel ihtiyaçlarına göre tekrar düzenleme fırsatı sağlamaktadır.

### **İç İletişim**

Şişecam Topluluğu, çalışanların Topluluktaki gelişmelerden haberdar olarak etkin iletişim kurabilecekleri, sosyal ve kültürel etkinliklerle bir araya gelebilecekleri katılımcı bir kurum kültürü için çeşitli uygulama ve projeler hayata geçirmektedir. Farklı beklenti ve ihtiyaçlara sahip zengin insan kaynağından hareketle çalışanlara yönelik iş/yaşam dengesine destek olan sosyal aktivite çözümleri uygulamaktadır. 2018 yılında gerçekleştirilen, hayatın her alanında dayanışma halinde büyük bir Topluluk olmanın önemini paylaştığı "Ailece Şişecam'da Buluşuyoruz!" etkinlikleriyle, Şişecam fabrikalarında çalışanlar ve aileleri bir araya gelmiş, yaklaşık 11.000 kişi ağırlanmıştır.

Çalışanların ilgi alanlarına yönelik faaliyetleri ve kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla hayata geçirilen "Şimdi!" (Şişecam Sosyal Aktivite Kulübü) ile Topluluk çalışanları, iş yerinde keyifli vakit geçirdikleri aktivitelere katılmanın yanı sıra aktivite tasarım ve organizasyonunda da gönüllü olarak görev alabilmektedirler.

**ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU FARKLI  
BEKLENTİ VE  
İHTİYAÇLARA SAHİP  
ZENGİN İNSAN  
KAYNAĞINDAN  
HAREKETLE  
ÇALIŞANLARA  
YÖNELİK İŞ/  
YAŞAM DENGESİNE  
DESTEK OLAN  
SOSYAL AKTİVİTE  
ÇÖZÜMLERİ  
UYGULAMAKTADIR.**



# ENDÜSTRİ İLİŞKİLERİ

Şişecam Topluluğu,  
günümüz çalışma  
koşullarına uygun rekabet  
ve verimlilik odaklı endüstri  
ilişkilerinin sağlanmasını  
hedefleyerek çalışmaktadır.

**ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU, “ÖNCE  
İNSAN” FELSEFESİ  
ÇERÇEVESİNDE,  
İŞ YERLERİNDE  
İŞ SAĞLIĞI VE  
GÜVENLİĞİNİN  
DAHA ETKİN  
HALE GELMESİ  
İÇİN ÇALIŞMALAR  
YAPMAKTIR.**

Şişecam Topluluğu günümüz çalışma koşullarına uygun rekabet ve verimlilik odaklı Endüstri İlişkilerinin sağlanmasını hedefleyerek çalışmaktadır.

Topluluğun endüstri ilişkilerinde vizyonu:

- Topluluk politikaları çerçevesinde endüstri ilişkilerini dengeli ve sağlıklı geliştirerek rekabet edebilirliği ve verimliliği artırmak,
- İşçi sendikaları ile birlikte güven ve diyaloga dayalı iş yerlerinde çalışma barışının sürekliliğini sağlamak,
- “Önce İnsan” felsefesi çerçevesinde, iş yerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin daha etkin hale gelmesi için çalışmalar yapmaktır.

Şişecam Topluluğu'nda, İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanlığı bünyesinde Topluluk Endüstri İlişkileri Direktörlüğü'nün koordinasyonunda yurt içinde üç farklı iş kolunda dört, yurt dışında 10 olmak üzere toplam 14 işçi sendikasıyla endüstri ilişkileri yürütülmektedir.

## Toplu iş sözleşmeleri

Topluluk genelinde sekiz fabrikanın dâhil olduğu bir grup toplu iş sözleşmesi, bir işletme ve dört iş yeri olmak üzere yurt içinde toplam altı toplu iş sözleşmesi, yurt dışında ise Bulgaristan'da üç iş yeri, Rusya'da Posuda Fabrikası, Romanya'da Glasscorp Fabrikası, Bosna Hersek'te Soda Lukavac Fabrikası, Macaristan'da Fritz Aszod iş yeri, Gürcistan'da JSC Mina iş yeri, Şişecam Flat Glass Italy toplu iş sözleşmeleri olmak üzere toplam dokuz toplu iş sözleşmesi akdedilmektedir. Süresi bir ile dört yıl arasında değişen toplu iş sözleşmelerinden, süresi sona erenlerin görüşmelerine 2017 yıl sonu ve 2018 yılında başlanmış; toplu iş sözleşmesi görüşmeleri Topluluk çıkarları dikkate alınarak sonuçlandırılmıştır.

Bu çerçevede 2018 yılında;

- Soda San. A.Ş. işletme toplu iş sözleşmesi kapsamındaki iş yerleri için Petrol-İş Sendikası ile yürütülen 18. Dönem işletme toplu iş sözleşmesi görüşmeleri, 04.06.2018 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Toplu iş sözleşmesi 01.01.2018-31.12.2019 tarihleri arasında 2 yıl süre ile yürürlükte kalacaktır.
- Camış Ambalaj San. A.Ş. iş yeri için Selüloz-İş Sendikası ile yürütülen 15. Dönem iş yeri toplu iş sözleşmesi görüşmeleri, 09.07.2018 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Toplu iş sözleşmesi 01.01.2018-31.12.2019 tarihleri arasında iki yıl süre ile yürürlükte kalacaktır.

Yurt dışında bulunan Topluluk iş yerlerinde uygulanmakta olan toplu iş sözleşmelerinden süresi sona erenler, iş yerlerinin buldukları ülkenin özellikleri ve topluluk çıkarları göz önünde tutularak sendikalarla yapılan müzakereler neticesinde yenilenmiştir.

Bu çerçevede 2018 yılında;

- Romanya'da kurulu Glasscorp Fabrikası için Glasscorp Sendikası ile 01.02.2018-31.01.2019 tarihlerini kapsayan toplu iş sözleşmesi 29.01.2018 tarihinde bir yıl süreli olarak,
- Macaristan'da kurulu Aszod Fabrikası için Aszod Sendikası ile 01.03.2018-28.02.2019 tarihlerini kapsayan toplu iş sözleşmesi 30.04.2018 tarihinde bir yıl süreli olarak,





- Bosna-Hersek'te kurulu Soda Lukavac Fabrikası için Kimya Non-Metal Sendikası ile 01.01.2018-31.12.2019 tarihlerini kapsayan toplu iş sözleşmesi 29.03.2018 tarihinde iki yıl süreli olarak,
- Rusya'da kurulu Posuda Fabrikası için Proofkom Sendikası ile 01.01.2018-31.12.2018 tarihlerini kapsayan toplu iş sözleşmesi 26.06.2018 tarihinde bir yıl süreli olarak imzalanmıştır.

#### **Mevzuat ve Koordinasyon Çalışmaları**

Daha önceki yıllarda olduğu gibi, 2018 yılında da Endüstri İlişkileri Direktörlüğü'nün düzenlediği toplantılarla, ilgili birimlerin gerek iş hukuku gerekse iş sağlığı ve güvenliği alanında mevzuatta meydana gelen değişiklikler hakkında bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Gerçekleştirilen koordinasyon ve eğitim toplantılarında, endüstri ilişkileri alanındaki gelişmeler ve uygulamadaki sorunlar değerlendirilerek, bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Yasa, yönetmelik ve toplu iş sözleşmesi hükümlerinin iş yerlerinde uygulanmasına yönelik olarak açıklama yapma ve görüş bildirme faaliyetlerine 2018 yılında da devam edilmiştir.

Ayrıca 2018 yılında, Cam Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki iş yerlerinde saat ücretli çalışanlar için kullanılmakta olan iş unvanlarının yeniden değerlendirilmesi için "İş Gruplandırma Sistemi" çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2019, toplu iş sözleşmelerinin yoğun olduğu bir yıl olacaktır.

Yurt içinde 25. Dönem Cam Grup Toplu İş Sözleşmesi'nin yürürlük süresi 31.12.2018 tarihi itibarıyla sona erecek olup, Bakanlık yetki tespit sürecinin sonunda Kristal-İş Sendikası ile 26. dönem toplu iş sözleşmesinin görüşme süreci taraflarca belirlenecek bir tarihte yapılan toplantı ile başlayacaktır.

Ayrıca yurt dışında Bulgaristan'da kurulu Trakya Glass Bulgaria, Şişecam Automotive Bulgaria ve Paşabahçe Bulgaria Fabrikaları, Romanya'da kurulu Glasscorp, Macaristan'da kurulu Aszod ve Rusya'da kurulu Posuda Fabrikaları için toplu iş sözleşmesi görüşmeleri yapılacaktır.

**ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU, İŞ  
YERLERİNDE  
ÇALIŞMA BARIŞININ  
SÜREKLİLİĞİNİ  
SAĞLAMAK  
AMACIYLA İŞÇİ  
SENDİKALARIYLA  
BAŞLATILAN  
DİYALOG  
TOPLANTILARI  
SÜRECİNİ 2018  
YILINDA DA  
SÜRDÜRMÜŞTÜR.**

# İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Şişecam Topluluğu bünyesindeki tüm faaliyetlerin sağlıklı ve güvenli ortamlarda gerçekleştirilmesini hedeflemektedir.

- İş Sağlığı ve Güvenliği ilkelerimizin benimsenmesi için çalışanlarımıza ve hizmet aldığımız alt işveren/tedarikçi firmaların çalışanlarına, ziyaretçilere, stajyerlere yönelik eğitim ve etkinlikleri geliştirerek sürdürmeyi, beyan ve taahhüt ederiz.

GENEL MÜDÜR

## **İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları**

Şişecam ailesi, 2018 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda sıfır kaza hedefine yönelik hem mevzuat hem de global gelişmeler ışığında yeni proje ve çalışmalar gerçekleştirmiştir. Yapılan projelerin yanı sıra tüm iş birimlerine İSG konusunda destek vermeye devam edilmektedir.

2018 yılı içinde Topluluğa bağlı aşağıdaki fabrikalarda denetimler gerçekleştirilmiştir.

- Anadolu Cam San. A.Ş. Yenişehir Fabrikası
- Trakya Cam San. A.Ş. Mersin Fabrikası
- Trakya Cam San. A.Ş. Polatlı Fabrikası
- Camiş Madencilik A.Ş. Çine Tesisi
- Trakya Glass Bulgaria EAD Paşabahçe Fabrikası
- Paşabahçe Cam San. A.Ş. Egypt Fabrikası

Yapılan denetimler sonucu hazırlanan İş Sağlığı ve Güvenliği Gözlem Denetim Raporları ilgili grup başkanlıklarına gönderilmiştir.

## **Gerçekleştirilen faaliyetler**

1- Türkiye'deki fabrikalarda üretimde yer alan mühendis ve teknisyenlere özel İSG Liderlik eğitimleri verilmistir.

İSG çalışmalarının tüm çalışan kademelerinde etkinliklerinin artırılması ve İSG kültürünün gelişmesi için üretimde görevli mühendis ve teknisyenlere İSG Liderlik eğitimleri verilmiştir. Şirket'in değerlendirmesi, çalışanın öz değerlendirmesi, iş kazaları ne zaman olur? Nasıl önlenir? Kültür oluşumunun basamakları ve Liderlik özellikleri ve İSG'ye uygulaması konularının işlendiği eğitimlerin sonucunda geliştirilmesi gereken noktalar ve İSG kültürünün yayılımına faydalı konular paylaşılmıştır.

2- İş Sağlığı ve Güvenliği Haftası kutlamaları

Türkiye'deki ve yurt dışındaki tüm işletmeleri kapsayacak şekilde çalışanların 6-10 yaş aralığındaki çocuklarının katıldığı İş Sağlığı ve Güvenliği Resim Yarışması

SAĞLIKLI VE GÜVENLİ İŞ ORTAMLARI İÇİN ETKİLİ REHBERLİK YAPMAK ŞİŞECAM TOPLULUĞU'NUN ÖNCELİĞİDİR.

## **ŞİŞECAM İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI**

Üretim faaliyetlerimizin tüm aşamalarını sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında gerçekleştirmeyi hedeflemekteyiz. Bu hedef doğrultusunda sağlıklı bireylerin ve iş gücünün oluşturulmasına yönelik sorumluluğumuzun gereği olarak;

- İş kazalarının ve meslek hastalıklarının önlenmesi için gerekli tedbirleri belirleyerek uygulamak ve uygulamayı,
- Çalışanların katılımını sağlayarak risk değerlendirmesi yapmayı ve kabul edilebilir risk seviyesine ulaşmayı,
- Sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı için güvenli ekipman ve uygun teknolojiler kullanmayı,
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının iyileştirilmesi çalışmalarına organizasyonun her kademesinin ve paydaşlarımızın katılımını sağlamayı,
- İş Sağlığı ve Güvenliği kültürünü oluşturmayı ve yaşam tarzı haline getirmeyi, benimsiyoruz.

Bu doğrultuda;

- İş Sağlığı ve Güvenliği konusundaki yasal yükümlülükleri, ilgili standartları ve şartları karşılamayı,
- İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda proaktif bir yaklaşım ile süreçlerimizi sürekli iyileştirmeyi ve performansımızı artırmayı,



düzenlenmiştir. Geleceğiniz için İş Sağlığı ve Güvenliği konulu resim yarışmasına yurt içi ve yurt dışı fabrikalarında 263 adet resim başvurusu olmuştur. Üst düzey yönetimin ve çocuklar ile ailelerinin katılımı ile ödül töreni gerçekleştirilmiştir.

### 3- Türkiye fabrikalarında İSG Capraz Denetimleri gerçekleştirilmiştir.

Yurt içi fabrikalardaki İSG uzmanlarından oluşan ekipler tarafından, farklı gruplardaki fabrikalara çapraz denetimler gerçekleştirilmiştir. Mevcut risk ve tehlikelerin farklı bakış açısıyla değerlendirilmesini sağlamak, tüm kazaların önlenilebilir olduğu ilkesi ile güvenlik kültürünün artırılmasına vurgu yaparak güvenli çalışma ortamlarının oluşmasına destek olmak amaçlanmıştır.

Şişecam Topluluğu'na bağlı sekiz yurt içi dört yurt dışı tesiste yapılan denetimlerde bulunan tespitler, personel ve müteahhit çalışma alanlarını kapsamaktadır. Bu çerçevede,

- Anadolu Cam San. A.Ş. Mersin Fabrikası
- Anadolu Cam Eskişehir San. A.Ş. Eskişehir Fabrikası
- JSC Mina
- Paşabahçe Cam San. A.Ş. Eskişehir Fabrikası
- Camişi Ambalaj San. A.Ş. Tuzla Fabrikası
- OOO Posuda Ltd.
- Trakya Yenişehir Cam San. A.Ş. Yenişehir Fabrikası
- Trakya Cam San. A.Ş. Trakya Fabrikası
- Glasscorp S.A.
- Camişi Madencilik A.Ş. Bilecik Tesisi
- Oxyvit Kimya San. ve Tic. A.Ş.
- Şişecam Soda Lukavac D.O.O.

fabrikalarında denetimler gerçekleştirilmiştir.

### 4- Sürdürülebilirlik Çalıştayını Bilgi Toplumundan Akıllı Topluma Geçişte İSG

Sürdürülebilirlik çalıştayında akıllı toplumda İSG konusunda mevcut durumun tespitleri yapılabilecek projeler konusunda çalıştay gerçekleştirilmiştir.

### 5- İSG Risk Analizi ve Olay Bildirim Sistemlerinin Oluşturulması

Şişecam Topluluğu SAP-İK modülünü kullanan yurt içi ve yurt dışı fabrikaları kapsayacak şekilde İSG Risk Analizlerinin ve İSG olaylarının (iş kazaları, ramak kala, tehlike bildirimi) ve bu kapsamda alınan aksiyonların takip edileceği sistem kurulumu yapılmıştır. Sistem kapsamında iş kazası istatistikleri ve risk haritalarını kapsayan yönetici paneli de tasarlanmıştır.

### 6- Eğitim Etkinliğinin Artırılması

Fabrikalarda verilen İSG eğitimlerinin etkinliğinin artırılması için 2018 yılında hedef odaklı İSG eğitimleri başlatılmıştır. Yasal olarak zorunlu 16 saat.adam/yıl ilave olarak toplamda 7.000 adam.saat eğitim verilmiştir.

### 7- İSG Forum Tiyatro Etkinlikleri

Yurt içi fabrikalarda İSG konulu "Bize Bişey Olmaz Abi" isimli forum tiyatro etkinliği gerçekleştirilmiştir. 1.300 çalışanın izlediği oyun fabrikalarında İSG kültürünün geliştirilmesi için önemli bir etkinlik olarak görülmektedir.

**ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU  
İŞ SAĞLIĞI VE  
GÜVENLİĞİ  
KÜLTÜRÜNÜN  
İÇSELLEŞTİRİLMESİ  
AMACIYLA  
SÜRDÜRDÜĞÜ  
ÇALIŞMALARINI  
AİLELERİNİ  
KAPSAYACAK  
BİR ÇERÇEVEDE  
HAYATA  
GEÇİRMEKTEDİR.**

## BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ

Topluluğun rekabet gücünü artırmasında ve hedeflerine ulaşmasında kritik rol oynayan BT “akıllı, üretken ve dijital stratejileri” ile değer yaratan çalışmalarına devam etmiştir.

**BİLGİ  
TEKNOLOJİLERİ  
KATMA DEĞERİ  
YÜKSEK,  
SÜRDÜRÜLEBİLİR,  
ANALİTİK VERİYİ  
KULLANAN DİJİTAL  
ÇÖZÜMLER  
SUNMAKTADIR.**

### ***Akıllı Şişecam***

***Kurumsal veri mimarisini yöneten, veriyi analiz eden ve değere dönüştüren...***

2018 yılında kurumsal veri mimarisi tasarımı, Topluluk ana veri yönetişimine yönelik süreç ve altyapı çalışmaları yapılmıştır. Talep planlama, rota optimizasyonu, nakliye planlama, CRM kampanya yönetimi, ürün/müşteri/kategori fiyatlandırma raporları, ileri planlama ve detay çizelgeleme, bütçe planlama ve konsolidasyon, tedarikçi performans izleme, global hazine yönetimi ve stratejik kokpitler ile anahtar performans göstergesi takiplerine ilişkin proje çalışmaları yapılmıştır.

Verinin değere dönüştürülmesi için büyük veri mimarisinin oluşturulması, akıllı analitik çözümlerin hayata geçirilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda fırın veri toplama ve uzman raporlama, ana veri yönetişimi, müşteri ilişkileri yönetimi geliştirmeleri ve çok kanallı perakende satış yönetimi, yeni dönemde hayata geçirilecek projelerden bazılarıdır.

### ***Dijital Şişecam***

***Dijital dönüşüm öncelikli, Endüstri 4.0 odaklı, üretim yönetim sistemleri ile entegre...***

2018 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi Dijital Çalışma Grubu platformu oluşturularak, Topluluk dijital yol haritası çalışmalarına destek vermeye başlanmıştır. Nesnelerin interneti (IoT) altyapı standartları oluşturulmaya başlanmıştır. Barkodlu üretim ve ambar takip sistemleri, e-fatura, e-irsaliye sistemleri yaygınlaştırılmıştır.

Yeni dönemde dijital teknoloji platform standartlarının belirlenmesi ve yaygınlaştırılması hedeflenmiştir. Endüstriyel teknolojilere (OT) odaklanılarak, üretim yönetimi sistemleri (MES) ile nesnelerin interneti (IoT) ve ERP altyapılarının entegrasyonu sağlanacaktır. Otomatik etiketleme ve forklift takip sistemleri yaygınlaştırılacaktır. Mobil uygulamaların geliştirilmesi artan bir hızla devam edecek olup, barkodlu ambar takip sistemleri, kalıp ölçüm ve takip projeleri yaygınlaştırılacak ve hayata geçirilecek projelerden bazılarıdır.

### ***Üretken Şişecam***

***İş stratejileri ile uyumlu, kesintisiz, sürdürülebilir, yalın, müşteri deneyimini geliştiren, otomatize süreç ve hizmetler...***

2018 yılında Şişecam Dönüşüm Programı kapsamında Mali İşler, Satınalma, İnsan Kaynakları, Cam Ev Eşyası, Paşabahçe Mağazaları iş süreçlerine ilişkin kavramsal tasarım çalışmaları yapılmıştır. Yeni şirket alımları (M&A) kapsamında Düzcam İtalya, Fritz Macaristan, Hindistan Sisecam Flat Glass India ve Cam Ev Eşyası Mısır fabrikaları entegrasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Entegre kantar sistemi, üretim sistemleri randıman geliştirmeleri, kalite yönetim sistemi, konveyör sistemi, müşteri talep portalı, mamul ambar rampa kontrol sistemi, insan kaynakları performans süreç ve global işe alım sistemi ile iş sağlığı ve güvenliği risk yönetimi proje çalışmaları yapılmıştır.

Yeni dönemde Şişecam Dönüşüm Programı çalışmaları yoğun bir şekilde devam edecektir. Robotik süreç otomasyonu (RPA) ve kullanıcı deneyimi (UX/UI) projeleri ele alınacaktır. Talep planlama, ileri planlama, online üretim takip, yeni ürün süreç geliştirme ve bakım yönetim sistemleri yaygınlaştırılacaktır.



#### **BT 2.0 -> Stratejik BT**

***Teknolojinin gücüyle stratejik liderlik eden, program ve projeleri etkin yöneten, çevik, müşteri memnuniyeti odaklı, kalite ve süreç standartlarını geliştiren, performansını yöneten ve sürekli iyileştiren, değer üreten ...***

2018 yılında Şişecam Dönüşüm Programı BT altyapısı, Şişecam Elyaf Fabrikası'nda Bilgi Teknolojileri (BT) ve Endüstriyel Teknolojiler (OT) altyapılarının kurulması sağlanmıştır. SAP Mükemmeliyet Merkezi modelleme çalışmaları yapılmıştır. Siber güvenlik kapsamında sosyal mühendislik ataklarına karşı testler yapılarak farkındalık artırılmış, yeni nesil güvenlik çözümleri yaygınlaştırılmış, sızma testleri tamamlanmıştır. İç paydaşlar ile hizmet seviyesi anlaşmaları (SLA) yapılarak, BT performansı şeffaf bir şekilde paylaşılmıştır.

Yeni dönemde taleplerin, program ve projelerin daha etkin ve çevik bir şekilde yönetilmesi için kapasite ve kaynak kullanımı uygulamalarının devreye alınması hedeflenmiştir. Siber güvenlik kapsamında endüstriyel sistemlere odaklanılması, yeni kurulacak fırın ve üretim hattı BT altyapı kurulumları, SAP mükemmeliyet merkezi çalışmaları, veri sızıntısı önleme sistemi (DLP), güvenlik bilgi ve olay yönetimi (SIEM) ile ayrıcalıklı kullanıcı hesap yönetimi gerçekleştirilecek projelerden bazılarıdır.

2018'de Bilgi Teknolojileri performansının uluslararası metrikler ile ölçülmesi, yönetilmesi ve sürekli iyileştirilmesi çalışmaları kapsamında;

- Kritik hizmet ve sistemlerinin erişilebilirlik oranı %99,98 olarak gerçekleşmiştir.
- İş sürekliliği çalışmaları kapsamında 37 sistem, uygulama ve alt yapı süreklilik testi gerçekleştirilmiştir.
- BT çalışan/uluslararası sertifika sahipliği sayısı oranı %84'e yükselmiştir.
- BT süreçlerinin gözden geçirilmesi ve güncellenmesinin %96'sı tamamlanmıştır.
- Yardım Masası üzerinden iletilen sorun ve taleplerin çözümüne ilişkin müşteri memnuniyet oranı %100 olmuştur.
- Hizmet seviyesi anlaşmalarına (SLA) uyum oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

#### **ISO 27001 Bilgi Güvenliği Üst Yönetim Temsilciliği Çalışmaları**

Topluluk merkezi ve tüzel kişiliklerine ait 14 adet ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasyonunun devamlılığının sağlanması kapsamında Topluluk bilgi güvenliğinin korunmasına yönelik eğitimler, farkındalık artırılması, süreç geliştirmeleri, iç ve dış denetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği çalışmaları, Sermaye Piyasası Kurulu Bilgi Sistemleri Yönetimi Tebliği, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu istekleri, Kişisel Verileri Koruma Kanunu gereklilikleri, IATF 16949 Otocam standartları uyumluluk çalışmaları gerçekleştirilmiş, dış denetimler majör bulgu olmaksızın başarıyla tamamlanmıştır.

**VERİNİN DEĞERE  
DÖNÜŞTÜRÜLMESİ  
İÇİN ANALİTİK  
VERİ YAPISININ  
OLUŞTURULMASI,  
AKILLI ANALİTİK  
ÇÖZÜMLERİN HAYATA  
GEÇİRİLMESİ  
HEDEFLENMEKTEDİR.**

# KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Şişecam Topluluğu,  
kurumsal sosyal  
sorumluluk projelerini  
çevre, eğitim, spor ve  
kültür-sanat alanlarında  
önceliklendirmektedir.

ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU'NUN  
KÜLTÜREL  
MİRASI KORUMA  
VE GELECEK  
KUŞAKLARA  
AKTARMA MİSYONU  
DOĞRULTUSUNDA,  
ANADOLU'DAKİ  
TARİH VE KÜLTÜR  
BİRİKİMİNİN CAMA  
YANSITILDIĞI  
TARİH-KÜLTÜR-CAM  
KOLEKSİYONLARI  
1999 YILINDAN  
İTİBAREN PAŞABAHÇE  
MAĞAZALARINDA  
YERİNİ ALMIŞTIR.

## **KÜLTÜREL DEĞERLERE KATKI**

### **Cam Eserler Koleksiyonu**

Şişecam Topluluğu'nun kültürel değerleri korumak amacıyla bir araya getirdiği ve yaklaşık 3.500 yıllık bir tarihin yansıması olan 520 eski cam eserden oluşan koleksiyonu, İstanbul Arkeoloji Müzesi'ne kayıtlıdır ve koleksiyon, Şişecam'ın yeni Genel Merkezi'nde özel olarak hazırlanan alanda korunmakta ve sergilenmektedir. Ayrıca ülkedeki tek, dünyada ise sayılı sualtı arkeoloji müzelerinden olan Bodrum Sualtı Arkeoloji Müzesi Cam Salonu, 1985 yılında Şişecam'ın desteğiyle ziyarete açılarak tarih severlerin hizmetine girmiştir.

### **Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonları**

Şişecam Topluluğu'nun kültürel mirası koruma ve gelecek kuşaklara aktarma misyonu doğrultusunda, Anadolu'daki tarih ve kültür birikiminin cama yansıtıldığı Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonları'nın ilki 1999 yılında Paşabahçe Mağazaları'nda yerini almıştır. Her biri sınırlı sayıda üretilen koleksiyon ürünlerinden bugüne kadar 500'e yakın farklı ürün geliştirilmiştir. Osmanlı, Camda Mavi Beyaz, Camda Sanatlı Yazı, Mineli Camlar, Mozaik, Anadolu Medeniyetleri, 7, Aşure, İstanbul, Kristalin Çiniler, Konuşan Paralar/Sikkeler ve Zevk-i Selim ve son olarak Camda Dünya Mirası olmak üzere bugüne kadar toplam 13 koleksiyon hayata geçirilmiştir.

Paşabahçe'nin 80'inci yılını kutladığı 2015 yılında, Paşabahçe Mağazaları'nın kültür ve gelenekten beslenen özgün Türk camcılığını

geleceğe taşıma anlayışı doğrultusunda lanse ettiği Omnia Koleksiyonu, 2017 yılında "su" temasıyla yeniden şekillendirilerek tüketicilerin ve sanatseverlerin beğenisine sunulmuştur. Omnia Su Koleksiyonu için Deniztemiz Derneği/TURMEPA ile yapılan iş birliğiyle derneğin başlattığı "Deniz varsa, hayat var" projesine destek olunmaktadır. Bu kapsamda "Omnia Su" koleksiyonundan satın alınacak her ürün için derneğe yapılan bağışlarla denizde yaşayan bitki ve hayvanların yaşamsal faaliyetlerini yavaşlatan yaklaşık 200 bin litre siyah suyun denizlere karışmasını önleme çalışmalarına destek verilmektedir.

### **Serçe Limanı Cam Batığı Belgeseli**

Şişecam Topluluğu'nun sürdürülebilir büyüme vizyonu ve çevresel değerlere verdiği önem çerçevesinde, su altı arkeolojisi ile cam üretimi ve geri dönüşümü açısından kritik bulgular içeren "Cam Yeniden Cam" belgeseli, Serçe Limanı Cam Batığı'nın keşfediliş öyküsünü anlatmaktadır. Marmaris Serçe Limanı'nda, su altı arkeolojisinin babası olarak anılan Prof. Dr. George Bass önderliğindeki Türk ve Amerikalı ekip tarafından çıkarılan Serçe Limanı Batığı'nda cam eşyaların yanı sıra iki ton cam külçe ve bir ton civarında kırık cam bulunmuştur.

Dünyada Cam Batığı olarak bilinen gemi, gerek kargosu gerekse de gövdesinin önemli bir kısmının bozulmadan günümüze ulaşması nedeniyle, dünyanın en önemli batıklarından biri olarak kabul görmektedir. Batık gemi ve kargosu 1985 yılından beri Şişecam'ın himayesinde Bodrum Su altı Arkeoloji Müzesi'nde sergilenmektedir. "Cam Yeniden Cam" belgeseli ile Cam Batığı'nın hikayesi ve camın sonsuz geri dönüşebilme özelliği daha geniş kitlelere ulaşmaktadır.

### **EĞİTİM VE ÖĞRETİME KATKI**

Şişecam Topluluğu, çalışanlarına ve çalışanlarının öğrenim gören çocuklarına Eğitim Teşvik Bursu vermektedir. Bu kapsamda, 2018 yılında 4.092,048 TL burs verilmiştir.

Şişecam Topluluğu, eğitim ve öğretime katkı sağlamaya devam ederek "Yenişehir Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi"nin inşası kapsamında Bursa Valiliği, İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Yenişehir Belediyesi ile 2017 yılında protokol imzalanmıştır. Toplamda 20 bin metrekarelik bir alanda Şişecam Topluluğu



tarafından inşa edilerek Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilecek olan ve 16 dersliğin yanı sıra başta atölye ve laboratuvarlar olmak üzere çeşitli destek birimleri ile 6 bin metrekarelik kullanım alanına sahip olan okulun 2019 eğitim ve öğretim yılında açılması hedeflenmektedir.

Şişecam tarafından Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi'nde (MTOSB) inşa edilerek Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilen "Özel Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi" ise 2014-2015 Eğitim Öğretim Yılı'ndan bu yana gerçekleştirdiği eğitim faaliyetleriyle daha fazla gencin meslek sahibi olmasına destek sağlamaktadır. Mersin Valiliği tarafından yürütülen "Mesleki Eğitimi Geliştirme Projesi"ne destek verilerek inşa edilen okulun 44 dersliği ve bir atölyesi bulunmaktadır. Okulda 2018-2019 Eğitim ve Öğretim Yılı'nda 912 öğrenci öğrenim görmektedir.

Denizli Cam Fabrikası'nda ise 3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde, 1990 yılından bu yana üçer yıllık çıraklık eğitimi verilmektedir. Halen 22 öğrencinin eğitim gördüğü fabrikada, usta çırak geleneğine göre yetiştirilen 16-21 yaş arasındaki gençler kalfa ve ustalardan teorik ve pratik bilgiler almaktadır.

## **ÇEVRESEL DEĞERLERE KATKI**

### **Ağaçlandırma**

Şişecam Topluluğu'na ait tüm tesislerin sınırları içerisinde ortalama beş ile on dönümlük alan ağaçlandırmaya ayrılarak, faaliyet gösterilen bölgelerde Şişecam

Ormanları oluşturulmaktadır. Bu kapsamda Cami Madencilik A.Ş., ocak ve tesislerinin bulunduğu Yalıköy Bölgesi'nde 2000 yılında başlattığı ağaçlandırma çalışmalarıyla bugün 368 dönüme ulaşan Şişecam Ormanı'na sahiptir. 2017 yılında Karabük Eflani Kırmı - Eleme Tesisi etrafında yaklaşık 32 bin m<sup>2</sup>'lik alanda ağaçlandırma planlanmış, 5 bin m<sup>2</sup>'lik alanda ağaçlandırma yapılmıştır. 2018 yılında rehabilitasyon çalışmaları devam ettirilen sahada 2019 yılında 27 bin m<sup>2</sup>'lik alanın ağaçlandırılması hedeflenmektedir.

Bilecik Merkez Bayırköy Beldesi civarında ise üretimine 2008 yılında başlanan kuvars kumu maden sahasının 2019 yılında üretimi sona erecek olan sektöründe rehabilitasyon çalışmalarına başlanılmış olup 2020 yılında yaklaşık 400 bin m<sup>2</sup>'lik kısımda ağaçlandırma yapılması hedeflenmektedir.

Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. de Cankurtaran Bölgesi'nde başlattığı fidan dikme çalışmalarıyla bugün üç dönümlük bir alanda, gelişmiş ağaçlarıyla mini bir orman oluşturmuştur. Yaklaşık %50'si yeşil alan olan fabrika alanına 2017 yılında 350'si meyve ağacı olmak üzere 850 adet fidan dikimi gerçekleştirilmiştir. Fabrika sahası içerisindeki ağaç ve fidan sayısı toplamda yaklaşık 18 bin adede ulaşmıştır.

Şişecam Kimyasallar'ın 2006 yılında Mersin Bölgesi'nde başlattığı ağaç dikme etkinlikleri, orman alanlarının saptanması ve ağaçlandırılması amacıyla her yıl geleneksel

**ŞİŞECAM, TÜM TESİSLERİNİN SINIRLARI İÇERİSİNDE ORTALAMA 5 İLE 10 DÖNÜMLÜK ALANI AĞAÇLANDIRMAYA AYIRILARAK, FAALİYET GÖSTERİLEN BÖLGELERDE ŞİŞECAM ORMANLARI OLUŞTURMAKTADIR.**

# KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Şişecam Topluluğu tarafından 2011 yılından bu yana sürdürülen “Cam Yeniden Cam” Projesi, Türkiye’nin en kapsamlı sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerinden biridir.

Proje kapsamında, 2011 yılından bu yana 256.760 ilköğretim öğrencisine geri dönüşüm konusunda eğitimler verilmiş, 20 bini aşkın cam kumbarası belediyelerin kullanımına sunulmuş ve 1.092 bin ton cam atığının geri dönüşümü sağlanmıştır. Böylece 393.194 otomobilin 10 bin kilometre boyunca trafikten çekilmesine eşdeğer karbon emisyonu önlenmiş, geri dönüşüm sayesinde elde edilen enerji tasarrufu 45.873 konutun bir yıllık ısınma ve sıcak su ihtiyacını karşılayacak seviyeye ulaşmış ve 33.722.489 ağacın bir yılda temizlediği havaya eşdeğer karbondioksit salımlarını önlenmiştir. Cam Yeniden Cam projesi kapsamında gerçekleştirilen ve farkındalık yaratmayı amaçlayan çeşitli iletişim aktiviteleriyle sürdürülebilir bir gelecek için geri dönüşümün çevreye katkılarının aktarıldığı etkinliklerde yıl boyunca devam etmiştir.

**TOPLAMA ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ VE CAM GERİ DÖNÜŞÜM TESİSLERİNİN MODERNİZE EDİLMESİ KONULARINDA ÇALIŞMALARA DEVAM EDİLMEKTEDİR.**

olarak gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalarla 13. Ağaç Dikme Şenliği gerçekleştirilmiş, çalışan ve emeklilerden oluşan ailelerce 2018 yılında yaklaşık 1.500 adet fidan daha dikilerek 13 yılda 41.500 ağaca ulaşılmıştır.

Dünyadaki en önemli yumurtlama alanlarından biri olan Mersin-Kazanlı sahilinde nesli tehlikede olan Caretta ve Chelonia Mydas kaplumbağalarının yuva alanlarının korunması amacıyla her yıl yumurtlama dönemi öncesi sahil temizliği yapılmaktadır. Bu kapsamda 2018 yılında sahil temizliği etkinliğine Soda Sanayii A.Ş. çalışanları ve ailelerinden oluşan 450 kişi katılım sağlamıştır.

### **Cam Yeniden Cam Projesi**

Şişecam Topluluğu tarafından 2011 yılından bu yana sürdürülen “Cam Yeniden Cam” Projesi, Türkiye’nin en kapsamlı sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerinden biridir. Toplumsal bir davranış değişikliği yaratarak geri dönüşüm toplumuna geçişte destek olmayı amaçlayan proje üç temel hedef doğrultusunda yürütülmektedir:

- Cam ambalaj geri dönüşümü konusunda farkındalık yaratılması ve toplumun bilinçlendirilmesi,
- Cam ambalaj atıklarının toplama altyapısının geliştirilmesi,
- Cam ambalaj atıklarının toplanarak işlendiği tesislerin modernize edilmesi ve evsel atıklara karışan cam ambalaj atıklarının düzenli depolama öncesinde ayrıştırılması.

Toplama altyapısının geliştirilmesi ve cam geri dönüşüm tesislerinin modernize edilmesi konularında çalışmalarına devam edilmektedir. Bu kapsamda finansman desteği ve uzmanlık hizmeti verilen firmaların cam geri dönüşüm tesislerinin kurulumu tamamlanmıştır. İlk tesis 85 bin ton/yıl kapasite ile Düzce’de, diğeri ise 75 bin ton/yıl kapasite ile Mersin’de devreye alınmıştır. Gelecek yıl ilave iki tesisin de devreye alınması ile yatırım desteği verilen tesislerin toplam kapasite 330 bin ton/yıl olacaktır.

### **Cam Yeniden Cam Sosyal Medyada Büyüyor!**

Erişim ve etkileşim sayıları her geçen gün artan sosyal medya hesaplarıyla Cam Yeniden Cam sosyal medyada aylık erişim sayısı 3,5 milyona çıkarmıştır. Geri dönüşümün önemini, camın kullanıma ait bilgilerin, geri dönüşüm kazanımlarının farklı kurgularla paylaşıldığı sosyal medya hesaplarında yıl boyunca gerçekleştirilen etkinliklerin canlı yayınları da yapılmıştır. Projenin takipçi sayısı yıl sonu itibarıyla Facebook’ta 116 bin kişiye, Instagram’da ise 14 bin kişiye ulaşmıştır. Cam Yeniden Cam projesi sosyal medya hesapları aracılığıyla geniş hedef kitleleriyle etkileşimi sayesinde farkındalık ve bilinçlendirme çalışmalarına önemli katkı sağlamaktadır.



## **SPORA KATKI**

### **Şişecam Topluluğu Çayırova Spor Kulübü**

Şişecam tarafından Çayırova Yelken İhtisas Spor Kulübü Derneği adı altında kurulan Şişecam Çayırova Spor Kulübü, gençlerin spora yönlendirilmesi, gelişimlerine olumlu katkıda bulunulması amacıyla 1982 yılında Çayırova Sosyal Tesisleri'nde faaliyetlerine başlamış ve 1984 yılında Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü nezdinde federe kulüp statüsünü elde etmiştir. Spor Kulübü yaklaşık 150 kişilik sporcu ve yönetici kadrosuyla yelken, kürek ve kano dalında genç sporcular yetişmesine katkı sağlamaktadır.

### **Çayırova Spor Kulübü Başarıları**

Şişecam Çayırova Spor Kulübü Yelken Şubesi'nde 1984-2018 yılları arasında dördü milli toplam 300 sporcu eğitim alırken, Yelken Şubesi'nden üç ekip ise Türkiye şampiyonu olmuştur.

1984-2019 yılları arasında 1.400 sporcuya ev sahipliği yapan Çayırova Spor Kulübü Kürek Şubesi'nde, 2002-2017 yılları arasında uluslararası madalya kazanan sporcu sayısı 50 ve kürek sporuna başlayıp kariyerine spor alanında devam eden sporcu sayısı 185'dir. Kulübe bağlı 100'ün üzerinde sporcu da Türkiye Şampiyonaları'nda çeşitli dereceleri elde etmişlerdir. Türkiye Kürek Federasyonu'na tescilli 27 spor kulübünün yedisinde, üniversiteler liginde yarışan altı üniversitenin ise üçünde Kürek Şubesi altyapısından yetişmiş eğitimciler görev yapmaktadır.

2009 Nisan ayında faaliyete başlayan Şişecam Çayırova Spor Kulübü Kano Şubesi; beş kategoride DURGUNSU K1 ve C1 tekne sınıflarında faaliyet göstermektedir. 2010-2018 yılları arasında Bahar Kupası, Türkiye Kupası ve Türkiye Şampiyonası olmak üzere mevcut sezonda yapılan üç ana yarışa ve Milli Takım seçme yarışlarına katılım sağlanmıştır. 2010-2018 yılları arasında 13 sporcu milli takıma seçilmiş ve 66 sporcu lisanslı olarak ulusal müsabakalara, 13 sporcu da uluslararası müsabakalara katılmıştır. Kano Şubesi'nin Türkiye Şampiyonası'nda 298 adet 1.'lik, 187 adet 2.'lik ve 127 adet de 3.'lük derecesi; uluslararası müsabakalarda da dört adet 1.'lik, iki adet 2.'lik ve dokuz adet de 3.'lük derecesi olmak üzere toplam 627 adet madalyası bulunmaktadır.

### **Kano Şubesi 2018 Yılı Faaliyetleri**

2018 yılı faaliyet programında yer alan tüm yarışmalara katılan Kano Şubesi toplamda 22 birincilik, 8 ikincilik, 16 üçüncülük kazanmıştır. Ocak ve Aralık ayları arasında yapılan Milli Takım hazırlık kampına katılan kano sporcularından Abbas Anıl Şen, Özge Uzar, Sedanur Yılmaz Milli Takım kadrosuna seçilerek Uluslararası Glorya Cup, Uluslararası Piestany Regatta, U23 Avrupa Şampiyonası, U23 Dünya Şampiyonası Uluslararası Olimpik Umutlar Regatta Yarışları'na katılmıştır.

### **Yelken Şubesi 2018 Yılı Faaliyetleri**

Şişecam Çayırova Spor Kulübü Yelken şubesi sporcuları Türkiye Yelken Federasyonu 2018 yılı faaliyet programında yer alan 13'ü bölgesel, altı adedi ulusal olmak üzere Optimist Laser ve Pirat sınıflarında toplam 19 yarışa katılarak Optimist - Laser ve Pirat sınıflarında genel klasmanlarda 16 birincilik, 18 ikincilik, 6 adet üçüncülük madalyası kazanmışlardır.

### **Kürek Şubesi 2018 Yılı Faaliyetleri**

2018 yılında altı ulusal müsabakaya katılan Kürek Şubesi, altı kategoride takım ikinciliği, bir kategoride takım birinciliği, dört kategoride takım üçüncülüğü kazanmıştır. Balkan Şampiyonası Milli Takım Seçme Yarışlarında Zeynep Ece Tilki birinci olarak gençler milli takım kadrosuna seçilmiştir. Bulgaristan'da yapılan Gençler Balkan Şampiyonasında kulübünün sporcusu Zeynep Ece Tilki, Yıldız Kızlar kategorisinde Balkan ikincisi olarak uluslararası başarı elde etmiştir.

**2018 YILINDA DA  
MİLLİ TAKIMA  
KANO DALINDA  
ÜÇ SPORCU,  
KÜREK BRAŞINDA  
İSE BİR SPORCU  
KAZANDIRILMIŞTIR.**



# RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Şişecam Topluluğu, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamaktadır.

Küresel risklerin kişilerin, şirketlerin ve devletlerin hayatını yeni ve alışılmadık şekillerde etkilemeye başlaması yanında risklerin önemli bölümünün sigortalanamaz mahiyette oluşu, tüm dünyada risklere bakış açısını farklılaştırmış ve kurumsal bir disiplin olarak risk yönetiminin önemi ve katma değerini büyük ölçüde artırmıştır. Bu kapsamda, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2018 yılında da risk yönetimi ve iç denetim süreçlerinin etkinliği sürekli olarak gözden geçirilmiş, kurumsal yönetimin önemli unsurlarını oluşturan söz konusu iki fonksiyon daha geniş bir perspektifle ve daha etkin bir şekilde yönetilmiştir. Bu yapı kapsamında, Topluluğumuz mevcut ve potansiyel riskleri proaktif bir yaklaşımla ele almakta ve denetim faaliyetlerini risk odaklı bakış açısı ile sürdürmektedir.

## ŞİŞECAM TOPLULUĞU'NDA RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ, ANA ŞİRKET BÜNYESİNDE YAPILANDIRILMIŞTIR.

Yoğun bir iç ve dış rekabet ortamında faaliyet gösteren Şişecam Topluluğu, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamaktadır.

Finansal krizler, yoğunlaşan devletlerarası çıkar çatışmaları ve korumacılık ekseninde başlayan ticaret savaşları, jeopolitik faktörlerin tetiklediği güvenlik sorunları, teknolojik alanda hız kesmeyen gelişmeler, iklim değişikliği ile afetlerin dramatik sonuçları ve toplumsal sorunlar dünyayı, geçmişten farklı siyasi, ekonomik, teknolojik ve çevresel riskler barındıran bir yer haline getirmiştir.

Şişecam Topluluğu'nda risk yönetimi ve iç denetim faaliyetleri, Ana Şirket bünyesinde yapılandırılmıştır. Faaliyetler, Topluluğun temel iş alanlarını yöneten Başkanlıklar ile koordinasyon içerisinde, Ana Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmekte, halka açık şirketler bünyesinde yapılandırılan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", "Denetimden Sorumlu Komite" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" ile yapılan düzenli ve planlı toplantıların sonuçları Yönetim Kurullarına mevzuata uygun şekilde raporlanmaktadır.

Kurumsal bir yapının tesis edilmesi, paydaşlara gereken güvencenin sağlanması, Topluluğun maddi ve maddi olmayan varlıklarının, kaynaklarının ve çevrenin korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en yüksek faydanın sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar esnasında, iç denetim ve risk yönetimi fonksiyonlarının birbirleri ile olan iletişimi en üst seviyede tutulmakta ve karar verme sürecinin desteklenmesi ve yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.



### **Şişecam Topluluğu'nda Risk Yönetimi**

Şişecam Topluluğu'nda risk yönetimi faaliyetleri kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, bütünsel ve proaktif bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Topluluk, gerek küresel gelişmelerin yarattığı belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini sürdürmek amacıyla, risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Bu doğrultuda, kurumsal risk yönetimi anlayışı kapsamında belirlenen, önceliklendirilen ve risk iştahı doğrultusunda eylem planlarına bağlanan risklerin yönetimi için önceki yıllarda olduğu gibi Topluluk genelinde iletişim ve koordinasyon faaliyetlerine ağırlık verilmekte, teknolojik imkânlar kullanılmakta, sürecin sağlıklı izlenmesini sağlayacak olan raporlamalar da yine mevzuata uygun şekilde sürdürülmektedir.

### **Şişecam Topluluğu'nda İç Denetim**

Topluluğumuzda uzun yıllardır sürdürülen iç denetim faaliyetlerinin amacı, Topluluk şirketlerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine ve uygulamada birlik ve beraberliğin sağlanmasına yardımcı olmak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini ve düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. Anılan amaç doğrultusunda, Topluluğun yurt içi ve yurt dışı kuruluşları bünyesinde süreklilik arz edecek şekilde denetim çalışmaları yapılmaktadır.

İç denetim çalışmaları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan dönemsel denetim programları kapsamında yürütülmektedir. Denetim programları oluşturulurken risk yönetimi çalışmalarından elde edilen sonuçlardan da faydalanılmakta, diğer bir deyişle "risk odaklı denetim" uygulamaları hayata geçirilmektedir.

**ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU  
MEVCUT VE  
POTANSİYEL  
RİSKLERİ PROAKTİF  
BİR YAKLAŞIMLA  
ELE ALMAKTA  
VE DENETİM  
FAALİYETLERİNİ  
RİSK ODAKLI  
BAKIŞ AÇISI İLE  
SÜRDÜRMEKTEDİR.**



# **TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE  
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki hususlar
<p><b>Hasılatın kaydedilmesi</b></p> <p>Grup, taahhüt edilen bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe) hasılatı finansal tablolara atar.</p> <p>Grup'un hasılatının büyük bir kısmı cam ve kimyasal ürünlerin satışlarından oluşmaktadır.</p> <p>Grup'un operasyonlarının doğası ve büyüklüğü gereği, üretimi tamamlanan ve teslimatı gerçekleşen ama müşteriye faturalanmayan ve hasılat kaydedilmeyen ürünler bulunma riski bulunmaktadır.</p> <p>Yukarıda belirtilen açıklamalara istinaden, satışların döngüselliği ilkesi gereği bu durumdaki ürünlerin hasılatının doğru döneme kaydedilip kaydedilmediği kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.6 ve Not 28'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimizde hasılatın tam ve doğru olarak kaydedilmesine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır.</p> <p>Grup'un hasılat süreci ve bu süreçte yönetim tarafından tasarlanmış kontrollerin tasarımı ve uygulaması incelenmiştir. Sürecin içerisinde yer alan hem operasyonel hem de finansal bilgi sistemleri uygulamalarının genel kontrollerine yönelik prosedürler ve testler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Müşterilerle yapılan sözleşmeler incelenmiş ve sözleşme maddelerinin hasılat üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.</p> <p>Denetim çalışmaları kapsamında ürün satış verileri ve kayıtları örneklem bazında test edilmiştir. Ayrıca hasılat tutarına ilişkin maddi doğrulama prosedürleri ile veri analitiği araçları kullanılarak ilgili hesap korelasyonuna ve analizine ilişkin prosedürler uygulanmıştır.</p> <p>Söz konusu çalışmalarda kullanılan verilerin bütünlüğünü ve doğruluğunu test etmek için muhasebe sistemlerinden elde edilen veriler ile tahsilat bilgileri karşılaştırılmıştır.</p> <p>Hasılatla ilişkin konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların ve dipnotların TFRS 15 çerçevesinde uygunluğu değerlendirilmiştir.</p>

<p><b>Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilme metodu ile muhasebeleştirilmesi</b></p>	<p>Tarafımızca, yönetim tarafından atanan gayrimenkul değerlendirme uzmanlarının, ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları değerlendirilmiştir. Denetimimizde yeniden değerlendirme modeline göre ölçülen ilgili maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerine esas teşkil eden söz konusu değerlendirme raporlarında değerlendirme uzmanlarınca kullanılan yöntemlerin uygunluğu değerlendirilmiştir.</p> <p>Bağımsız değerlendirme uzmanlarının değerlendirme sırasında kullandığı varsayımların piyasa verileri ile uygunluğunun kontrolü için kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanları çalışmalara dahil edilmiştir. Bu çerçevede söz konusu gayrimenkul değerlendirme hesaplamaları üzerinde uzmanların yürüttüğü çalışmalar ve incelemeler sonucunda, değerlendirme raporunda kullanılan tahminlerin ve varsayımların Grup'un bağımsız değerlendirme uzmanlarınca takdir edilen gerçeğe uygun değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığını tarafımızca değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Kullanılan değerlendirme metodunun doğruluğunu, ilgili arsa ve binaların kullanım amaçları ile birlikte değerlendirilerek kontrol edilmiş ve gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan metrekareler ile ilgili gayrimenkullerin tapu kayıtları karşılaştırılmıştır.</p> <p>Değerleme şirketi tarafından metrekare başına hesaplanmış olan ortalama emsal değer hesabında kullanılan veriler örneklem metodu ile seçilerek piyasa şartları ile karşılaştırılmış ve pazarlık payı, lokasyon düzeltmesi gibi tahminlerin toplam değer üzerindeki hassasiyeti değerlendirilmiştir. Ayrıca, değerlendirme şirketi tarafından kullanılan maliyet yaklaşımı ile belirlenen gerçeğe uygun değerler için kullanılan bilgilerin ve tahminlerin doğruluğu değerlendirilmiştir.</p> <p>Ayrıca yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirilmeler kapsamında, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin TMS 16 uyarınca uygunluğu tarafımızca sorgulanmıştır.</p>
<p>Grup, 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolarında arsa ve binaları, Aralık 2018 tarihi itibarıyla bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarının sonuçlarına bağlı olarak gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirmeye devam etmiştir.</p> <p>Söz konusu işlemlerin karmaşıklığı ve önemli muhakeme ve varsayımlar içermesi denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Maddi duran varlıklar ile ilgili detaylı açıklamalar Not 2.7 ve Not 18'de yer almaktadır</p>	



<p><b>Yatırım teşviklerinden ve geçmiş yıl zararlarından oluşturulan ertelenmiş vergi varlıkları</b></p>	
<p>Grup'un yatırım teşvik belgeleri kapsamında yaptığı yatırım harcamalarına ilişkin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yararlanabileceği kurumlar vergisi avantajları bulunmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bu yatırım teşvik belgeleri kapsamında toplamda 771.232 bin TL ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir.</p> <p>Ayrıca, Grup, gelecek mali yıllar için öngörülen vergilendirilebilir karlar üzerinden ve geçmişteki zararların çeşitli ülkelerde vergi matrahından indirebileceği dönemleri dikkate alarak, geçmişteki mali zararlarla ilgili olarak finansal tablolara yansıtılan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliğine ilişkin bir tahminde bulunmuştur. Bu tahmine dayanarak mali zararlar ile ilgili 211.547 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmıştır.</p> <p>Ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmeyeceğini belirleyen gelecekteki vergilendirilebilir karın tahmin edilmesinde belirsizlikler mevcuttur ve değerlendirme süreci muhakeme gerektirmesi ile birlikte tahmin ve varsayımlara dayandığı için ertelenmiş gelir varlıklarının ölçülmesi ve geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesi denetimimiz açısından kritik bir denetim konusudur. Kullanılan tahminlerin ve varsayımların duyarlılığı ve tutarların büyüklüğü göz önüne alındığında denetim çalışmalarında Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ertelenmiş vergi varlıklarına odaklanılmıştır.</p> <p>Ertelenmiş vergi varlıkları ile ilgili açıklamalar not 35'te ve geri kazanılabilirliğine ilişkin varsayımlar not 2'de sunulmuştur.</p>	<p>Denetim prosedürlerimiz, Yönetim Kurulunun gelecek yıl bütçeleri ve iş planları ile geçmiş tecrübelere dayanarak yeterli gelecek vergilendirilebilir kar yaratma olasılığına ilişkin olarak yapmış olduğu varsayım ve tahminlerin değerlendirilmesini, Grup'un vergi pozisyonunun, vergilendirilebilir kar tahminlerinin zamanlamasını dikkate alınmasını ve ilgili vergi mevzuatının uygulanmasına ilişkin olarak bilgi birikimi ve tecrübemizi içermektedir.</p> <p>Ayrıca, yatırım teşvikleri kaynaklı oluşturulan ertelenmiş vergi varlıklarının etkisini incelemek üzere denetim ekibine kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil bir başka kuruluşun vergi uzmanları dâhil edilmiştir. İlgili ertelenmiş vergi aktiflerinin ölçülmesi vergi uzmanlarının incelemesine ve değerlendirilmesine sunulmuştur.</p> <p>Prosedürlerimiz süresince, temel tahminlerin tutarlılığı değerlendirilmiş olup, Grup şirketlerin mali zararlarının, çeşitli ülkelerdeki vergi uygulamalarının ve finansal tablo açıklamalarının eksiksiz ve doğru olması konusunda prosedürler uygulanmıştır.</p> <p>Konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TFRS'lere uygunlukları da değerlendirilmiştir.</p>

#### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır.

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence, yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Şaplanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak – 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Zeynep Okuyan Özdemir SMMM  
Sorumlu Denetçi

1 Şubat 2019  
İstanbul, Türkiye

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 31 ARALIK 2018 ve 31 ARALIK 2017 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	3.164.017	3.438.587
Finansal Yatırımlar	7	221.911	95.200
Ticari Alacaklar	10,37	3.234.587	2.338.278
– İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	37	2.292	30.352
– İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10	3.232.295	2.307.926
Diğer Alacaklar	11	48.565	38.018
Türev Araçlar	12	-	1.209
Stoklar	13	3.007.447	2.141.174
Peşin Ödenmiş Giderler	14	305.390	167.443
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	35	34.028	9.940
Diğer Dönen Varlıklar	26	299.507	136.034
<b>Ara Toplam</b>		<b>10.315.452</b>	<b>8.365.883</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	34	204	204
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>10.315.656</b>	<b>8.366.087</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	7	2.383.790	1.784.438
Ticari Alacaklar	10	299	-
Diğer Alacaklar	11	26.798	16.585
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	626.895	712.108
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	729.968	583.069
Maddi Duran Varlıklar	18	12.049.679	9.199.542
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19,20	665.206	161.260
– Şerefiye	20	197.911	56.386
– Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	467.295	104.874
Peşin Ödenmiş Giderler	14	185.213	152.156
Ertelenmiş Vergi Varlığı	35	779.449	328.607
Diğer Duran Varlıklar	26	4.603	3.641
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>17.451.900</b>	<b>12.941.406</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>27.767.556</b>	<b>21.307.493</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 31 ARALIK 2018 ve 31 ARALIK 2017 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	1.899.428	956.852
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	1.203.331	998.571
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	572.660	-
Ticari Borçlar	10,37	1.657.192	1.151.866
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	37	72.155	58.374
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	10	1.585.037	1.093.492
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	24	55.947	35.546
Diğer Borçlar	11,37	53.400	150.540
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	37	2.639	5.282
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	11	50.761	145.258
Türev Araçlar	12	280	20.252
Ertelenmiş Gelirler	14	99.881	132.951
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35	70.092	61.082
Kısa Vadeli Karşılıklar	22,24	173.369	95.705
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	218.850	169.227
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>6.004.430</b>	<b>3.772.592</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	4.333.624	3.941.320
Diğer Borçlar	11	1.244	2.834
Ertelenmiş Gelirler	14	66.855	56.423
Uzun Vadeli Karşılıklar	24	400.027	345.811
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	234.602	126.098
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>5.036.352</b>	<b>4.472.486</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>11.040.782</b>	<b>8.245.078</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>27</b>	<b>12.737.269</b>	<b>9.836.574</b>
Ödenmiş Sermaye		2.250.000	2.250.000
Sermaye Düzeltme Farkları		181.426	181.426
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		527	527
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		2.004.509	1.561.041
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		2.004.509	1.561.041
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		2.018.108	1.585.926
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(13.599)	(24.885)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		1.585.402	877.826
- Yabancı Para Çevrim Farkları		1.583.535	877.527
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		(219)	(112)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		2.086	411
- Satılmaya Hazır Fin. Varlıkların Yeniden Değ. ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		2.086	411
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		158.437	115.363
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		4.231.128	3.624.971
Net Dönem Karı veya Zararı		2.325.840	1.225.420
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>27</b>	<b>3.989.505</b>	<b>3.225.841</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>16.726.774</b>	<b>13.062.415</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>27.767.556</b>	<b>21.307.493</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 ve 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Hasılat	28	15.550.314	11.318.495
Satışların Maliyeti	28	(10.392.908)	(7.688.153)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>		<b>5.157.406</b>	<b>3.630.342</b>
Genel Yönetim Giderleri	29,30	(883.630)	(724.620)
Pazarlama Giderleri	29,30	(1.862.975)	(1.370.327)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	29,30	(75.265)	(57.108)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31	1.125.937	552.096
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	31	(606.358)	(346.376)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	16	132.754	172.080
<b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>		<b>2.987.869</b>	<b>1.856.087</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32	1.127.564	344.036
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	32	(366.350)	(48.538)
TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	32	(60.010)	-
İştirakler, Müşterek Kontrol Edilen İşletmeler ve Bağlı Ortaklıklardan Diğer Gelirler (Giderler)	32	13.698	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarar Yansıtılan Olarak Sınıflandırılmasında Kazançlar	32	138.358	-
<b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b>		<b>3.841.129</b>	<b>2.151.585</b>
Finansman Gelirleri	33	2.057.743	1.024.676
Finansman Giderleri	33	(2.431.476)	(1.234.497)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b>		<b>3.467.396</b>	<b>1.941.764</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>(93.720)</b>	<b>(204.808)</b>
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	35	(510.320)	(225.268)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	35	416.600	20.460
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>3.373.676</b>	<b>1.736.956</b>
<b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27	1.047.836	511.536
- <b>Ana Ortaklık Payları</b>	<b>27</b>	<b>2.325.840</b>	<b>1.225.420</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>36</b>	<b>1,0337</b>	<b>0,5446</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>27</b>	<b>3.373.676</b>	<b>1.736.956</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelirler:</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>27</b>	<b>609.199</b>	<b>(79.411)</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		701.414	36.509
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		20.437	(41.230)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		4.532	211
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(117.184)	(74.901)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>27</b>	<b>714.821</b>	<b>430.786</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları		713.219	429.711
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		1.716	226
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir(Gider)		(99)	1.146
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(15)	(297)
<b>Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)</b>		<b>1.324.020</b>	<b>351.375</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)</b>		<b>4.697.696</b>	<b>2.088.331</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.192.887	534.643
- <b>Ana Ortaklık Payları</b>		<b>3.504.809</b>	<b>1.553.688</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>36</b>	<b>1,5577</b>	<b>0,6905</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 ve 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİBELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Sermaye Düzeltme Farkları		Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamli Gelirler (Giderler)		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamli Gelirler (Giderler)		Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		Net Dönem Karı veya Zararı		Ortaklığa Ait Özkaynaklar		Kontrol Gücü Olmayan Paylar		Özkaynaklar
	Ödenmiş Sermaye	Düzeltilme Farkları	527	1.672.915	476.995	16.305	727.053	743.358	8.546.313	2.783.311	11.329.624						
<b>1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla bakiye</b>	2.050.000	241.426	527	1.672.915	476.995	16.305	727.053	743.358	8.546.313	2.783.311	11.329.624						
Transfer	-	-	-	-	-	16.305	-	(743.358)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamli gelir (gider)	-	-	-	-	400.831	-	8.956	1.225.420	1.553.688	534.643	2.088.331	-	-	-	-	-	-
Sermaye artırım	200.000	(60.000)	-	(81.519)	-	-	8.956	1.225.420	1.553.688	534.643	2.088.331	-	-	-	-	-	-
Birleşme etkisi	-	-	-	-	-	-	(140.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kar payları	-	-	-	1.112	-	-	(4.054)	-	(2.942)	2.942	(374.039)	-	-	-	-	-	-
Bağli ortaklık elden çıkarılması	-	-	-	(22.525)	-	-	(250.000)	-	(250.000)	(124.039)	(374.039)	-	-	-	-	-	-
Bağli ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı	-	-	-	-	-	-	22.527	-	2	(2)	-	-	-	-	-	-	-
değişikliklerine bağlı artışı/azalış	-	-	-	(8.802)	-	-	(13.441)	-	(22.243)	22.243	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	(140)	-	-	11.756	-	11.756	6.743	18.499	-	-	-	-	-	-
İş ortaklığı elden çıkarılması	-	-	-	-	-	-	140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiye</b>	2.250.000	181.426	527	1.561.041	877.826	115.363	3.624.971	1.225.420	9.836.574	3.225.841	13.062.415						
<b>1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiye</b>	2.250.000	181.426	527	1.561.041	877.826	115.363	3.624.971	1.225.420	9.836.574	3.225.841	13.062.415						
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	(26.025)	-	(26.025)	(6.717)	(32.742)	-	-	-	-	-	-
<b>Düzeltilmelerden sonraki tutar</b>	2.250.000	181.426	527	1.561.041	877.826	115.363	3.598.946	1.225.420	9.810.549	3.219.124	13.029.673						
Transferler	-	-	-	-	-	43.074	-	(1.225.420)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamli gelir (gider)	-	-	-	413.257	707.576	-	58.136	2.325.840	3.504.809	1.192.887	4.697.696	-	-	-	-	-	-
Birleşme etkisi	-	-	-	(991)	-	-	56.906	-	55.915	(55.915)	-	-	-	-	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	(300.000)	-	(300.000)	(156.809)	(456.809)	-	-	-	-	-	-
Bağli ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı	-	-	-	31.202	-	-	117.920	-	149.122	(149.122)	-	-	-	-	-	-	-
değişikliklerine bağlı artışı/azalış	-	-	-	-	-	-	(506.680)	-	(506.680)	(65.980)	(572.660)	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	23.554	-	23.554	5.320	28.874	-	-	-	-	-	-
Diğer değişiklikler nedeniyle artış (azalış) (*)	-	-	-	-	-	-	4.231.128	-	12.737.269	3.989.505	16.726.774	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiye</b>	2.250.000	181.426	527	2.004.509	1.585.402	158.437	4.231.128	2.325.840	12.737.269	3.989.505	16.726.774						

(\*) Finansal tablolarla etkisinin önemli büyüklükte olmaması nedeniyle finansal durum tablosunun aktifinde "Duran Varlıklar" grubu içerisinde "Finansal Yatırımlar" kalemi içerisinde "Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar" hesabında raporlanan bağlı ortaklıkların 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren tam konsolideasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmesinin etkisini ifade etmektedir (Dipnot 27).

Özkaynak değişim tablosuyla ilgili açıklamalar Dipnot 27'de sunulmuştur.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>1.610.132</b>	<b>1.936.742</b>
Dönem karı (zararı)	27	3.373.676	1.736.956
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		423.242	970.110
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	18,19	1.048.555	968.174
- Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	6,7,10,11,13,19	239.851	59.465
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	3,22,24,27	188.026	117.206
- Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	8,31,33,37	122.288	117.364
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	31,33	(83.412)	(20.739)
- Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	7,32	(1.055.298)	(216.264)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	16	(132.754)	(140.250)
- Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	35	93.720	204.808
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	32	1.361	(18.045)
- İştirak, iş ortaklığı ve finansal yat. elden çıkarılmasından veya pay. değişim sebebi ile oluşan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	16	-	(31.832)
- Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	27,32	-	(66.089)
- Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	3,26,27	905	(3.688)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(1.324.949)</b>	<b>(204.895)</b>
- Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	3,10,27,31,37	(166.703)	(288.825)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacak. azalış (artış) ile ilgili düzelt.	11,16,27,31,37	(10.901)	17.430
- Türev varlıklardaki azalış (artış)	12,33	3.526	569
- Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	3,13,27	(842.706)	(241.922)
- Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	3,10,27,31	(20.893)	161.506
- Faaliyetlerle ilgili diğer borç. artış (azalış) ile ilgili düz.	11,14,26,27,37	(32.788)	29.730
- Türev yükümlülüklerdeki artış (azalış)	12,33	(12.898)	-
- İşletme sermayesinde gerçek. diğer artış (azalış) ile ilgili düzelt.	14,26,27	(241.586)	116.617
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>2.471.969</b>	<b>2.502.171</b>
- Ödenen faiz	8,31,33,37	(392.131)	(349.458)
- Alınan faiz	31,33,37	113.811	83.034
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	24	(45.607)	(57.016)
- Vergi iadeleri (ödemeleri)	35	(537.910)	(241.989)

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(2.244.503)</b>	<b>(1.057.428)</b>
- Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri	27	-	180.845
- Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	3,11	(466.823)	(77.012)
- İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri	16	-	50.404
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	7,32	20.480	256.011
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	7,16	(32.485)	(886.541)
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	8,18,19	76.206	71.947
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	8,11,18,19	(2.220.709)	(896.767)
- Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri	17,32	-	5.162
- Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri	11	7.099	7.099
- Verilen nakit avans ve borçlar	14	(708.831)	(722.810)
- Verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler	14	681.276	643.658
- Alınan temettüpler	16,26,32	118.550	98.746
- Alınan faiz	6,7,32,33	284.794	233.569
- Diğer nakit girişleri (çıkışları)	10,11,26,27	(4.060)	(21.739)
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(793.925)</b>	<b>(1.041.356)</b>
- Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişmelerinden kaynaklanan nakit girişleri	11,27	-	18.499
- Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişmelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	11,27	(58.679)	(41.117)
- Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	8	5.997.952	1.944.417
- Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8,33	(6.275.600)	(2.587.728)
- Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(789)	(1.388)
- Ödenen temettüpler	27	(456.809)	(374.039)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)</b>		<b>(1.428.296)</b>	<b>(162.042)</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>1.132.350</b>	<b>428.774</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)</b>		<b>(295.946)</b>	<b>266.732</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>3.460.013</b>	<b>3.163.693</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>6</b>	<b>3.164.067</b>	<b>3.430.425</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Topluluğu ("Topluluk"), holding şirketi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") ile 67 bağlı ortaklık, 1 iş ortaklığı ve 2 iştirakten oluşmaktadır.

Topluluk, yönetim muhasebesi açısından düzcama, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar ve ithalat, ihracat enerji, ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı ile sigorta aracılık hizmetleri yapan şirketleri kapsayan diğer grubu olmak üzere beş faaliyet grubuna ayrılmış olup, fiili faaliyet konusu cam üretimi ve buna yardımcı, tamamlayıcı sınıai ve ticari faaliyette bulunmak, her türlü sınıai ve ticari kuruluşun sermaye ve yönetimine iştirak etmektir.

Şirket, Türkiye'nin en büyük özel ticari bankalarından biri olan Türkiye İş Bankası A.Ş. ("İş Bankası") tarafından 83 yıl önce Türkiye'de, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Sosyetesii unvanıyla kurulmuştur. Şirket'in unvanı 25 Nisan 1973 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi olarak ticaret sicilinde tescil edilmiştir. Şirket'in hisseleri Borsa İstanbul AŞ'de ("BIAS") eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") 1986 yılından beri işlem görmektedir. İş Bankası 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'te %67,11'lik paya sahiptir ve yönetimde kontrolü elinde tutmaktadır.

### Şirket'in merkez adresi ve ortaklık Yapısı

Şirket'in ortaklık yapısı Dipnot 27'de sunulmuştur.

Şirket Türkiye'de kayıtlıdır ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947, Tuzla / İstanbul / Türkiye

Telefon : + 90 850 206 50 50  
Elektronik tebligat adresi : [scmuhasebe@sisecam.com](mailto:scmuhasebe@sisecam.com)  
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi : [sisecam@hs03.kep.tr](mailto:sisecam@hs03.kep.tr)  
İnternet adresi : <http://www.sisecam.com.tr>

### Şirket'in ticaret sicil bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil : İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu  
Sicil No : 21599  
Mersis No : 0-8150-0344-7300016  
Nace Kodu: : 70.10.01 asıl ve ilave olarak 74.10.02

### Topluluk' un personel yapısı

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Aylık ücretli	7.001	6.487
Saat ücretli	14.967	14.840
<b>Toplam</b>	<b>21.968</b>	<b>21.327</b>

Topluluk' un toplam personel sayısı içinde yer alan 64 kişi, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklığı ve iştiraklerdeki çalışanlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2017: 367 kişi).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin faaliyet konuları ve faaliyet grupları aşağıda verilmiştir:

#### Düzcamlar Grubu

<u>Bağlı ortaklıklar</u>	<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Trakya Cam Sanayii A.Ş. <sup>(1)</sup>	Düzcamlar, oto camı ve işlenmiş cam üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş.	Düzcamlar, kaplamalı, lamine cam üretimi ve satışı	Türkiye
Çayırova Cam Sanayii A.Ş.	Ticari faaliyet	Türkiye
Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş.	Düzcamlar ve lamine cam üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Otomotiv A.Ş.	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Şişecam Flat Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
TRSG Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Trakya Glass Bulgaria EAD	Düzcamlar, ayna, lamine, kaplamalı camlar üretimi ve satışı	Bulgaristan
Şişecam Automotive Bulgaria EAD	Oto cam ve beyaz eşya camları üretimi ve satışı	Bulgaristan
Glasscorp S.A.	Otomotiv camı üretimi ve satışı	Romanya
Şişecam Flat Glass Italy S.R.L	Düzcamlar ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Şişecam Flat Glass South Italy S.R.L <sup>(2)</sup>	Düzcamlar ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Trakya Glass Rus AO	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Rusya
Automotive Glass Alliance Rus AO	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Rusya
Automotive Glass Alliance Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Trakya Glass Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Richard Fritz Holding GmbH	Ticari faaliyet	Almanya
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Almanya
Richard Fritz Spol S.R.O.	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Slovakya
Richard Fritz Kft	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Macaristan
Şişecam Flat Glass India Limited <sup>(3)</sup>	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Hindistan

#### İştirak

<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Düzcamlar üretimi ve satışı
	Mısır

#### Cam Ev Eşyası Grubu

<u>Bağlı ortaklıklar</u>	<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	Cam ev eşyası perakende satışı	Türkiye
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	Kâğıt ve karton ambalaj üretimi ile satışı	Türkiye
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	Soda ve kristal cam ev eşyası el ile üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
İstanbul Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Nude Design Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Nude Glass Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Paşabahçe Bulgaria EAD	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Bulgaristan
OOO Posuda	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Rusya
Paşabahçe Srl	Satış ve pazarlama hizmetleri	İtalya
Paşabahçe Spain SL <sup>(4)</sup>	Cam ev eşyası üretimi, pazarlama ve satışı	İspanya
Paşabahçe Glass GmbH <sup>(4)</sup>	Cam ev eşyası üretimi, pazarlama ve satışı	Almanya
Paşabahçe USA Inc. <sup>(4)</sup>	Cam ev eşyası üretimi, pazarlama ve satışı	ABD
Paşabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Satış ve pazarlama hizmetleri	Çin
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Mısır

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

##### Cam Ambalaj Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Anadolu Cam Sanayii A.Ş. <sup>(1)</sup>	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Türkiye
AC Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Anadolu Cam Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Balsand B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
OOO Ruscam Management Company	Finansman ve yatırım şirketi	Rusya
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Rusya
OOO Energosystems	Endüstriyel malzeme kiralaması	Rusya
CJSC Brewery Pivdenna	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
Merefa Glass Company Ltd.	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
JSC Mina	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Gürcistan

##### Kimyasallar Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Soda Sanayii A.Ş. <sup>(1)</sup>	Soda ve krom kimyasalları üretimi ve satışı	Türkiye
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye
Camiş Madencilik A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Şişecam Chem Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Şişecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Şişecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Cromital S.p.A	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Camiş Egypt Mining Ltd. Co.	Kum işleme ve satış	Mısır
Şişecam Trading Co. <sup>(4)</sup>	Ticari faaliyet	Çin

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	Kireç taşı üretimi ve satışı	Bosna Hersek

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Solvay Şişecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

##### Diğer

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta acenteliği	Türkiye
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	Topluluk ürünlerinin ihracatı	Türkiye
Şişecam Enerji A.Ş.	Doğalgaz depolama ve satışı ile elektrik ticareti	Türkiye
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	Ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı	Türkiye
SC Glass Trading B.V.	İthalat ve satış hizmetleri	Hollanda
Camiş Limited	Yurtdışı alım hizmetleri	İngiltere

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

- (1) Bu bağlı ortaklıklara ait hisse senetleri Borsa İstanbul AŞ' de ("BİAŞ") eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") ulusal pazarda işlem görmektedir. İlk işlem günleri tarih sırasıyla aşağıdaki gibidir:

Şirket unvanı	İlk işlem günü
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	3 Ocak 1986
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	3 Ocak 1986
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	3 Temmuz 1987
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	5 Kasım 1990
Soda Sanayii A.Ş.	20 Nisan 2000

Hisse bilgileri	BIST kodu	Reuters kodu	Bloomberg kodu
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	SISE	SISE.IS	SISE.TI
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	TRKCM	TRKCM.IS	TRKCM.TI
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	ANACM	ANACM.IS	ANACM.TI
Soda Sanayii A.Ş.	SODA	SODA.IS	SODA.TI
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	DENCM	DENCM.IS	DENCM.TI

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ve Soda Sanayii A.Ş. BIST-30, Trakya Cam Sanayii A.Ş. BIST-50, Anadolu Cam Sanayii A.Ş. BIST-100, Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ise BIST-TUM ulusal endeksinde yer almaktadır.

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" 14 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 95,28 (10 üzerinden 9,53) olarak açıklanmıştır. SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan yeni metodolojisini kullanmıştır.

Ana bölümler	Ağırlık	14 Aralık 2018	15 Aralık 2017
Pay sahipleri	%25	95,36	95,36
Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık	%25	96,98	96,98
Menfaat sahipleri	%15	99,48	99,48
Yönetim kurulu	%35	92,21	90,92
<b>Ortalama derecelendirme notu</b>	<b>%100</b>	<b>95,28</b>	<b>94,83</b>

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 31 Aralık 2014 tarihinden beri BIST "Kurumsal Yönetim Endeksi" kapsamındadır. Ayrıca Şirket, SAHA'nın 3 Eylül 2018 tarihinde yayımlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (DKYE) göre 1. Grup içinde yer almaktadır.

- (2) 2018 Yılı içerisinde kurulmuştur.
- (3) Bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'nin %50'sine sahip olduğu HNG Float Glass Limited iş ortaklığı özkaynaktan pay alma yöntemiyle konsolide edilmekte iken 13 Haziran 2018 tarihinde Topluluk dışındaki %49,80'lik pay satın alınmıştır. Böylece, kontrolün geçtiği 13 Haziran 2018 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmiştir. 28 Kasım 2018 tarihinde bağlı ortaklığın unvanı Şişecam Flat Glass India Limited olarak tescil edilmiştir. Ayrıca; 26 Aralık 2018 tarihinde ise; kalan %0,20 oranındaki paylarda satın alınarak %100'ü ne sahip olunmuştur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

- (4) Finansal tablolara etkisinin önemli büyüklükte olmaması nedeniyle finansal durum tablosunun aktifinde "Duran Varlıklar" grubu içerisinde "Finansal Yatırımlar" kalemi içerisinde "Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar" hesabında raporlanan Paşabahçe Spain SL, Paşabahçe Glass GmbH, Paşabahçe USA Inc. ve Şişecam Trading Co. bağlı ortaklıkların 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir.

Topluluk' un konsolidasyona dahil edilen şirketlerin sermayeleri içindeki doğrudan ve etkin ortaklık pay oranları aşağıda verilmiştir:

#### Düzcam Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	69,45	69,45	69,45	69,45
Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş.	100,00	74,03	100,00	74,03
Çayırova Cam Sanayii A.Ş.	100,00	91,40	100,00	91,40
Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş.	100,00	74,03	100,00	74,03
Şişecam Otomotiv A.Ş.	100,00	69,45	100,00	69,45
Trakya Investment B.V.	100,00	69,45	100,00	69,45
Şişecam Flat Glass Holding B.V.	100,00	69,45	100,00	69,45
TRSG Glass Holding B.V.	70,00	48,62	70,00	48,62
Trakya Glass Bulgaria EAD	100,00	69,45	100,00	69,45
Şişecam Automotive Bulgaria EAD	100,00	69,45	100,00	69,45
Glasscorp S.A.	100,00	69,45	100,00	69,45
Şişecam Flat Glass İtaly S.R.L	100,00	69,45	100,00	69,45
Şişecam Flat Glass South Italy S.R.L	100,00	69,45	-	-
Trakya Glass Rus AO	100,00	48,62	100,00	48,62
Automotive Glass Alliance Rus AO	100,00	69,45	100,00	69,45
Automotive Glass Alliance Rus Trading OOO	100,00	69,45	100,00	69,45
Trakya Glass Rus Trading OOO	100,00	48,62	100,00	48,62
Richard Fritz Holding GmbH	100,00	69,45	100,00	69,45
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	100,00	69,45	100,00	69,45
Richard Fritz Spol S.R.O.	100,00	69,45	100,00	69,45
Richard Fritz Kft	100,00	69,45	100,00	69,45
Şişecam Flat Glass India Limited	100,00	69,45	50,00	34,73

#### Düzcam Grubu İştiraki

Şirket Unvanı	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	30,00	20,84	30,00	20,84

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

##### Cam Ev Eşyası Grubu Bağılı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	99,47	99,47	84,01	84,01
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	100,00	99,47	100,00	84,01
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	51,00	50,73	51,00	42,84
Paşabahçe Investment B.V.	100,00	99,47	100,00	84,01
İstanbul Investment B.V.	100,00	99,47	100,00	84,01
Nude Design Investment B.V.	100,00	99,47	100,00	84,01
Nude Glass Investment B.V.	100,00	99,47	100,00	84,01
Paşabahçe Bulgaria EAD	100,00	99,47	100,00	84,01
OOO Posuda	100,00	99,47	100,00	84,01
Paşabahçe Srl	100,00	99,47	100,00	84,01
Paşabahçe Spain SL	100,00	99,47	100,00	84,01
Paşabahçe Glass GmbH	100,00	99,47	100,00	84,01
Paşabahçe USA Inc.	100,00	99,47	100,00	84,01
Paşabahçe (Shangai) Trading Co. Ltd.	100,00	99,47	100,00	84,01
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	100,00	99,47	100,00	84,01

##### Cam Ambalaj Grubu Bağılı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	77,10	77,10	77,10	77,10
AC Glass Holding B.V.	100,00	77,10	100,00	77,10
Anadolu Cam Investment B.V.	100,00	77,10	100,00	77,10
Balsand B.V.	100,00	77,10	100,00	77,10
OOO Ruscam Management Company	100,00	77,10	100,00	77,10
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	100,00	77,10	100,00	77,10
OOO Energosystems	100,00	77,10	100,00	77,10
CJSC Brewery Pivdena	100,00	77,10	100,00	77,10
Merefa Glass Company Ltd.	100,00	77,10	100,00	77,10
JSC Mina	100,00	77,10	100,00	77,10



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

##### Kimyasallar Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Soda Sanayii A.Ş.	60,67	60,67	60,67	60,67
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	100,00	96,57	100,00	96,57
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	100,00	60,67	100,00	60,67
Camiş Madencilik A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	100,00	60,67	100,00	60,67
Şişecam Chem Investment B.V.	100,00	60,88	100,00	60,88
Şişecam Bulgaria EOOD	100,00	60,88	100,00	60,88
Şişecam Soda Lukavac D.O.O.	100,00	60,88	100,00	60,88
Cromital S.p.A	100,00	61,08	100,00	61,08
Camiş Egypt Mining Ltd. Co.	99,70	99,70	99,70	99,70
Şişecam Trading Co.	100,00	60,67	100,00	60,67

##### Kimyasallar Grubu İş Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	50,00	50,00	50,00	50,00

##### Kimyasallar Grubu İştiraki

Şirket Unvanı	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Solvay Şişecam Holding AG	25,00	15,22	25,00	15,22

##### Diğer Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Şişecam Enerji A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	83,51	100,00	83,51
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	90,00	90,00	90,00	90,00
SC Glass Trading B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camiş Limited	100,00	99,84	100,00	95,20

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişkideki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır. Ayrıca KGGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde 30 sayılı kararla yayınlanan TMS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Topluluk finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket (ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıklar ile iş ortaklıkları), muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planını esas almaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

#### Geçerli ve Sunum Para Birimi

Topluluk' un her işletmesinin kendi finansal tabloları buldukları ülkede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

#### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK' nun 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (TFRS uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UMSK tarafından yayımlanmış 29 No.lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS / TMS 29") uygulanmamıştır.

#### İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıkları önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Topluluk' un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmış olup, Topluluk muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri konsolide rapor tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Konsolidasyon kapsamındaki yurtdışı faaliyetlerinin çevriminde kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Dönem Sonu	Dönem Ortalaması	Dönem Sonu	Dönem Ortalaması
ABD Doları	5,26090	4,83013	3,77190	3,64446
Euro	6,02800	5,67894	4,51550	4,11588
Bulgar Levası	3,08207	2,90360	2,30874	2,10442
Mısır Poundu	0,29441	0,27190	0,21333	0,20491
Rus Rublesi	0,07534	0,07606	0,06507	0,06210
Gürcistan Lari	1,96552	1,90572	1,45510	1,45276
Ukrayna Grivnası	0,19000	0,17757	0,13439	0,13704
Bosna Markı	3,08207	2,90360	2,30874	2,10442
Rumen Leyi	1,28660	1,21327	0,96374	0,89552
Macaristan Forinti	0,01875	0,01781	0,01456	0,01331
Çin Yuanı	0,76203	0,72259	0,57622	0,53633
Hindistan Rupisi	0,07538	0,07062	0,05900	0,05597

##### Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Topluluk hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygunluk ve Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Bağlı Ortaklıklar

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Şirket'in üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da (b) oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hâkimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu ve bu işletme ile olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı şirketleri ifade eder.

Topluluk'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar, oy hakları ve etkin ortaklık oranları Dipnot 1'de gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Topluluk' a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Satın almaya ilişkin maliyetler olduğu dönemde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Bağlı ortaklıklar'a ait finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Şirket ve bağlı ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynaklar ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Topluluk' un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Ana ortaklık dışı paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

Konsolide edilen bir bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı paya düşen birikmiş zararları, söz konusu bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı özsermaye tutarını aşabilir. Bu durumda, birikmiş zarar ve ana ortaklık dışı paya düşecek daha sonraki cari yıl zararları, ana ortaklık dışı pay ile ilişkilendirilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### İş Ortaklıklarındaki Paylar

İş ortaklıkları, Şirket ve bağlı ortaklıkları ile bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulan şirketleri ifade etmektedir. Topluluk, bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Topluluk' un müşterek yönetime tabi işletmelerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınır.

##### İştirakler

İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Topluluk' un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Topluluk' un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamasıyla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Topluluk' un iştiraklerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. İştirakler, özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınır.

Topluluk ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar Topluluk' un iştirakdeki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise düzeltilmiştir. Topluluk, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakdeki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Topluluk' un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

İş ortaklıkları ve iştiraklerden gelir ve giderler, Topluluk' un esas faaliyetlerinin bir parçası olması nedeniyle "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar" hesabı konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyet Karı" içerisinde sunulmuştur.

##### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar

Finansal yatırımlar, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 9-Finansal Araçlar" standardı uyarınca muhasebeleştirilmektedir. Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunmaktadır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Topluluk' un toplam oy haklarının %20'ye kadar veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Topluluk' un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümünde maliyet kullanılmıştır. Maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Topluluk' un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Topluluk' un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.2 TMS'ye Uygunluk Beyanı

Topluluk, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

#### 2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

1 Ocak-31 Aralık 2018 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen ve 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standartları haricinde, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

##### Konsolide Finansal Tablolara Etkileri

Topluluk, 1 Ocak 2018 tarihinde başlayan hesap döneminde TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standartlarını uygulamıştır ve ilgili standartların konsolide finansal tablolara etkileri aşağıda, uygulanan güncel muhasebe politikaları ise Not 2.6'da açıklanmıştır.

TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı uygulamasında Topluluk, sınıflandırma ve ölçüm (değer düşüklüğü dahil) değişiklikleri ile ilgili önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin yeniden düzenlenmemesine izin veren muafiyetten yararlanmıştır. TFRS 9'un uygulanmasından kaynaklanan finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin kayıtlı değerindeki farklılıklar 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar karları içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Topluluk, TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardını 1 Ocak 2018 tarihinde ilk defa uygulamanın kümülatif etkisiyle geriye dönük olarak uygulamıştır. İlk defa uygulama sonucu oluşan kümülatif etki fark düzeltmesi olarak 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar karları içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemiştir.

TFRS 9 ve TFRS 15 standartlarının uygulamasının 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosu ve aynı tarihte sona eren 12 aylık hesap dönemine ait kar veya zarar tablosuna etkileri aşağıda sunulmuştur:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (Devamı)

##### Finansal Durum Tablosu

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Etkiler hariç 31 Aralık 2018	TFRS-9 Etkileri	TFRS-15 Etkileri	31 Aralık 2018
<b>Dönen Varlıklar</b>					
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	3.167.052	(3.035)	-	3.164.017
Finansal Yatırımlar	7	225.828	(3.917)	-	221.911
Ticari Alacaklar	10,37	3.324.767	(38.659)	(51.521)	3.234.587
Stoklar	13	2.966.551	0	40.896	3.007.447
Yukarıdaki kalemler dışındaki dönen varlıklar		687.694	-	-	687.694
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>10.371.892</b>	<b>(45.611)</b>	<b>(10.625)</b>	<b>10.315.656</b>
<b>Duran Varlıklar</b>					
Finansal Yatırımlar	7	2.448.110	(64.320)	-	2.383.790
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	13	755.417	21.596	2.436	779.449
Yukarıdaki kalemler dışındaki duran varlıklar		14.288.661	-	-	14.288.661
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>17.492.188</b>	<b>(42.724)</b>	<b>2.436</b>	<b>17.451.900</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>27.864.080</b>	<b>(88.335)</b>	<b>(8.189)</b>	<b>27.767.556</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>11.040.782</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.040.782</b>
<b>Özkaynaklar</b>					
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>12.808.543</b>	<b>(66.620)</b>	<b>(4.654)</b>	<b>12.737.269</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları	27	1.583.521	14	-	1.583.535
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	27	4.257.153	(29.755)	3.730	4.231.128
Net Dönem Karı veya Zararı	27	2.371.103	(36.879)	(8.384)	2.325.840
Yukarıdaki kalemler dışındaki özkaynaklar	27	4.596.766	-	-	4.596.766
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>27</b>	<b>4.014.755</b>	<b>(21.715)</b>	<b>(3.535)</b>	<b>3.989.505</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>16.823.298</b>	<b>(88.335)</b>	<b>(8.189)</b>	<b>16.726.774</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (Devamı)

##### Kar veya Zarar Tablosu

	Dipnot Referansları	Etkiler hariç 31 Aralık 2018	TFRS-9 Etkileri	TFRS-15 Etkileri	31 Aralık 2018
Hasılat	28	15.632.213	-	(81.899)	15.550.314
Satışların Maliyeti	28	(10.456.325)	-	63.417	(10.392.908)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>	<b>28</b>	<b>5.175.888</b>	<b>-</b>	<b>(18.482)</b>	<b>5.157.406</b>
Faaliyet Giderleri	29,30	(2.821.870)	-	-	(2.821.870)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (Giderler)	16,31	652.333	-	-	652.333
<b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>		<b>3.006.351</b>	<b>-</b>	<b>(18.482)</b>	<b>2.987.869</b>
Yatırım Faaliyetleri ve Değerleme Kazanç (Kayıpları) Gelirleri (Giderleri)	32	913.270	-	-	913.270
TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	32	-	(60.010)	-	(60.010)
<b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı</b>		<b>3.919.621</b>	<b>(60.010)</b>	<b>(18.482)</b>	<b>3.841.129</b>
Finansman Gelirleri (Giderleri)	33	(373.733)	-	-	(373.733)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b>		<b>3.545.888</b>	<b>(60.010)</b>	<b>(18.482)</b>	<b>3.467.396</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>(108.428)</b>	<b>10.613</b>	<b>4.095</b>	<b>(93.720)</b>
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	35	(510.320)	-	-	(510.320)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	35	401.892	10.613	4.095	416.600
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>3.437.460</b>	<b>(49.397)</b>	<b>(14.387)</b>	<b>3.373.676</b>
<b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>					
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27	1.066.357	(12.518)	(6.003)	1.047.836
- <b>Ana Ortaklık Payları</b>	<b>27</b>	<b>2.371.103</b>	<b>(36.879)</b>	<b>(8.384)</b>	<b>2.325.840</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>36</b>	<b>1,0538</b>	<b>(0,0164)</b>	<b>(0,0037)</b>	<b>1,0337</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (Devamı)

##### Sınıflandırma Ve Ölçüm

Topluluk, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Topluluk, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır. TFRS 9, mevcut TMS 39 standardında yer alan, vadeye kadar elde tutulacak, krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlık kategorilerini ortadan kaldırmaktadır.

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Topluluk'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Topluluk, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (Devamı)

##### Sınıflandırma Ve Ölçüm (Devamı)

	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS-9 göre yeni sınıflandırma
<b>Finansal Varlıklar</b>		
- Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan
- Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
<b>Finansal Yükümlülükler</b>		
- Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan
- Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

##### Değer Düşüklüğü

Topluluk, TFRS 9'un yeni beklenen kredi zararları modeline uygun olarak finansal varlıklara ilişkin değer düşüklüğü ayırma metodolojisinde değişiklik yapmıştır. İlk defa 30 Haziran 2018 döneminde etkilerini mali tablolara yansıtılmış olup, detaylı yapılan analiz çalışmaları sonucunda açılıştan gelen etkiyi yeniden ölçmüştür. Söz konusu değişikliğin Grup'un 1 Ocak 2018 tarihli geçmiş yıllar karlarına etkisi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018
<b>Geçmiş yıllar karları</b>	<b>3.624.971</b>
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü karşılığı	(533)
Kısa vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı	(549)
Uzun vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı	(10.180)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığındaki artış	(38.659)
Ertelenmiş vergi etkisi	10.983
Kontrol gücü olmayan payların etkisi	9.183
	<b>(29.755)</b>
<b>Geçmiş yıllar karları-1 Ocak 2018 (TFRS 9 etkileri dahil TFRS 15 etkileri hariç)</b>	<b>3.595.216</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (Devamı)

##### Değer Düşüklüğü (Devamı)

Topluluk beklenen kredi zararları modeline göre aşağıdaki finansal varlıklar için değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır:

- Nakit ve nakit benzerleri
- Finansal yatırımlar
- Ticari alacaklar
- Diğer alacaklar

Topluluk, söz konusu finansal varlıkların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için TFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

##### **TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat**

TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardını ilk defa 30 Haziran 2018 döneminde etkilerini mali tablolara yansıtmış olup, detaylı yapılan analiz çalışmaları sonucunda açılıştan gelen etkiyi yeniden ölçmüştür. TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardının uygulamasının Topluluk'un 1 Ocak 2018 tarihli geçmiş yıllar karları üzerindeki etkileri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018
<b>Geçmiş yıllar karları (TFRS 9 etkileri dahil TFRS 15 etkileri hariç)</b>	<b>3.595.216</b>
Hasılatın belirli bir an yerine zamana yayılı olarak kaydedilme etkisi	7.856
Ertelenmiş vergi etkisi	(1.659)
Kontrol gücü olmayan payların etkisi	(2.467)
<b>TFRS 15 uyarınca geçmiş yıl düzeltmelerinin toplam etkisi</b>	<b>3.730</b>
<b>Geçmiş yıllar karları-1 Ocak 2018 (TFRS 9 ve TFRS 15 etkileri dahil)</b>	<b>3.598.946</b>

Bu etkilerin nitelikleri aşağıda açıklanmıştır:

##### **Değişken bedel ile mal ve hizmet satışı**

Mal ve Hizmet satışları için bazı sözleşmeler müşterilere para iadesi ve ciro primi indirimleri hakkı verir. Topluluk, TFRS 15 geçiş öncesinde alınan veya alınacak olan bedelin, gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş malların satışından elde edilen hasılatı, iade tutarı ve geri ödeme yükümlülükleri neticesinde muhasebeleştirmiştir. Gelir güvenilir bir şekilde ölçülemediyse, Grup belirsizlik ortadan kalkana kadar gelirlerin muhasebeleştirilmesini ertelemektedir. UFRS 15'e göre, iade ve geri ödeme yükümlülükleri değişken bir değerlendirmeye yol açmaktadır.

##### **Müşterilere sağlanan hacim indirimleri**

TFRS 15'in yürürlüğe girmesinden önce, Grup, beklenen hacim indirimlerini, olasılıklı ağırlıklı ortalama yöntemine göre tahmin etmekte ve ticari ve diğer borçlar içerisinde karşılığı ayırmaktaydı. TFRS 15'e göre, hacim indirimleri değişken bedel olarak değerlendirilmektedir. Topluluk, hak sahibi olabileceği değişken bedeli tahmin etmek için, tek bir hacim eşiği olan sözleşmeler için "en muhtemel tutar" yöntemini ve birden fazla hacim eşiği olan sözleşmeler için "beklenen değer" yöntemini uygulamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

Topluluk cari yılda Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) ve TMSK'nun Türkiye Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (TFRYK) tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2018 tarihinde başlayan yıla ait dönemler için geçerli olan yeni ve revize edilmiş TMS/TFRS'lerdeki değişiklik ve yorumlardan Topluluk'un finansal tabloları üzerinde etkisi olan değişiklik ve yorumları uygulamıştır.

##### *1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar*

##### *TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat*

KGK Eylül 2016'da "TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardını yayınlamıştır. Yayınlanan bu standart, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatla uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Dipnot 2.3'de açıklanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

##### 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

###### TFRS 9 Finansal Araçlar

KGK, Ocak 2017'de "TFRS 9 Finansal Araçlar"ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akış özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir "beklenen kredi kaybı" modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değer ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir.

TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Alternatif olarak, işletmeler, standarttaki diğer şartları uygulamadan, sadece "gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan" olarak belirlenmiş finansal yükümlülüklerin kazanç veya kayıplarının sunulmasına ilişkin hükümleri erken uygulamayı tercih edebilir. TFRS 9'un uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Dipnot 2.3'de açıklanmıştır.

###### TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TFRS 4 'Sigorta Sözleşmeleri' standardında değişiklikler yayımlamıştır. TFRS 4'te yapılan değişiklik iki farklı yaklaşım sunmaktadır: 'örtülü yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleyici yaklaşım (deferral approach)'. Yeni değiştirilmiş standart:

- Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce TFRS 9 Finansal Araçlar standardının uygulanmasından oluşabilecek dalgalanmayı kar veya zarardan ziyade diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirme hakkı sağlayacaktır ve
- Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere TFRS 9 Finansal Araçlar standardını isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici uygulama muafiyeti getirecektir. TFRS 9 Finansal Araçlar standardını uygulamayı erteleyen işletmeler hâlihazırda var olan TMS 39 'Finansal Araçlar' standardını uygulamaya devam edeceklerdir.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

###### TFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsinden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri

KGK'nın 19 Aralık 2017'de yayımladığı bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlülüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkisi olmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

##### 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

##### **TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)**

KGK Aralık 2017'de, TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, belirli hisse bazlı ödeme işlemlerinin nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiği ile ilgili TFRS 2'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler aşağıdaki konuların muhasebeleştirilmesini kapsamaktadır;

- nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemelerin ölçümünde hakediş koşullarının etkileri,
- stopaj vergi yükümlülükleri açısından net mahsup özelliği bulunan hisse bazlı ödeme işlemleri,
- işlemin niteliğini nakit olarak ödenen hisse bazlı işlemden özkaynağa dayalı hisse bazlı işleme dönüştüren hüküm ve koşullardaki değişiklikler.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### **TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)**

KGK Aralık 2017'de, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardında değişiklik yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün "yatırım amaçlı gayrimenkul" tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### **TFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi**

KGK Aralık 2017'de, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar": Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin, iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını TFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### a) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Topluluk tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Topluluk aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

##### **TFRS 16 Kiralama İşlemleri**

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralanan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

##### a) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı):

###### **TFRS 16 Kiralama İşlemleri (Devamı)**

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusu olacaktır (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydedecektir.

Topluluk, TFRS 16'nın konsolide finansal tablolarına etkisini bağlı ortaklıkları da dahil olmak üzere değerlendirmiş olup, yapılan taslak değerlendirmeye göre, mevcut kira sözleşmelerine istinaden yaklaşık konsolide aktiflerin %2'si oranında bir varlık kullanım hakkını ve kiralama yükümlülüğünü kayıtlara alacağını öngörmektedir. Bu hesaplama, kullanılan parametrelerdeki değişkenlikler sebebiyle 2019 yılında revize edilecektir.

###### **TFRS 16'ya geçiş**

Topluluk, TFRS 16'yı kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşım ile uygulamayı planlamaktadır. Topluluk, daha önce TMS 17 Kiralama İşlemleri uygulayarak kiralama olarak tanımladığı sözleşmelere bu Standardı uygulamayı tercih edecektir. Bu sebeple Topluluk daha önce TMS 17'ye göre kiralama olarak tanımlamadığı sözleşmelere bu Standardı uygulamayacaktır. Topluluk, geçiş tarihi itibarıyla kiralama süresi 12 ay veya daha kısa bir süre içinde bitecek kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar için tanınan kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanmayı planlamaktadır. Topluluk'un ofis ekipman kiralamaları düşük değerli kiralama olarak değerlendirilmektedir.

###### **TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)**

KGK Aralık 2017'de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişikliklerle KGK, TFRS 9'un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirdiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9'u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmede ve özü itibarıyla ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulayacaktır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Topluluk, genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

##### a) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı):

**TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik**  
KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Topluluk, genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

##### **TFRYK 23 Gelir Vergisi Muameleleri Konusundaki Belirsizlikler**

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, "UMS 12 Gelir Vergileri"nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmediyini;
- işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### **Yıllık İyileştirmeler - 2015-2017 Dönemi**

KGK Ocak 2019'da aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları'nın 2015-2017 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar - TFRS 3'teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. TFRS 11'deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- TMS 12 Gelir Vergileri - Değişiklikler, temettülere (kar dağıtım) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- TMS 23 Borçlanma Maliyetleri - Değişiklikler, ilgili varlık amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, ilgili borcun şirketin genellikle genel borçlanmalarındaki aktifleştirme oranını belirlerken borçlandığı fonların bir parçası durumuna geldiğine açıklık getirmektedir.

##### **Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (UMS 19 Değişiklikler)**

KGK Ocak 2019'de TMS 19 Değişiklikler "Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme"yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleşikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

##### a) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı):

###### Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (TFRS 9 Değişiklik)

Bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için TFRS 9 Finansal Araçlar'da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

TFRS 9'u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebileceklerdir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

##### b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Topluluk konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

#### Yıllık İyileştirmeler – 2010 – 2012 Dönemi

##### UFRS 17 Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMSK, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayınlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. UFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkisi bulunmamaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

##### b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı):

###### *İşletmenin tanımlanması (UFRS 3 Değişiklikleri)*

UMSK Ekim 2018'de UFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, bir işletmenin işletme birleşimi olarak mı yoksa bir varlık edinimi olarak mı muhasebeleştirileceğini belirlemeye yardımcı olmaktadır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinme sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletmenin ve çıktıların tanımlarını sınırlandırmak; ve
- İsteğe bağlı bir gerçeğe uygun değer konsantrasyon testi yayımlamak.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

###### *Önemliliğin Tanımı (UMS 1 ve UMS 8 Değişiklikleri)*

Ekim 2018'de UMSK, "UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" ve "UMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, "önemlilik" tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmadır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Topluluk, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Topluluk'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Topluluk, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

#### Faiz Geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

#### Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, ilk madde ve malzeme, yarı mamuller, mamuller, işletme malzemesi, ticari mallar, yoldaki mallar ve diğer stokları kapsamaktadır (Dipnot 13).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Maddi Duran Varlıklar

Arsa, arazi ve binalar dışındaki maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve kalıcı değer kayıplarının düşülmesi ile bulunan net değerleri ile gösterilmektedir. Arsa, arazi ve binalar ise; yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesiyle bulunan değerle gösterilmektedir.

Arsa, arazi ve binalar yeniden değerlendirme modeli ile net yönteme göre muhasebeleştirilmiştir. Bu muhasebe politikası değişikliği 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolardan başlamak üzere uygulanmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin değerini etkileyecek önemli bir ekonomik değişiklik olmadığı sürece, rutin olarak üç yılda bir yeniden değerlendirme yapılır. Bu kapsamda 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolara yansıtılmak üzere yeniden değerlendirme yapılmıştır.

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılan veya idari amaçlı kullanılacak ve inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri Topluluk' un ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulur. Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Beklenen faydalı ömür, artık değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 18).

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen ekonomik ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile diğer maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortisman tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların, tahmin edilen ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik ömür</u>
Yer altı ve yer üstü düzenleri	5–50 Yıl
Binalar	5–50 Yıl
Tesis, makine ve cihazlar	2–30 Yıl
Taşıtlar	3–15 Yıl
Demirbaşlar	2–20 Yıl
Diğer maddi varlıklar	3–20 Yıl

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve cari dönemde "Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" hesaplarına yansıtılır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlık kalemlerine ilişkin özkaynaklarda yer alan değerleme artışı, ilgili varlığın tamamen itfa olması, kullanımdan çekilmesi ya da elden çıkarılması gibi nedenlerle finansal durum tablosu dışı bırakıldığında doğrudan geçmiş yıl karlarına aktarılmaktadır.

##### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

###### Satın Alınan Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen ekonomik ömürlerine göre doğrusal itfa yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Beklenen ekonomik ömür ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler, alım maliyetlerini kapsamaktadır ve ekonomik ömürlerine göre (3–15 yıl) itfaya tabi tutulur (Dipnot 19).

###### Bilgisayar Yazılımları

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, ekonomik ömürlerine göre (3–15 yıl) itfaya tabi tutulur.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Topluluk' un elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direkt ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir. Maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, ekonomik ömürleri üzerinden (15 yılı geçmemek kaydıyla) itfaya tabi tutulurlar (Dipnot 19).

###### İşletme Birleşmesi Yoluyla Elde Edilen Maddi Olmayan Duran Varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir. İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa ve tükenme payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler (Dipnot 19).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Devamı)

###### Maden Varlıkları

Maden sahası geliştirme maliyetleri, yeni cevher damarlarının değerlendirilmesi ile geliştirilmesinin yanı sıra var olan cevher damarlarının üretiminin devam ve geliştirilmesi amaçlı yer altı galerilerinin açılması, kazı yapılması, yolların yapılması gibi maliyetleri de içermektedir. Maden geliştirme maliyetleri, söz konusu madenden gelecekte bir ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu, belirli maden alanlar için tanımlanabildiği ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda aktifleştirilir. Üretim sırasında katlanılan maliyetler, maden sahasının geliştirilmesiyle birebir ilişkili olduğu sürece aktifleştirilir. Üretimle ilgili maliyetler ise gider olarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Geliştirme giderlerinin araştırma ve değerlendirme giderlerinden ayrımının yapılamadığı durumlarda, söz konusu geliştirme giderleri oluştukları dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Maden varlıkları, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının Topluluk yönetimi tarafından belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda amortisman tabi tutulmaya başlanırlar.

Maden geliştirme maliyetleri gelecekte ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda aktifleştirilir ve ekonomik fayda dikkate alınarak amortisman tabi tutulur. Maden geliştirme maliyetleri, ilk kayda alındıkları anda ilgili maden alanları bazında tanımlanabildiği ölçüde bölümlere dağıtılır ve her bir maden sahasındaki bölümler ayrı ayrı ekonomik faydalar göz önünde bulundurularak üretim birimleri yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. İlgili madenin ömrü süresince elde edilecek ekonomik faydaların artmasını sağlayacak söz konusu madende yapılan büyük çapta ve önemli revizyon çalışmaları, aktifleştirilir. Bu kapsamda değerlendirilebilecek, büyük çapta ve önemli revizyonlar haricindeki bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Her bir maden sahasındaki maden geliştirme maliyetleri; dönem içerisinde ilgili madenden çıkarılan toplam ton bazındaki maden miktarının, söz konusu madendeki toplam ton bazındaki görünür ve işlenebilir geri kalan maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan itfa oranı üzerinden amortisman tabi tutulur.

Her bir maden sahasındaki görünür ve mümkün rezerv miktarları, öngörülebilir gelecekte ekonomik olarak çıkarılıp işlenebileceği bilinen ve ölçülebilen kaynağı göstermektedir.

Maden işletme hakları ise elde etme maliyetinden finansal tablolara yansıtılmakta olup dönem içerisinde yer altı ve açık ocaktan çıkarılan ton bazındaki maden miktarının, görünür ve mümkün işlenebilir geri kalan ton bazındaki maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan amortisman oranı kullanılarak itfa edilmektedir (Dipnot 19).

###### Geliştirme Maliyetleri

Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri ve araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile öngörülen proje ömrü içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. Dönem itfa ve tükenme payları giderleri gerçekleştiğinde satışların maliyeti ile faaliyet giderlerinde muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 28 ve Dipnot 30).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan gayrimenkuller "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardı uygulanır. TMS 16'ya göre hesaplanmış olan gayrimenkulün defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasında transfer tarihinde meydana gelen farklılık TMS 16'ya göre yapılmış bir yeniden değerlendirme gibi işleme tabi tutulur ve değerlendirme farkları özkaynaklar ile ilişkilendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi, her yıl için konuyla ilgili SPK lisansına ve gerekli mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme firmaları tarafından yapılmaktadır (Dipnot 17). Sonraki dönemlerde, yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıp, olduğu dönemde kâr veya zarar ile ilişkilendirilmektedir. Eğer varlığın değeri yeniden değerlendirme sonucunda azalmışsa, bu azalma gider olarak muhasebeleştirilir. Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen söz konusu azalış, yeniden değerlendirme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

##### Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir. Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden on iki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerinin veya makul değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Makul değerinin kayıtlı değerinin altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide kar veya zarar tablosuna gider kaydedilir. Bu varlıklar üzerinden amortisman ayrılmaz.

##### Türev Araçlar ve Riskten Korunma Amaçlı Araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Topluluk' un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Topluluk için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Topluluk' un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Nakit Akış Riskinden Korunma İşlemleri

Topluluk, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir. Topluluk, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "Riskten Korunma Kazanç/(Kayıpları)" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin konsolide kapsamlı gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar ve zarar tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

##### Korunma Muhasebesi:

Topluluk, hali hazırda gerekli kriterleri karşılayan korunma muhasebesine tabi işlemlerinin TRFS 9 çerçevesinde de korunma muhasebesi kapsamında olacağını belirlemiştir. TRFS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TRFS 9'un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Topluluk'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Topluluk, şerefiye dışındaki tüm maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için, her rapor tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü zararları konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün konsolide finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Finansal Kiralamalar

###### a) Topluluk - kiracı olarak

###### Finansal kiralama

Topluluk' un esas olarak mülkiyetin tüm risk ve getirilerini üstüne aldığı maddi duran varlık kiralaması, finansal kiralama şeklinde sınıflandırılır. Finansal kiralamalar, kiralama döneminin başlangıcında finansal kiralama konusu sabit kıymetin rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanını esas almak suretiyle maddi duran varlıklara dahil edilmektedir. Kiralamadan doğan finansman maliyetleri kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde kira dönemine yayılmaktadır. Ayrıca, finansal kiralama konusu sabit kıymetler faydalı ömür veya kiralama süresinden kısa olan esas alınmak suretiyle amortismanına tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama konusu sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edilirse değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Finansal kiralama borçları ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Kira ödemeleri finansal kiralama borçlarından düşülür.

###### Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaları olarak (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilir.

###### b) Topluluk - kiralayan olarak

###### Faaliyet kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanın varlıklar, gayrimenkuller, arsa ve yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkuller hariç, konsolide finansal durum tablosunda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Kira geliri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

##### Borçlanma Maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, işlem maliyetleri düşürülmüş gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleriyle değerlendirilir ve işlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8 ve Dipnot 33).

Finansman faaliyetlerinin içerisinde kur farkı gelirleri yer alması durumunda, söz konusu gelirler aktifleştirilmiş bulunan toplam finansman giderlerinden indirilir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Banka kredilerine ilişkin kur farkları, faiz giderleri ile ilişkilendirildikleri sürece aktifleştirilirler. Faiz giderleriyle birlikte aktifleştirilecek kur farkı gelir ve giderleri şirketin kendi fonksiyonel para biriminde borçlanması halinde katlanacağı borçlanma giderleri ile hâlihazırda yabancı para cinsinden borçlanma yoluyla katlandığı borçlanma giderleri arasındaki değer farkı göz önünde bulundurulurken belirlenir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### **İlişkili Taraflar**

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, üst düzey yönetim (genel müdürler, grup başkanları, genel müdür yardımcıları, başkan yardımcıları ve fabrika müdürleri) ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen ve önemli etkinliğe sahip bulunulan şirketler "ilişkili taraflar" olarak kabul edilmişlerdir (Dipnot 37).

##### **Netleştirme/Mahsup**

İçerik ve tutar itibarıyla önemlilik arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

##### **Finansal Varlıklar**

###### **Sınıflandırma**

Topluluk, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Topluluk, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Topluluk'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

###### **Muhasebeleştirme ve Ölçümleme**

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Finansal Varlıklar (Devamı)

##### Muhasebeleştirme ve Ölçümlene (Devamı)

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüer konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

##### Finansal Tablo Dışı Birakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

##### Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Topluluk, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Ticari Alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 10 ve Dipnot 31).

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler (Dipnot 10 ve Dipnot 31).

Topluluk, fatura alacaklarının bir kısmını faktoring yoluyla tahsil etmektedir. Faktoring işlemine konu olan alacaklardan, Faktoring şirketinin tahsilat riskini üstlendiği tutarlar ilgili alacak hesaplarından düşülmektedir. Topluluk'un tahsilat riskinin devam ettiği tutarlar ise konsolide finansal tablolarda taşınmaya devam etmekte, bu alacaklar karşılığında faktoring şirketinden alınan avans, konsolide finansal tablolarda "Borçlanmalar" hesabı altında faktoring işlemlerinden borçlar olarak gösterilmektedir.

##### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 6). Vadesi 3 aydan daha uzun 1 yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır (Dipnot 7).

##### Finansal Yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

##### Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlar

Ana ortaklık dışı paylara verilen satın alma opsiyonları ile ilgili finansal yükümlülükler söz konusu opsiyonun itfa planına uygun olarak indirgenmiş değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Finansal yükümlülüğün indirgenmiş tutarının opsiyona konu olan finansal varlığın gerçeğe uygun değerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Diğer Finansal Yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir (Dipnot 8).

Etkin faiz yöntemi; finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

##### Ticari Borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler (Dipnot 10).

##### İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye

İşletme birleşmeleri, ayrı tüzel kişiliklerin veya işletmelerin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

İktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, edinen işletme birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltmeleri dahil eder. Alıma ilişkin maliyetler oluştuğu dönemde giderleştirilir. Bağlı ortaklık alımı, iştirak edinimi ve iş ortaklıklarının kurulmasından ortaya çıkan şerefiye ödenen bedelin Topluluk' un edinilen işletmedeki net tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinin oranı ve edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan pay tutarını aşan kısmıdır.

Değer düşüklüğü testi için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin olduğu işletme birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Şerefiyenin dağıtıldığı her bir birim veya birim grubu işletme içi yönetsel amaçlarla, şerefiyenin izlendiği işletmenin en küçük varlık grubudur. Şerefiye faaliyet bölümleri bazında takip edilir. Şerefiyedeki değer düşüklüğü gözden geçirmeleri yılda bir kez veya olay veya şartlardaki değişikliklerin değer düşüklüğü ihtimalini işaret ettiği durumlarda daha sık yapılmaktadır. Şerefiyenin defter değeri kullanım değeri ve satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinin büyük olanı olan geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Herhangi bir değer düşüklüğü durumunda zarar derhal muhasebeleştirilir ve takip eden dönemde geri çevrilmez.

Topluluk tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye (Devamı)

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Topluluk, satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payını gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Topluluk'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında dönem kar veya zararına veya geçmiş yıllar kar zararlarına aktarılır.

##### Kontrol Gücü Olmayan Paylar İle Yapılan Kısmi Hisse Alış - Satış İşlemleri

Topluluk, kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Topluluk' un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

##### Kur Değişiminin Etkileri

Topluluk' un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri ya da ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Topluluk' un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir.

Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Topluluk' un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yurtdışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışındaki faaliyetin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklık payına düşen konsolide net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltilmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir (Dipnot 36).

##### Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Topluluk, raporlama tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

##### Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, rapor tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermez. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanması beklediği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 22).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Topluluk' un, Yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren beş faaliyet bölümü bulunmaktadır. Topluluk' un bu faaliyet grupları düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar ve ithalat, ihracat, enerji, ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı ile sigorta aracılık hizmetleri ve yatırım şirketlerini de kapsayan diğer grubudur. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Yönetim, coğrafi olarak performansı Türkiye, Rusya, Ukrayna, Gürcistan ve Avrupa bölgelerine göre değerlendirmektedir. Topluluk Yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS' ye göre hazırlanan finansal tablo faaliyet sonuçlarının incelenmesini yöntem olarak belirlemiştir (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlama, Topluluk' un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Topluluk' un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. "Diğer" altında birleştirilen sektörler raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılayamamaları nedeniyle bölümlere göre raporlamanın sunumu için birleştirilmiştir.

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının %10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir.

Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

##### Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Topluluk' un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır (Dipnot 21).

Maliyetlere ilişkin devlet bağışları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet bağışları, ertelenmiş devlet bağışları olarak cari olmayan borçlar altında sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna gelir kaydedilir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Dönem Vergi Gideri ve Ertelenen Vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir (Dipnot 35). Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, rapor tarihi itibarıyla Topluluk' un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında, hem ticari hem de mali karı veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü finansal tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya rapor tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Başlıca geçici farklar, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki farktan, hâlihazırda vergiden indirilemeyen/vergiye tabi gider karşılıklarından ve kullanılmayan vergi indirim ve istisnalarından doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

##### Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Topluluk' un Türk İş Kanunu ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Topluluk, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar konsolide özkaynaklar değişim tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 24).

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Nakit Akış Tablosu

Topluluk, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Topluluk' un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Topluluk, işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit giriş ve çıkışlarını net (dolaylı) yöntemle finansal tablolarda sunmayı tercih etmiştir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Topluluk' un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Topluluk' un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

#### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, rapor tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Topluluk vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Topluluk şirketlerinin gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonlarının, cari dönemlerde oluşan zararların, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilir vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Yapılan değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla vergi indirimlerinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde vergi indirim hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 211.547 bin TL (31 Aralık 2017: 162.110 bin TL) tutarındaki vergiden mahsup edilecek geçmiş yıl mali zararları ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, indirimli kurumlar vergisinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde indirimli kurumlar vergisi hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 771.232 bin TL (31 Aralık 2017: 327.270 bin TL) indirimli kurumlar vergisi için ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 35).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Topluluk, Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 16 kapsamında "yeniden değerlendirme modeli" ile değerlendirdiği gayrimenkulleri (arsa, arazi ve binaları), 30 Eylül 2018 tarihindeki değerlerini dikkate alarak, yeniden değerlemiş olup, değerlendirme sonuçlarının finalize olması 30 Eylül 2018 dönemi faaliyet sonuçlarının kamuya açıklandıktan sonra kesinleşmesi nedeniyle etkilerini 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolara yansıtılmıştır.

Topluluk' un arsa, arazi ve binaları TMS 16 yeniden değerlendirme modeli kapsamında finansal tablolarında rayiç değeri üzerinden değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolardaki rayiç değerler söz konusu gayrimenkuller hakkında yeterli bilgi ve mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanan ekspertiz raporlarına dayanmaktadır.

Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak hâlihazırda kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup, arsa ve araziler için emsal karşılaştırma yöntemi aksi durumsa ise maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Emsal karşılaştırma ve maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklükleri dönem kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmiştir. İlgili varlıkların başlangıçtaki defter değerleri yeniden değerlendirilmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan ilave değer artışı özkaynaklar yeniden değerlendirme fonuna ertelenmiş vergi etkisi netleştirilerek kaydedilmiştir.

1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemi için, bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerler %1 daha düşük /yüksek olsaydı, dönem toplam kapsamlı geliri 4.943 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı.

Kullanım amaçlı gayrimenkuller üzerinden hesaplanan değer artışları özkaynaklarda "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" hesabında, değer düşüklükleri ise; öncelikle varsa daha evvel özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" hesabında mahsup edilir, mahsup edilemeyen değer düşüklüğü fazlası ise; kar veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Topluluk, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" muhasebe standardı kapsamında muhasebeleştirdiği gayrimenkulleri de yeniden değerlemiş ve oluşan değer artışlarını kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirmiştir (Dipnot 32). Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ileriki dönemlerde satılarak likit hale getirilmesinin muhtemel olması ve yürürlükte bulunan Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") 5/1-e maddesi gereğince satış karının vergiden istisna edilmesi durumu göz önünde bulundurularak kar zarara yansıtılan tutar üzerinden ertelenmiş vergi pasifi hesaplanmış ve dönem ertelenmiş vergi giderlerinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 35).

Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme modeliyle muhasebeleştirilmesinin 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolara cari dönem etkisi, bölümler ve ülkeler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSI BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Varlıklar	Dipnot No	Düzcamlar	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Toplam
<b>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.532</b>	<b>-</b>	<b>4.532</b>
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</b>	<b>17</b>	<b>19.972</b>	<b>8.415</b>	<b>77.911</b>	<b>33.291</b>	<b>7.310</b>	<b>146.899</b>
- Türkiye'deki Gayrimenkuller	17	19.972	8.415	77.911	33.291	7.310	146.899
<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>18</b>	<b>210.281</b>	<b>146.880</b>	<b>276</b>	<b>41.450</b>	<b>17.810</b>	<b>416.697</b>
Brüt Değer	18	222.672	151.564	12.382	43.872	18.178	448.668
- Türkiye'deki Gayrimenkuller	18	174.847	82.467	113.595	42.359	18.178	431.446
- Avrupa'daki Gayrimenkuller	18	16.520	5.245	-	1.513	-	23.278
- Rusya, Ukrayna ve Gürcistan'daki Gayrimenkuller	18	31.305	28.370	(101.213)	-	-	(41.538)
- Diğer Ülkelerdeki Gayrimenkuller	18	-	35.482	-	-	-	35.482
Expertiz Değerlerine Göre Oluşan Amortisman Etkisi (-)	18	(12.391)	(4.684)	(12.106)	(2.422)	(368)	(31.971)
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>230.253</b>	<b>155.295</b>	<b>78.187</b>	<b>79.273</b>	<b>25.120</b>	<b>568.128</b>

#### Kaynaklar

<b>Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü</b>	<b>35</b>	<b>42.430</b>	<b>26.654</b>	<b>(1.882)</b>	<b>3.610</b>	<b>3.037</b>	<b>73.849</b>
- Türkiye'deki Gayrimenkuller	35	29.927	12.473	18.015	3.459	3.037	66.911
- Avrupa'daki Gayrimenkuller	35	1.783	524	-	151	-	2.458
- Rusya, Ukrayna ve Gürcistan'daki Gayrimenkuller	35	10.720	5.674	(19.897)	-	-	(3.503)
- Diğer Ülkelerdeki Gayrimenkuller	35	-	7.983	-	-	-	7.983
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>42.430</b>	<b>26.654</b>	<b>(1.882)</b>	<b>3.610</b>	<b>3.037</b>	<b>73.849</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÜÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirmeye, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Kaynaklar	Dipnot No	Düzcam	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Toplam
<b>Özkaynaklar</b>							
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>27</b>	<b>135.146</b>	<b>121.832</b>	<b>77.637</b>	<b>59.684</b>	<b>22.083</b>	<b>416.382</b>
<b>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</b>	<b>27</b>	<b>131.325</b>	<b>125.591</b>	<b>92.912</b>	<b>77.980</b>	<b>15.872</b>	<b>443.680</b>
- Yeniden Değerleme Fonu (Brüt)	27	232.523	158.892	99.964	107.406	18.178	616.963
- Türkiye'deki Gayrimenkuller	27	184.552	92.265	194.573	101.105	18.178	590.673
- Avrupa'daki Gayrimenkuller	27	17.034	5.245	-	6.301	-	28.580
- Rusya, Ukrayna ve Gürcistan'daki Gayrimenkuller	27	30.937	25.900	(94.609)	-	-	(37.772)
- Diğer Ülkelerdeki Gayrimenkuller	27	-	35.482	-	-	-	35.482
- Erteleilmiş Vergi Etkisi	27	(42.402)	(26.420)	(92)	(8.670)	(2.306)	(79.880)
- Türkiye'deki Gayrimenkuller	27	(29.855)	(12.733)	(18.628)	(8.493)	(2.306)	(72.015)
- Avrupa'daki Gayrimenkuller	27	(1.834)	(524)	-	(177)	-	(2.535)
- Rusya, Ukrayna ve Gürcistan'daki Gayrimenkuller	27	(10.713)	(5.180)	18.546	-	-	2.653
- Diğer Ülkelerdeki Gayrimenkuller	27	-	(7.983)	-	-	-	(7.983)
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27	(58.796)	(6.881)	(6.970)	(20.756)	-	(93.403)
<b>Net Dönem Karı veya Zararı</b>	<b>27</b>	<b>3.821</b>	<b>(3.759)</b>	<b>(15.275)</b>	<b>(18.296)</b>	<b>6.211</b>	<b>(27.298)</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>27</b>	<b>52.677</b>	<b>6.809</b>	<b>2.432</b>	<b>15.979</b>	<b>-</b>	<b>77.897</b>
- Yeniden Değerleme Fonundan	27	58.796	6.881	6.970	20.756	-	93.403
- Dönem Karı veya Zararından	27	(6.119)	(72)	(4.538)	(4.777)	-	(15.506)
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>27</b>	<b>187.823</b>	<b>128.641</b>	<b>80.069</b>	<b>75.663</b>	<b>22.083</b>	<b>494.279</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirmesi, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Kar veya Zarar Tablosu	Dipnot No	Düzcam	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Toplam
<b>Dönem Amortisman Giderleri</b>	<b>28,29</b>	<b>(12.391)</b>	<b>(4.684)</b>	<b>(12.106)</b>	<b>(2.422)</b>	<b>(368)</b>	<b>(31.971)</b>
- Türkiye'deki Gayrimenkuller	28,29	(5.270)	(2.623)	(3.115)	(845)	(368)	(12.221)
- Avrupa'daki Gayrimenkuller	28,29	(4.131)	(705)	-	(1.577)	-	(6.413)
- Rusya, Ukrayna ve Gürcistan'daki Gayrimenkuller	28,29	(2.990)	(909)	(8.991)	-	-	(12.890)
- Diğer Ülkelerdeki Gayrimenkuller	28,29	-	(447)	-	-	-	(447)
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>	<b>32</b>	<b>20.181</b>	<b>8.186</b>	<b>2.009</b>	<b>1.196</b>	<b>7.310</b>	<b>38.882</b>
- Kullanım Amaçlı Gayrimenkullerden Kaynaklanan	32	370	8.186	2.009	1.196	-	11.761
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerden Kaynaklanan	32	19.811	-	-	-	7.310	27.121
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b>	<b>32</b>	<b>(10.061)</b>	<b>(7.099)</b>	<b>(11.679)</b>	<b>(26.907)</b>	<b>-</b>	<b>(55.746)</b>
- Kullanım Amaçlı Gayrimenkullerden Kaynaklanan	32	(10.061)	(7.099)	(11.679)	(26.907)	-	(55.746)
<b>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri</b>	<b>35</b>	<b>(28)</b>	<b>(234)</b>	<b>1.963</b>	<b>5.060</b>	<b>(731)</b>	<b>6.030</b>
- Kullanım Amaçlı Gayrimenkullerden Kaynaklanan	35	1.953	(234)	1.963	5.060	-	8.742
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerden Kaynaklanan	35	(1.981)	-	-	-	(731)	(2.712)
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>(2.299)</b>	<b>(3.831)</b>	<b>(19.813)</b>	<b>(23.073)</b>	<b>6.211</b>	<b>(42.805)</b>
<b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>							
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27	(6.120)	(72)	(4.538)	(4.777)	-	(15.507)
- Ana Ortaklık Payları	27	3.821	(3.759)	(15.275)	(18.296)	6.211	(27.298)

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri

Topluluk, Hindistan'da mukim Şişecam Flat Glass India Limited iş ortaklığını 11 Haziran 2013 tarihinden beri % 50 pay oranıyla özkaynaktan pay alma yöntemiyle konsolide etmekteyken, 13 Haziran 2018 tarihinde Hindusthan National Glass and Industries Ltd., Spotlight Vanija Limited, Brabourne Commerce Pvt Ltd. ve diğer kurucu ortakların toplamda yaklaşık %49,80 oranındaki payı 85.405 bin Amerikan Doları'na, %00,20'lik payı 26 Aralık 2018 tarihinde 345 bin Amerikan Doları olmak üzere toplam 85.750 bin Amerikan Doları peşin bedelle satın alınmış olup, 30 Haziran 2018 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle finansal sonuçları konsolide edilmiştir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bu işletme birleşmesinin alıma en yakın 30 Haziran 2018 tarihli tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin geçişe uygun değerleri (%100) ile 1 Ocak-30 Haziran 2018 dönemine ait kar veya zarar tablosu aşağıdaki gibidir. Finansal sonuçları dikkate alınan 30 Haziran 2018 tarihi ile hisse alım günü olan 13 Haziran 2018 tarihine kadar geçen 17 günlük sürede finansal tablo kalemlerini etkileyen önemli nitelikte bir işlemin olmaması nedeniyle 30 Haziran 2018 tarihindeki finansal durumu tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Geçici tutarlar üzerinden yapılan bu hesaplama satın alım tarihini takip eden on iki ay içerisinde tamamlanacak ve eğer gerekirse düzeltme kayıtları satın alma tarihinden itibaren yapılacaktır.

30 Haziran 2018

#### Varlıklar

##### Dönen Varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri	3.093
Finansal yatırımlar	28.183
Ticari alacaklar	12.488
Diğer alacaklar	41
Stoklar	53.781
– İlk madde ve malzeme	8.971
– Yarı mamüller	1.628
– Mamüller	35.734
– Ticari mallar	1.755
– Diğer stoklar	6.504
– Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(811)
Peşin ödenmiş giderler	934
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	56
Diğer dönen varlıklar	3.660
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>102.236</b>

##### Duran Varlıklar

Ticari alacaklar	601
– Ticari alacaklar	4.452
– Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(3.851)
Diğer alacaklar	6.436
Maddi duran varlıklar	228.638
Maddi olmayan duran varlıklar	287.516
Peşin ödenmiş giderler	2
Ertelenmiş vergi varlığı	723
Diğer duran varlıklar	712
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>524.628</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>626.864</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

30 Haziran 2018

#### Kaynaklar

##### Kısa Vadeli Yükümlülükler

Ticari borçlar	12.289
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.474
Diğer borçlar	12.240
– İlişkili taraflara diğer borçlar	5.864
– Diğer borçlar	6.376
Ertelenmiş Gelirler	2.263
Kısa vadeli karşılıklar	4.602
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.392
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>36.260</b>

##### Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun vadeli karşılıklar	1.690
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.690</b>

##### Toplam Yükümlülükler

37.950

#### Özkaynaklar

Ödenmiş sermaye	207.135
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	2.855
– Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	2.855
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	164.331
– Yabancı para çevrim farkları	164.331
Geçmiş yıllar karları veya zararları	206.690
Net dönem karı	7.903
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>588.914</b>

##### Toplam kaynaklar

626.864

##### Personel sayısı

308

Ödenen toplam nakit (85.750 bin Amerikan Doları karşılığı)	390.085
Alınan nakit ve nakit benzerleri	(3.093)
<b>26 Aralık 2018 tarihi itibarıyla net nakit çıkışı</b>	<b>386.992</b>

Tanımlanabilir net varlıkların değeri 588.914 bin TL olup, gerçeğe uygun değeri 624.136 bin TL'dir. Hisse alımı için ödenen 390.085 bin TL bedel kontrol primini de içermektedir.

Bu alımla birlikte etkin ortaklık oranı % 34,73'den % 69,45'e yükselmiştir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

Şişecam Flat Glass India Limited 'in 1 Ocak - 30 Haziran 2018 dönemi kar veya zarar tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Haziran 2018
Hasılat	162.051
Satışların maliyeti	(120.332)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar</b>	<b>41.719</b>
Genel yönetim giderleri	(4.079)
Pazarlama giderleri	(25.389)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	217
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>12.468</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.474
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı</b>	<b>14.942</b>
Finansman gelirleri	632
Finansman giderleri	(3.855)
<b>Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi karı</b>	<b>11.719</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri</b>	<b>(3.816)</b>
– Dönem vergi (gideri) geliri	(7.657)
– Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	3.841
<b>Dönem Karı</b>	<b>7.903</b>
Dönem amortisman giderleri	18.485
<b>Favök</b>	<b>30.953</b>
i) Transfer edilen bedel	390.085
ii) Kontrol gücü olmayan payların tutarı	-
iii) Alım öncesi payların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri	312.068
– Alım öncesi tanımlanabilir varlıkların değeri	294.457
– Alım öncesi şerefiye tutarı	3.913
– Alım öncesi gerçeğe uygun değer değişimi (*)	13.698
<b>a. (=i+ii+iii)</b>	<b>702.153</b>
<b>b. Net tanımlanabilir varlıklar</b>	<b>588.914</b>
<b>Şerefiye (a-b)</b>	<b>113.239</b>

(\*) Geçici tutarlar üzerinden hesaplanmış olup, dönem kar veya zarar tablosunda "Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)" içerisinde "İştirakler, Müşterek Kontrol Edilen İşletmeler ve Bağılı Ortaklıklardan Diğer Gelirler (Giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında Topluluk, İtalya'da "Şişecam Flat Glass South Italy S.R.L" unvanlı yeni bir şirket kurmuş olup, bu şirket İtalya'da mukim Fallimento Sangalli Vetro Manfredonia SpA, Fallimento Sangalli Vetro Satinato Srl, Fallimnto Sangalli Vetro Magnetronico Srl şirketlerinin varlıklarını 15.715 bin Euro bedelle satın almak için anlaşmıştır. Fakat kontrolün Topluluk'a geçtiği 18 Haziran 2018 tarihindeki 741 bin Euro çalışanlarına borçları ve 88 bin Euro stoklarındaki zayıflar nedeniyle 14.886 bin Euro peşin bedelle net varlıklar satın alınmıştır.

İlgili satın alım bir varlık alım anlaşmasına dayanmak ile beraber; söz konusu varlık ve faaliyetler bütünün bir işletme şeklinde yürütülme ve yönetilme imkânının olması nedeni ile TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca işletme birleşmesi olarak değerlendirilmiştir. Bu alım ile birlikte Topluluğun Avrupa'da ki pazarlarda büyüme, düzcam üretim ve satış hedefine katkıda bulunulması ve İtalya'da yüksek bir Pazar payına ulaşılması amaçlanmıştır.

Geçici tutarlar üzerinden yapılan bu hesaplama satın alım tarihini takip eden on iki ay içerisinde tamamlanacak ve eğer gerekirse düzeltme kayıtları satın alma tarihinden itibaren yapılacaktır.

Varlıklar	Tanımlanabilir varlıkların gerçeğe uygun değeri
Stoklar	13.573
Maddi duran varlıklar	70.229
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>83.802</b>
<b>Yükümlülükler</b>	
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	3.971
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>3.971</b>
<b>Net Varlıklar</b>	<b>79.831</b>
<b>Ödenen toplam nakit (14.886 bin Euro karşılığı) (*)</b>	<b>79.831</b>
<b>Şerhiye</b>	<b>-</b>

(\*) Transfer edilen bedel, alınan net varlıkların kontrolünün Topluluk'a geçtiği tarihteki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında Topluluk, Türkiye'de mukim Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Ticaret A.Ş. ve iş ortaklığını 25 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla toplam 7 Milyon ABD Doları bedelle satın almıştır. Söz konusu bedelin 6 Milyon ABD Doları 25 Temmuz 2017 tarihinde, 1 Milyon ABD Doları 29 Aralık 2017 tarihinde ödenmiştir.

Bu alım ile birlikte Topluluk, vitamin K üretimi ve satışı faaliyetinde bulunan Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. şirketinin tamamına sahip olmuştur.

Kontrolün Topluluk'a geçtiği tarihteki alınan tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değeri	Tanımlanabilir varlıkların gerçeğe uygun değeri
<b>Dönen Varlıklar</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	1	1
Diğer dönen varlıklar	20	20
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
<b>Duran Varlıklar (*)</b>		
Finansal yatırımlar / Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	15.551	13.928
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>15.551</b>	<b>13.928</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>15.572</b>	<b>13.949</b>
<b>Yükümlülükler</b>		
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net Varlıklar</b>	<b>15.572</b>	<b>13.949</b>

(\*) Söz konusu duran varlıkların tamamı Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. şirketinin %50'lik payına isabet eden tutardır.

Söz konusu şirketin 1 Ocak-12 Aralık 2017 dönemi itibarıyla hasılatı bulunmamaktadır. 12 Aralık 2017 tarihinde ise; % 50'lik payına sahip olduğu Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. bünyesinde ters birleşme yoluyla infisah olmuştur.

1 Ocak 2017-25 Temmuz 2017 döneminde; Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.'den 1.740 bin Türk Liralık temettü geliri elde etmiş, 45 bin Türk Liralık ise genel yönetim giderleri oluşmuş olup, nette 1.695 bin Türk Liralık kar elde etmiştir.

Topluluk, daha evvel %50 iştirak payına göre özkaynak yöntemiyle değerlediği Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. iş ortaklığını, Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Tic. A.Ş. şirketinin 25 Temmuz 2017 tarihinde alımıyla birlikte tamamına sahip olmuştur. Alım tarihinden itibaren Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.'yi tam konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştirmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

Aşamalı olarak gerçekleşen bu işletme birleşmesinin alıma en yakın 30 Haziran 2017 tarihli tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri (%100) ile 1 Ocak – 30 Haziran 2017 dönemine ait kar veya zarar tablosu aşağıdaki gibidir. Hisse alım günü olan 25 Temmuz 2017 tarihine kadar geçen 25 günlük sürede finansal tablo kalemlerini etkileyen önemli nitelikte bir işlemin olmaması nedeniyle 30 Haziran 2017 tarihindeki tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin finansal durumuna göre tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret AŞ'nin 30 Haziran 2017 tarihli tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerinin finansal durum tablosu aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2017

#### Varlıklar

##### Dönen Varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri	9.021
Ticari alacaklar	2.407
– Ticari alacaklar	2.505
– Alacak reeskontu	(36)
– Şüpheli alacaklar	(62)
Diğer alacaklar	16.339
– İlişkili taraflardan diğer alacaklar	16.292
– İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	47
Stoklar	4.491
– İlk madde ve malzeme	2.570
– Yarı mamüller	118
– Mamüller	1.802
– Ticari mallar	1
Peşin ödenmiş giderler	484
Diğer dönen varlıklar	1.178
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>33.920</b>

##### Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar	13.275
Maddi olmayan duran varlıklar	11
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>13.286</b>

##### Toplam Varlıklar

47.206

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

30 Haziran 2017

#### Kaynaklar

##### Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa vadeli borçlanmalar	92
Ticari borçlar	2.352
– Ticari borçlar	2.384
– Borç reeskontu	(32)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	10
Diğer borçlar	8.334
– İlişkili taraflara diğer borçlar	8.294
– Diğer borçlar	40
Ertelenmiş Gelirler	557
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.741
– Kurumlar vergisi karşılığı	3.321
– Peşin ödenen vergi fonlar	(1.580)
Kısa vadeli karşılıklar	1.081
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	215
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>14.382</b>

##### Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun vadeli borçlanmalar	4.003
Uzun vadeli karşılıklar	738
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	227
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>4.968</b>

##### Toplam Yükümlülükler

**19.350**

#### Özkaynaklar

Ödenmiş sermaye	335
Sermaye düzeltme farkları	841
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş	
– Diğer kapsamlı gelirler (giderler)	3.664
– Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	3.593
– Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	71
Geçmiş yıllar karları veya zararları	10.809
Net dönem karı	12.207
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>27.856</b>

##### Toplam kaynaklar

**47.206**

##### Dönem içinde dağıtılan temettü tutarı

**3.480**

##### Personel sayısı

**47**

Bu alımla birlikte etkin ortaklık oranı % 32,30'dan % 62,64'e yükselmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret AŞ'nin 1 Ocak - 30 Haziran 2017 dönemi kar veya zarar tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Haziran 2017
Hasılat	36.180
Satışların maliyeti	(17.594)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar</b>	<b>18.586</b>
Genel yönetim giderleri	(1.359)
Pazarlama giderleri	(1.158)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	452
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(403)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>16.118</b>
Finansman gelirleri	1.280
Finansman giderleri	(2.165)
<b>Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi karı</b>	<b>15.233</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri	(3.026)
– Dönem vergi (gideri) geliri	(3.321)
– Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	295
<b>Dönem Karı</b>	<b>12.207</b>
Dönem amortisman giderleri	724
<b>Favök</b>	<b>16.842</b>
Transfer edilen bedel	24.811
Kontrol gücü olmayan paylar	-
Satın alma öncesi eldeki tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri	13.928
<b>a</b>	<b>38.739</b>
Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Tic. AŞ'nin tanımlanabilir net varlıkları (%100)	13.949
Edinilen Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. AŞ'nin tanımlanabilir net varlıkları (%50'si)	13.928
<b>b</b>	<b>27.877</b>
<b>Şerefiye (a-b)</b>	<b>10.862</b>
Ödenen toplam nakit (7 Milyon ABD Doları karşılığı)	25.077
Alınan nakit ve nakit benzerleri	(9.022)
– Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Tic. A.Ş.	(1)
– Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	(9.021)
<b>31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla net nakit çıkışı</b>	<b>16.055</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 4. Diğer İşletmelerdeki Paylar

Topluluk, bağlı ortaklıklarındaki sahiplik payında, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün kaybıyla sonuçlanmayacak şekilde meydana gelen değişikliklere ilişkin açıklamaları Dipnot 27'de vermiştir.

Topluluk' un, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin unvanı, faaliyet konusu, kayıtlı olduğu ülke ve sahiplik oranına ilişkin bilgiler Dipnot 1'de açıklanmıştır.

Topluluk' un halka açık şirketlerinin Borsa İstanbul AŞ'deki fiyat ve piyasa değerleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	BIST En İyi Alış Fiyatı	BIST Kapanış Fiyatı	Kapanış Fiyatıyla Piyasa Değeri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	5,67	5,67	12.757.500
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	3,03	3,03	3.423.900
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	2,67	2,68	2.010.000
Soda Sanayii A.Ş.	7,10	7,10	6.390.000
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	11,52	11,52	69.120

31 Aralık 2017	BIST En İyi Alış Fiyatı	BIST Kapanış Fiyatı	Kapanış Fiyatıyla Piyasa Değeri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	4,70	4,70	10.575.000
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	4,58	4,62	5.220.600
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	2,63	2,63	1.972.500
Soda Sanayii A.Ş.	5,03	5,04	4.536.000
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	11,83	11,83	70.980

BIST Fiili Dolaşımdaki Pay Oranları (%)	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	33,69	33,83
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	30,52	30,52
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	22,78	22,77
Soda Sanayii A.Ş.	39,31	39,31
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	48,84	48,96

Halka açık şirketlerimizin dönem içinde yapmış olduğu bedelsiz sermaye artışları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	-	200.000
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	120.000	200.000
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	-	306.000
Soda Sanayii A.Ş.	100.000	150.000
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	-

Halka açık şirketlerimizin dönem içinde almış olduğu nakit kar dağıtım kararları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	300.000	250.000
Soda Sanayii A.Ş.	225.000	200.000
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	170.000	106.000
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	67.883	60.295
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	-

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

Bağlı ortaklıklardaki özet finansal bilgiler gruplandırılarak konsolide edilmiş olup, gruplar arası eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır.

#### 31 Aralık 2018 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları

	Trakya Cam Konsolide	Anadolu Cam Konsolide	Soda Sanayii Konsolide	Denizli Cam Bireysel
Dönen varlıklar	3.770.998	1.485.886	2.612.358	53.399
Duran varlıklar	6.541.783	3.515.896	3.756.700	70.912
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>10.312.781</b>	<b>5.001.782</b>	<b>6.369.058</b>	<b>124.311</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	2.150.953	1.385.605	1.086.585	51.803
Uzun vadeli yükümlülükler	2.377.855	1.306.715	413.278	9.501
<b>Toplam borçlar</b>	<b>4.528.808</b>	<b>2.692.320</b>	<b>1.499.863</b>	<b>61.304</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	472.520	-	6.274	-
<b>Şirkete ait net varlıklar</b>	<b>5.311.453</b>	<b>2.309.462</b>	<b>4.862.921</b>	<b>63.007</b>
Kontrol gücü olmayanlara ödenen temettü	-	-	680	-

#### 1 Ocak-31 Aralık 2018 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri

Hasılat	5.875.064	3.230.556	3.430.360	106.599
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	<b>998.687</b>	<b>450.743</b>	<b>1.557.014</b>	<b>(379)</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	611.519	35.360	338.157	13.811
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>1.610.206</b>	<b>486.103</b>	<b>1.895.171</b>	<b>13.432</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	124.739	-	2.432	-

#### 1 Ocak-31 Aralık 2018 Dönemi Özet Nakit Akış Bilgileri

İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	708.170	397.137	803.242	(5.755)
Yatırım faaliyetleri nakit akışları	(676.201)	(724.021)	(616.998)	(6.255)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(367.050)	(265.266)	(111.077)	12.324
<b>Yabancı para çevrim öncesi</b>	<b>(335.081)</b>	<b>(592.150)</b>	<b>75.167</b>	<b>314</b>
Yabancı para çevrim farkları	283.364	178.042	328.799	(371)
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim</b>	<b>(51.717)</b>	<b>(414.108)</b>	<b>403.966</b>	<b>(57)</b>
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	1.390.357	567.689	788.839	244
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.338.640</b>	<b>153.581</b>	<b>1.192.805</b>	<b>187</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

#### 31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları

	Trakya Cam Konsolide	Anadolu Cam Konsolide	Soda Sanayii Konsolide	Denizli Cam Bireysel
Dönen varlıklar	3.105.793	1.521.641	1.630.714	37.804
Duran varlıklar	4.915.532	2.661.423	2.249.975	54.450
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>8.021.325</b>	<b>4.183.064</b>	<b>3.880.689</b>	<b>92.254</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	1.526.220	1.277.983	379.071	34.989
Uzun vadeli yükümlülükler	2.138.930	1.012.818	309.171	7.807
<b>Toplam borçlar</b>	<b>3.665.150</b>	<b>2.290.801</b>	<b>688.242</b>	<b>42.796</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	346.210	-	4.522	-
<b>Şirkete ait net varlıklar</b>	<b>4.009.965</b>	<b>1.892.263</b>	<b>3.187.925</b>	<b>49.458</b>
Kontrol gücü olmayanlara ödenen temettü	14.400	-	1.124	-

#### 1 Ocak-31 Aralık 2017 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri

Hasılat	4.331.162	2.410.837	2.451.292	81.882
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	<b>643.882</b>	<b>183.872</b>	<b>661.974</b>	<b>(2.612)</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	245.971	(35.282)	129.960	(2.813)
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>889.853</b>	<b>148.590</b>	<b>791.934</b>	<b>(5.425)</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	67.172	2.555	1.667	-

#### 1 Ocak- 31 Aralık 2017 Dönemi Özet Nakit Akış Bilgileri

İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	667.579	376.218	404.193	2.890
Yatırım faaliyetleri nakit akışları	(349.288)	(414.414)	(479.983)	7.679
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(242.514)	(267.754)	(222.706)	(10.199)
<b>Yabancı para çevrim öncesi</b>	<b>75.777</b>	<b>(305.950)</b>	<b>(298.496)</b>	<b>370</b>
Yabancı para çevrim farkları	162.189	84.852	110.854	(182)
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim</b>	<b>237.966</b>	<b>(221.098)</b>	<b>(187.642)</b>	<b>188</b>
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	1.152.391	788.789	969.867	56
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.390.357</b>	<b>567.691</b>	<b>782.225</b>	<b>244</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama

#### a) Faaliyet gruplarına göre raporlama

1 Ocak-31 Aralık 2018	Düzcüm	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Net Topluluk dışı hasılat	5.830.071	2.522.421	3.231.835	3.369.176	596.811	-	15.550.314
Gruplar arası satışlar	44.994	6.471	7.353	601.845	513.485	(1.174.148)	-
<b>Net satış hasılatı</b>	<b>5.875.065</b>	<b>2.528.892</b>	<b>3.239.188</b>	<b>3.971.021</b>	<b>1.110.296</b>	<b>(1.174.148)</b>	<b>15.550.314</b>
Satışların maliyeti	(3.958.680)	(1.586.347)	(2.261.487)	(2.484.503)	(985.644)	883.753	(10.392.908)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>1.916.385</b>	<b>942.545</b>	<b>977.701</b>	<b>1.486.518</b>	<b>124.652</b>	<b>(290.395)</b>	<b>5.157.406</b>
Faaliyet giderleri	(1.103.431)	(741.971)	(562.143)	(592.186)	(119.513)	297.374	(2.821.870)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	415.399	204.799	184.088	294.876	48.210	(21.435)	1.125.937
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(185.361)	(71.425)	(134.135)	(183.459)	(37.169)	5.191	(606.358)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	40.701	-	-	92.053	-	-	132.754
<b>Esas faaliyet kar (zararı)</b>	<b>1.083.693</b>	<b>333.948</b>	<b>465.511</b>	<b>1.097.802</b>	<b>16.180</b>	<b>(9.265)</b>	<b>2.987.869</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	378.455	19.402	122.177	456.144	161.767	(10.381)	1.127.564
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(107.165)	(11.144)	(26.027)	(222.014)	-	-	(366.350)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	128.718	(52)	(7.370)	(18.374)	(10.876)	-	92.046
<b>Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet kar (zararı)</b>	<b>1.483.701</b>	<b>342.154</b>	<b>554.291</b>	<b>1.313.558</b>	<b>167.071</b>	<b>(19.646)</b>	<b>3.841.129</b>
Finansman gelirleri	728.231	30.971	250.464	803.913	435.983	(191.819)	2.067.743
Finansman giderleri (-)	(1.015.195)	(202.439)	(415.573)	(539.269)	(413.145)	154.145	(2.431.476)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar (zararı)</b>	<b>1.196.737</b>	<b>170.686</b>	<b>389.182</b>	<b>1.578.202</b>	<b>189.909</b>	<b>(57.320)</b>	<b>3.467.396</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	(180.754)	(10.548)	60.786	64.842	(31.317)	3.271	(93.720)
<b>Dönem kar (zararı)</b>	<b>1.015.983</b>	<b>160.138</b>	<b>449.968</b>	<b>1.643.044</b>	<b>158.592</b>	<b>(54.049)</b>	<b>3.373.676</b>
Macdi ve macdi olmayan duran varlık alımları	361.727	169.088	693.948	857.977	84.690	-	2.167.430
Amortisman, ifta ve tüketme payları (-)	(376.397)	(118.448)	(341.406)	(165.753)	(46.551)	-	(1.048.555)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök) (*)</b>	<b>1.860.098</b>	<b>460.602</b>	<b>895.697</b>	<b>1.479.311</b>	<b>213.622</b>	<b>(19.646)</b>	<b>4.889.684</b>

(\*) Favök; TMS tarafından tanımlanmamaktadır. Topluluk, Favök'ü faiz, amortisman ve vergi öncesi kar olarak tanımlamıştır. Açıklanan Favök tutarları Topluluk yönetim tarafından Topluluk'un faaliyet performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir.

#### Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2018)

<b>Toplam varlıklar</b>	<b>10.671.153</b>	<b>4.285.079</b>	<b>4.985.759</b>	<b>7.029.918</b>	<b>6.192.093</b>	<b>(5.396.446)</b>	<b>27.767.556</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	172.700	-	-	454.195	-	-	626.895
- Ertelenmiş vergi varlıkları	78.853	75.300	254.829	367.436	3.031	-	779.449
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>4.624.950</b>	<b>1.949.467</b>	<b>2.689.418</b>	<b>1.589.358</b>	<b>2.882.430</b>	<b>(2.694.841)</b>	<b>11.040.782</b>
- Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	123.815	19.049	3.680	53.630	41.441	(7.013)	234.602

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

#### a) Faaliyet gruplarına göre raporlama (Devamı)

	Düzcam	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
<b>1 Ocak-31 Aralık 2017</b>							
Net Topluluk dışı hasılat	4.302.284	1.953.607	2.405.824	2.321.451	335.329	-	11.318.495
Gruplar arası satışlar	28.879	2.171	5.014	595.332	638.544	(1.269.940)	-
<b>Net satış hasılatı</b>	<b>4.331.163</b>	<b>1.955.778</b>	<b>2.410.838</b>	<b>2.916.783</b>	<b>973.873</b>	<b>(1.269.940)</b>	<b>11.318.495</b>
Satışların maliyeti	(2.930.873)	(1.294.604)	(1.739.247)	(1.911.589)	(890.764)	1.078.924	(7.888.153)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>1.400.290</b>	<b>661.174</b>	<b>671.591</b>	<b>1.005.194</b>	<b>83.109</b>	<b>(191.016)</b>	<b>3.630.342</b>
Faaliyet giderleri	(817.702)	(594.527)	(424.859)	(455.285)	(79.721)	220.039	(2.152.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	257.731	101.630	72.842	111.325	25.610	(17.042)	552.096
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(130.484)	(53.779)	(67.078)	(80.217)	(18.581)	3.763	(346.376)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	41.033	-	37.911	92.526	-	610	172.080
<b>Esas faaliyet kan (zarar)</b>	<b>750.868</b>	<b>114.498</b>	<b>290.407</b>	<b>673.543</b>	<b>10.417</b>	<b>16.354</b>	<b>1.856.087</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	124.185	7.491	38.112	80.380	213.513	(119.645)	344.036
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(2.954)	(2.526)	(9.383)	(33.675)	(7.016)	7.016	(48.538)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet kan (zararı)</b>	<b>872.099</b>	<b>119.463</b>	<b>319.136</b>	<b>720.248</b>	<b>216.914</b>	<b>(96.275)</b>	<b>2.151.585</b>
Finansman gelirleri	285.942	68.760	282.726	294.223	227.855	(134.630)	1.024.676
Finansman giderleri	(365.323)	(201.066)	(417.620)	(195.256)	(193.303)	138.071	(1.234.497)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kan (zararı)</b>	<b>792.718</b>	<b>(12.843)</b>	<b>184.242</b>	<b>819.215</b>	<b>251.266</b>	<b>(92.834)</b>	<b>1.941.764</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	(133.441)	26.398	471	(82.200)	(12.616)	(3.420)	(204.808)
<b>Dönem kan (zararı)</b>	<b>659.277</b>	<b>13.555</b>	<b>184.713</b>	<b>737.015</b>	<b>238.650</b>	<b>(96.254)</b>	<b>1.736.956</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	232.733	144.349	305.626	144.852	56.775	-	884.335
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-)	(307.295)	(168.076)	(296.466)	(158.653)	(37.684)	-	(968.174)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)</b>	<b>1.179.394</b>	<b>287.539</b>	<b>615.602</b>	<b>878.901</b>	<b>254.598</b>	<b>(96.275)</b>	<b>3.119.759</b>
<b>Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2017)</b>							
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>8.329.263</b>	<b>3.312.361</b>	<b>4.171.201</b>	<b>4.492.295</b>	<b>4.678.403</b>	<b>(3.676.030)</b>	<b>21.307.493</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	354.203	-	-	357.905	-	-	712.108
- Ertelenmiş vergi varlıkları	52.516	73.949	184.441	16.788	913	-	328.607
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>3.729.622</b>	<b>1.604.906</b>	<b>2.290.942</b>	<b>804.692</b>	<b>1.583.244</b>	<b>(1.768.328)</b>	<b>8.245.078</b>
- Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	70.795	14.384	1.125	11.117	32.422	(3.745)	126.098

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı) b) Coğrafi bölgelere göre raporlama

	Türkiye	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	Avrupa	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
<b>1 Ocak-31 Aralık 2018</b>							
Net Topluluk dışı hasılat	9.534.802	2.141.742	3.614.850	258.920	15.550.314	-	15.550.314
Bölgeler arası hasılat	435.837	51.774	382.452	91.178	961.241	(961.241)	-
<b>Net hasılat toplamı (*)</b>	<b>9.970.639</b>	<b>2.193.516</b>	<b>3.997.302</b>	<b>350.098</b>	<b>16.511.555</b>	<b>(961.241)</b>	<b>15.550.314</b>
Satışların maliyeti	(6.482.317)	(1.515.561)	(3.033.266)	(261.048)	(11.292.192)	899.284	(10.392.908)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>3.488.322</b>	<b>677.955</b>	<b>964.036</b>	<b>89.050</b>	<b>5.219.363</b>	<b>(61.957)</b>	<b>5.157.406</b>
Faaliyet giderleri	(1.646.973)	(393.666)	(803.963)	(89.069)	(2.933.671)	111.801	(2.821.870)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.002.288	47.465	134.818	7.913	1.192.484	(66.547)	1.125.937
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(531.526)	(46.660)	(35.196)	(2.443)	(615.825)	9.467	(606.358)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	5.297	-	127.457	-	132.754	-	132.754
<b>Faaliyet karı (zararı)</b>	<b>2.317.408</b>	<b>285.094</b>	<b>387.152</b>	<b>5.451</b>	<b>2.995.105</b>	<b>(7.236)</b>	<b>2.987.869</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.116.972	10.699	5.247	153.338	1.286.256	(158.692)	1.127.564
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(239.083)	(29.709)	(831)	(96.727)	(366.350)	-	(366.350)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	92.233	(187)	-	-	92.046	-	92.046
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>3.287.530</b>	<b>265.897</b>	<b>391.568</b>	<b>62.062</b>	<b>4.007.057</b>	<b>(165.928)</b>	<b>3.841.129</b>
Finansman gelirleri	1.953.477	87.665	32.150	479	2.073.771	(16.028)	2.057.743
Finansman giderleri	(2.144.046)	(230.598)	(69.660)	(12.875)	(2.457.179)	25.703	(2.431.476)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı (zararı)</b>	<b>3.096.961</b>	<b>122.964</b>	<b>354.058</b>	<b>49.666</b>	<b>3.623.649</b>	<b>(156.253)</b>	<b>3.467.396</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	(34.198)	(18.396)	(42.503)	1.377	(93.720)	-	(93.720)
<b>Dönem karı (zararı)</b>	<b>3.062.763</b>	<b>104.568</b>	<b>311.555</b>	<b>51.043</b>	<b>3.529.929</b>	<b>(156.253)</b>	<b>3.373.676</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	1.653.097	187.403	275.900	51.030	2.167.430	-	2.167.430
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-)	(488.118)	(238.337)	(298.467)	(23.633)	(1.048.555)	-	(1.048.555)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)</b>	<b>3.775.648</b>	<b>504.234</b>	<b>690.035</b>	<b>85.695</b>	<b>5.055.612</b>	<b>(165.928)</b>	<b>4.889.684</b>
<b>Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2018)</b>							
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>21.452.502</b>	<b>3.437.748</b>	<b>9.996.228</b>	<b>1.020.780</b>	<b>35.907.258</b>	<b>(8.139.702)</b>	<b>27.767.556</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	40.753	-	586.142	-	626.895	-	626.895
- Ertelenmiş vergi varlıkları	631.957	130.103	17.063	326	779.449	-	779.449
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>6.494.193</b>	<b>1.815.653</b>	<b>3.183.343</b>	<b>309.465</b>	<b>11.802.654</b>	<b>(761.872)</b>	<b>11.040.782</b>
- Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	191.281	16.048	21.509	5.764	234.602	-	234.602

(\*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştiren şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSI BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

#### b) Coğrafi bölgelere göre raporlama (Devamı)

	Türkiye	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	Avrupa	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
<b>1 Ocak-31 Aralık 2017</b>							
Net Topluluk dışı hasılat	7.212.506	1.547.152	2.545.814	13.023	11.318.495	-	11.318.495
Bölgeler arası hasılat	265.882	19.466	250.260	23.117	558.725	(558.725)	-
<b>Net hasılat toplamı (*)</b>	<b>7.478.388</b>	<b>1.566.618</b>	<b>2.796.074</b>	<b>36.140</b>	<b>11.877.220</b>	<b>(558.725)</b>	<b>11.318.495</b>
Satışların maliyeti	(4.939.192)	(1.128.358)	(2.127.544)	(22.236)	(8.217.330)	529.177	(7.688.153)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>2.539.196</b>	<b>438.260</b>	<b>668.530</b>	<b>13.904</b>	<b>3.659.890</b>	<b>(29.548)</b>	<b>3.630.342</b>
Faaliyet giderleri	(1.361.744)	(289.495)	(544.816)	(17.646)	(2.213.701)	61.646	(2.152.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	462.561	40.070	82.062	368	585.061	(32.965)	552.096
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(277.768)	(40.825)	(29.162)	(291)	(348.046)	1.670	(346.376)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	66.535	-	105.545	-	172.080	-	172.080
<b>Faaliyet kar (zararı)</b>	<b>1.428.780</b>	<b>148.010</b>	<b>282.159</b>	<b>(3.665)</b>	<b>1.855.284</b>	<b>803</b>	<b>1.856.087</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	554.304	5.816	1.220	-	561.340	(217.304)	344.036
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(38.185)	(10.330)	(23)	-	(48.538)	-	(48.538)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>1.944.899</b>	<b>143.496</b>	<b>283.356</b>	<b>(3.665)</b>	<b>2.368.086</b>	<b>(216.501)</b>	<b>2.151.585</b>
Finansman gelirleri	891.200	129.956	9.480	-	1.030.636	(5.960)	1.024.676
Finansman giderleri	(883.694)	(305.408)	(51.901)	(2.062)	(1.243.065)	8.568	(1.234.497)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı (zararı)</b>	<b>1.952.405</b>	<b>(31.956)</b>	<b>240.935</b>	<b>(5.727)</b>	<b>2.155.657</b>	<b>(213.893)</b>	<b>1.941.764</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	(162.255)	(14.118)	(28.166)	(269)	(204.808)	-	(204.808)
<b>Dönem karı (zararı)</b>	<b>1.790.150</b>	<b>(46.074)</b>	<b>212.769</b>	<b>(5.996)</b>	<b>1.950.849</b>	<b>(213.893)</b>	<b>1.736.956</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	576.477	122.345	170.158	15.355	884.335	-	884.335
Amortisman, ifa ve tükenme payları (-)	(502.482)	(219.823)	(244.717)	(1.152)	(968.174)	-	(968.174)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)</b>	<b>2.447.381</b>	<b>363.319</b>	<b>528.073</b>	<b>(2.513)</b>	<b>3.336.260</b>	<b>(216.501)</b>	<b>3.119.759</b>
<b>Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2017)</b>							
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>17.064.073</b>	<b>2.843.955</b>	<b>7.256.888</b>	<b>113.804</b>	<b>27.278.720</b>	<b>(5.971.227)</b>	<b>21.307.493</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	287.355	-	424.753	-	712.108	-	712.108
- Ertelenmiş vergi varlıkları	193.407	122.887	12.313	-	328.607	-	328.607
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>4.392.676</b>	<b>1.646.120</b>	<b>2.522.340</b>	<b>117.124</b>	<b>8.678.260</b>	<b>(433.182)</b>	<b>8.245.078</b>
- Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	110.062	2.391	13.630	15	126.098	-	126.098

(\*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştirilen şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 6. Nakit ve Nakit Benzerleri

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kasa	392	298
Bankadaki nakit	3.164.051	3.437.908
– Vadesiz mevduatlar	327.649	265.430
– Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	2.836.402	3.172.478
Diğer hazır değerler	2.609	381
Değer düşüklüğü karşılığı	(3.035)	-
	<b>3.164.017</b>	<b>3.438.587</b>

### Vadeli mevduatlar

Para birimi	Faiz oranı	Vade	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Euro	%1,25-%2,00	Ocak 2019	1.607.941	840.337
ABD Doları	%2,50-%4,85	Ocak 2019	795.856	1.467.127
Rus Rublesi	%5,00-%7,58	Ocak 2019	311.459	113.004
Türk Lirası	%20,00-%23,50	Ocak 2019	67.385	731.941
İngiliz Sterlini	%0,10	Ocak 2019	43.357	20.069
Çin Yuanı	%1,00	Ocak 2019	10.404	-
			<b>2.836.402</b>	<b>3.172.478</b>

Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	-	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliğe ilişkin düzeltmeler	(533)	-
Dönem gideri	(2.516)	-
Dönem içinde iptal edilen	12	-
Yabancı para çevrim farkları	2	-
	<b>(3.035)</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Hazır değerler	3.164.017	3.438.587
Değer düşüklüğü karşılığının etkisi	3.035	-
Faiz tahakkuklarının etkisi	(2.985)	(8.162)
Konsolidasyon kapsam değişikliğinin etkisi (Dipnot 27)	-	29.588
	<b>3.164.067</b>	<b>3.460.013</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar

#### a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>		
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar (*)	225.828	95.200
Değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 2)	(3.917)	-
	<b>221.911</b>	<b>95.200</b>

(\*) Söz konusu tutarın 180.064 bin Türk Liralık kısmı uzun vadeli altı ayda bir sabit getirili ABD Doları para birimindeki menkul kıymetlerin kısa vadeli kısımlarını ifade etmekte olup, 45.764 bin Türk Lirası Hindistan Rupisi para birimindeki Hindistan'da ki SBI Mutual Fund ("SBI") yatırım fonu menkul kıymetlerinden oluşmaktadır.

#### b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</b>	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Borsa fiyatı ile değerlendirilen finansal yatırımlar	2.450	734
Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	3	3
Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar	-	767
	<b>2.453</b>	<b>1.504</b>

<b>Uzun vadeli itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar</b>	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar	2.445.657	1.782.934
Değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 2)	(64.320)	-
	<b>2.381.337</b>	<b>1.782.934</b>

<b>Toplam uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>2.383.790</b>	<b>1.784.438</b>
-----------------------------------------------	------------------	------------------

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	1.504	52.331
Gerçeğe uygun değer değişimi	1.716	226
Satış etkisi	-	(51.708)
Değer düşüklüğü karşılığının iptali	-	655
Konsolide edilen bağlı ortaklıklara transferler	(767)	-
	<b>2.453</b>	<b>1.504</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

#### b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

Borsa fiyatı ile değerlendirilen finansal yatırımlar	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2018	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2017
İş Finansal Kiralama A.Ş. (*)	<1	2.450	<1	734

(\*) İş Finansal Kiralama A.Ş. Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmekte olup, BIAS bekleyen en iyi alış fiyatı olan 4,62 TL ile değerlendirilmiştir (31 Aralık 2017: 1,48 TL). İş Finansal Kiralama A.Ş. dönem içerisinde tamamı 2017 Yılı karından karşılanmak üzere 45.000 bin Türk Liralık bedelsiz sermaye artışı yapmış olup, artırılan sermayeden Topluluk'un payına isabet eden 34 bin Türk Liralık pay 28 Mayıs 2018 tarihinde hesaplara geçmiştir.

Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2018	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2017
Bosen Enerji Elek.Üret.Oto.Pro.Grb. A.Ş.	<1	2	<1	2
Çukurova İnşaat Mak. Sanayii ve Tic. A.Ş.	<1	1	<1	1
		3		3

Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar (*)	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2018	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2017
Şişecam Trading Co.	100,00	-	100,00	655
Paşabahçe Glass GmbH	100,00	-	100,00	68
Paşabahçe Spain SL	100,00	-	100,00	43
Paşabahçe USA Inc.	100,00	-	100,00	1
		-		767

(\*) Söz konusu bağlı ortaklıklar 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmesine karar verilmiş olup, finansal yatırım değeri bağlı ortaklığın özkaynaklarıyla netleştirilmiştir. 31 Aralık 2017 tarihli özet finansal tabloları Dipnot 27'de sunulmuştur.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

#### İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Menkul kıymet ihracı yapan şirket</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	606.030	434.040
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	407.766	291.456
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	302.997	215.711
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	298.849	213.757
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	269.754	193.360
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	193.249	138.837
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	162.696	116.613
Arçelik A.Ş.	160.296	114.633
Ziraat Bankası A.Ş.	108.078	77.335
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	55.110	39.003
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	54.310	38.671
Finansbank A.Ş.	6.586	4.718
<b>Eurobond (*)</b>	<b>2.625.721</b>	<b>1.878.134</b>

(\*) Topluluk, sabit getirili menkul kıymetleri etkin faiz oranı kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu bono niteliğindeki menkul kıymetler ABD Doları cinsinden olup, altı ayda bir sabit faiz ödemelidir.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların aktif bir piyasası olup, piyasa fiyatlarına göre (kirliliğe göre) değerleri ise; aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Menkul kıymet ihracı yapan şirket</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	556.370	440.583
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	371.665	295.224
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	278.967	215.684
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	266.072	211.454
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	252.657	195.803
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	174.246	146.548
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	154.350	119.420
Arçelik A.Ş.	147.836	117.908
Ziraat Bankası A.Ş.	100.623	77.401
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	53.836	40.837
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	52.130	41.051
Finansbank A.Ş.	6.218	4.665
	<b>2.414.970</b>	<b>1.906.578</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

#### İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların vadesi aşağıdaki gibidir:

Tahsilat dönemleri	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
3 aydan kısa	62.350	11.891
3 ay – 12 ay arası	163.478	83.309
1 – 5 yıl arası	2.259.944	1.536.847
5 yıl ve üzeri	185.713	246.087
	<b>2.671.485</b>	<b>1.878.134</b>

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	1.878.134	1.082.773
Değerleme farkı	876.121	190.781
Dönem içinde alınan	32.485	886.541
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi (Dipnot 3)	28.183	-
Yabancı para çevrim farkları	4.295	-
Dönem içinde tahsil edilen faiz	(127.253)	(80.694)
Dönem içinde tahsil edilen anapara	(20.480)	(186.500)
Dönem içinde satılan	-	(14.767)
	<b>2.671.485</b>	<b>1.878.134</b>

Ayrıca; 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde Türk Lirası cinsinden 183.077 bin Türk Liralık finansman bonoları alınmış olup, vadesinde 186.500 bin Türk Lirasına satılarak tamamı realize olmuştur.

Finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	-	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliğe ilişkin düzeltmeler	(10.729)	-
Dönem gideri	(57.508)	-
	<b>(68.237)</b>	<b>-</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

#### İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar (Devamı)

Vadeye kadar elde tutulan menkul kıymetler İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve İş Portföy Yönetimi A.Ş. hesaplarında muhafaza edilmekte olup, etkin faiz oranı yöntemiyle değerlendirilmiş tutarları şirketler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	2.484.173	1.776.746
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	141.548	101.388
	<b>2.625.721</b>	<b>1.878.134</b>

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ABD Doları para biriminden finansal yatırımların kupon faiz oranları ve son itfa tarihleri aşağıdaki gibidir. Söz konusu menkul kıymetlerin etkin faiz oranı %5,53'tür (2017: %5,53).

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	ISIN Kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Son İtfa Tarihi
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	XS0848940523	3,375	01.11.2022
Arçelik A.Ş.	XS0910932788	5,000	03.04.2023
Finansbank A.Ş.	XS1613091500	4,875	19.05.2022
Türkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	XS1298711729	5,750	15.10.2025
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	USM8931TAF68	5,250	13.09.2022
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	XS1439838548	5,000	13.07.2021
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	XS1188073081	4,750	11.02.2021
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	XS0882347072	3,875	05.02.2020
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1496463297	5,375	24.10.2023
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1345632811	5,375	08.02.2021
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1028943089	5,000	23.09.2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1390320981	5,375	06.10.2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1079527211	5,000	25.06.2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5,500	21.04.2022
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	25.04.2024
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1117601796	5,375	30.10.2019
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1412393172	4,875	18.05.2021
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1219733752	5,125	22.04.2020
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	XS0849728190	6,000	01.11.2022
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	XS1508914691	5,500	27.10.2021
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	XS1622626379	5,625	30.05.2022
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS0874840688	4,000	22.01.2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS1028938915	5,125	22.10.2019
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS1571399754	5,750	24.02.2022
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS1634372954	5,850	21.06.2024
Ziraat Bankası A.Ş.	XS1223394914	4,750	29.04.2021
Ziraat Bankası A.Ş.	XS1605397394	5,125	03.05.2022

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>		
Kısa vadeli krediler	1.899.428	956.852
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>		
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli anapara taksitleri ve faizleri	1.190.869	990.602
Çıkarılmış tahvillerin anapara borç ve taksitleri	13.524	8.800
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkı ve komisyonları	(1.482)	(1.458)
Finansal kiralama işlerinden borçlar	420	627
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>1.203.331</b>	<b>998.571</b>
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>3.102.759</b>	<b>1.955.423</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>		
Çıkarılmış tahviller	2.630.450	1.885.950
Uzun vadeli kredilerin uzun vadeli kısmı	1.703.732	2.057.063
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkları ve komisyonları	(558)	(2.008)
Finansal kiralama işlerinden borçlar	-	315
<b>Toplam uzun vadeli borçlar</b>	<b>4.333.624</b>	<b>3.941.320</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>7.436.383</b>	<b>5.896.743</b>

Şirket'in kredi derecelendirmesi ile ilgili olarak uluslararası derecelendirme kuruluşlarından alınan notlar, açıklamalar aşağıdaki gibidir:

1 Ocak – 31 Aralık 2017 döneminde alınan derecelendirme notları ve açıklamaları:

#### Moody's

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, 22 Mart 2017 tarihli basın açıklamasında Şirket'in uzun vadeli yabancı para cinsinden kredi derece notunu Ba1, görünümünü ise "Durağan" olarak teyit etmiştir. Değerlendirme, Türkiye'nin görünümünün 18 Mart 2017 tarihinde Moody's tarafından "Durağan"dan "Negatif"e çevrilmesini takiben yapılmıştır. Moody's tarafından yapılan basın açıklamasında, Şirket'in güçlü finansal yapısı, likit pozisyonu, düşük borçluluk seviyesi, Türkiye pazarındaki rekabetçi konumu ve sürekli artmaya devam eden uluslararası satışlarının 2016 yıl sonu itibarıyla %55'lere ulaşmış olması vurgulanarak, görünümün değişmemesinin gerekçeleri olarak belirtilmiştir.

#### Standard & Poor's Rating Services (S&P)

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standard & Poor's Rating Services (S&P), 8 Şubat 2017 tarihli açıklamasıyla, Türkiye'ye ilişkin belirlemiş olduğu "negatif" görünüme bağlı olarak ana ortağımız Türkiye İş Bankası AŞ'nin görünümünü revize etmesinin ardından şirketimizin görünümünü de 10 Şubat 2017 tarihinde "durağan"dan "negatif"e çekmiş, "BB" olan kredi notumuzu ise teyit etmiştir.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standard & Poor's Rating Services (S&P), 14 Eylül 2017 tarihli raporunda şirketimizin uzun vadeli yabancı para cinsinden kredi notunu BB, görünümü ise "Negatif" olarak teyit etmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2018 döneminde alınan derecelendirme notları ve açıklamaları:

#### Moody's

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, 9 Mart 2018 tarihli basın açıklamasında, Şirketimiz'in uzun vadeli yabancı para cinsinden kredi derece notunu Ba1, görünümü ise "Durağan" olarak teyit etmiştir. Değerlendirme, Türkiye'nin kredi derece notunun 8 Mart 2018 tarihinde Moody's tarafından Ba1'den Ba2'ye görünümün ise "Negatif"ten , "Durağan"a çevrilmesini takiben yapılmıştır.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's tarafından 1 Haziran 2018 tarihinde Türkiye ülke notunun not indirimine yönelik izlemeye alınmasını takiben, 6 Haziran 2018 tarihli açıklamasıyla, Şirketimiz' in de kredi derece notunu da indirmeye yönelik izlemeye almıştır. Topluluğumuzun güçlü finansal ve likidite profili, ürün gamındaki dengeli satış gelirleri ve Türkiye pazarındaki lider konumu Moody's tarafından yapılan basın açıklamasında vurgulanan diğer noktalar olmuştur.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, 17 Ağustos 2018 tarihinde ülke kredi derece notunu Ba2'den Ba3'e düşürdüğünü ve görünümün ise negatif olduğunu açıklamasının ardından, 28 Ağustos 2018 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'nin de notunu Ba1'den Ba2'ye düşürerek, görünümü de negatif olarak açıklamıştır.

#### Fitch Ratings

- Uluslararası Kredi Derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 18 Haziran 2018 tarihinde Şirketimiz' in yabancı para cinsinden uzun dönem kredi derece notunun BB+ olup, görünümün ise "durağan" olduğunu açıklamıştır. Şirketimiz' e ilk kez kredi derece notu veren Fitch Ratings, ayrıca 2013 yılında ihraç edilen 2020 vadeli, 500 milyon USD tutarındaki Eurobond'u da yine BB+ olarak derecelendirmiştir. Fitch Ratings açıklamasında, Şişecam'ın faaliyet alanlarında iç ve dış piyasalardaki pazar payı, geniş ürün yelpazesinin getirdiği çeşitlendirmeye farklı coğrafyalarda, farklı makro ekonomik dinamikler sonucu elde ettiği yüksek kar ve düşük borç seviyelerini de güçlü yönleri arasında belirtmiştir.
- Uluslararası Kredi Derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 20 Temmuz 2018 tarihinde yaptığı açıklama ile Türkiye'nin ülke kredi notunun BB+'dan BB'ye düşürülmesi ve görünümün "negatif" olarak belirlenmesi sonrası, benzer durumdaki diğer şirketlerle birlikte Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. için yapılan değerlendirmede şirketimizin kredi notunu değiştirmeyip, BB+ olarak teyit ederken, görünümün "negatif" olarak belirlendiği kamuya açıklanmıştır.

#### Standart&Poor's Rating Services (S&P)

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standard & Poor's Rating Services (S&P) tarafından Türkiye ülke kredi derece notunun indirilmesi sonucu, Şirketimizin BB/Durağan olan uzun vadeli yabancı para birimi cinsinden kredi derece notu S & P'nin 7 Mayıs 2018 tarihli açıklamasıyla bir kademe düşürülerek BB- olarak değiştirilmiş, görünüm ise durağan olarak teyit edilmiştir.
- Standard & Poor's ("S&P")'nin 17 Ağustos 2018 tarihinde Türkiye'nin ülke kredi derece notunu B+/durağan'a indirmesini takiben, 21 Ağustos 2018 tarihinde de Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'in ("Şişecam") kredi derece notunu BB-'den B+'a düşürmüş, görünümü ise negatif olarak açıklamıştır. S & P raporunda Şişecam'ın münferit bazda son derece güçlü kredi notu ölçütlerine sahip olmaya devam etmesini beklediğini de belirtmiştir. Ancak, S & P'nin metodolojisi gereği, Şişecam'ın kredi derece notu, ana ortağı Türkiye İş Bankası AŞ.'den daha yüksek olamayıp, Türkiye İş Bankası A.Ş. de ülke notundan yüksek olamamaktadır. Şişecam'ın isteği üzerinde S & P 21 Ağustos 2018 tarihinden itibaren Şişecam için kredi derece notu yayınlamayacaktır.

Topluluk'un alınan kredilerle ilgili olarak finansal taahhütleri bulunmakla birlikte, raporlama tarihi itibarıyla bu finansal taahhütlerin ihlali söz konusu değildir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (Devamı)

Topluluğun, rapor tarihi itibarıyla, kredilerinin faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

Kredilerin yeniden fiyatlandırma dönemleri	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
3 aydan kısa	1.480.164	867.412
3 ay – 12 ay arası	2.612.549	2.445.117
1 – 5 yıl arası	652.747	651.129
5 yıl ve üzeri	48.569	40.859
	<b>4.794.029</b>	<b>4.004.517</b>

2.641.934 bin TL tutarındaki çıkarılmış tahvillerin kupon faiz oranı %4,25 (Etkin faiz oranı %4,415) olup, kupon faiz ödemeleri altı ayda bir eşit taksitler halinde yapılmaktadır (31 Aralık 2017: 1.891.284 bin TL).

420 bin TL tutarındaki finansal kiralama işlerinden borçlar aylık eşit taksitler halinde ödenmektedir (31 Aralık 2017: 942 bin TL).

İskontolama işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değerine yakınsadığı öngörülmektedir. Gerçeğe uygun değerler, ortalama etkin yıllık faiz oranları kullanılarak belirlenmiştir. Uzun vadeli kredilerin genellikle üç ile altı ay arasında yeniden fiyatlandırmaya tabi olmaları ve uzun vadeli kredilerin önemli bir kısmının yabancı para cinsinden kullanılmış olması nedeniyle, etkin faiz oranı yöntemi benimsenerek, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmüştür.

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	3.992.890	16.301	(4.674)	4.004.517
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	5.997.953	268.475	(1)	6.266.427
Yabancı para çevrim farkları	826.145	3.351	(479)	829.017
Kur farkı (kar)/zararı	236.908	-	-	236.908
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(6.273.860)	(270.957)	1.977	(6.542.840)
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla</b>	<b>4.780.036</b>	<b>17.170</b>	<b>(3.177)</b>	<b>4.794.029</b>

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	1.885.950	8.800	(2.479)	(987)	1.891.284
Kur farkı (kar)/zararı	744.500	-	-	-	744.500
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	-	106.865	-	-	106.865
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	-	(102.141)	1.017	409	(100.715)
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla</b>	<b>2.630.450</b>	<b>13.524</b>	<b>(1.462)</b>	<b>(578)</b>	<b>2.641.934</b>

Finansal kiralama	Anapara+Faiz
Dönem başı – 1 Ocak	942
Yabancı para çevrim farkı	267
Dönem içinde ödenen	(789)
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla</b>	<b>420</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (Devamı)

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2017 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	4.000.619	21.708	(6.326)	4.016.001
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	1.948.274	252.479	(3.857)	2.196.896
Yabancı para çevrim farkları	463.196	2.018	(424)	464.790
Kur farkı (kar)/zararı	164.272	-	-	164.272
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi	4.095	-	-	4.095
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(2.587.566)	(259.904)	5.933	(2.841.537)
<b>31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla</b>	<b>3.992.890</b>	<b>16.301</b>	<b>(4.674)</b>	<b>4.004.517</b>

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	1.759.600	7.409	(3.452)	(1.395)	1.762.162
Kur farkı (kar)/zararı	126.350	-	-	-	126.350
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	-	80.152	-	-	80.152
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	-	(78.761)	973	408	(77.380)
<b>31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla</b>	<b>1.885.950</b>	<b>8.800</b>	<b>(2.479)</b>	<b>(987)</b>	<b>1.891.284</b>

Topluluk 9 Mayıs 2013 tarihinde nominal tutarı 500 Milyon ABD Doları ve itfa tarihi Mayıs 2020 olan 7 yıl vadeli, sabit faizli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahviller için faiz oranı %4,25 olarak belirlenmiştir. Anapara ödemesi son vade tarihinde yapılacaktır.

İhraç edilen tahvillerin anapara, faiz ve benzeri ödemelerine garanti veren bağlı ortaklıklarımız (Trakya Cam Sanayii A.Ş. 250 Milyon ABD Doları, Anadolu Cam Sanayii A.Ş. 100 Milyon ABD Doları, Soda Sanayii A.Ş. 50 Milyon ABD Doları) hesaplarına 9 Mayıs 2013 tarihinde garanti verdikleri tutarlar aynı koşul ve şartlarda aktarılmıştır.

Şirket, SPK tarafından 30 Nisan 2013 tarihinde 15/487 sayılı kararıyla onaylanan ve 3 Mayıs 2013 tarihinde ihraç belgesi verilen 407.210 bin ABD Doları için Regulation S ISIN: XS0927634807, 92.790 bin ABD Doları için Rule 144A ISIN: US90016AAA88 ISIN kodlu tahvili İrlanda Borsası'nda kote ettirmiştir. Tahvil ihracına Citigroup, BNP Paribas, J.P. Morgan ve HSBC aracılık etmişlerdir. Yurtdışındaki yerleşik nitelikli yatırımcılara satış işlemleri 9 Mayıs 2013 tarihinde tamamlanmıştır. İhraç edilen tahvillerin merkezi saklama kuruluşları Euroclear ve Clearstream'dir.

Finansal kiralama	Anapara+Faiz
Dönem başı – 1 Ocak	2.025
Yabancı para çevrim farkı	305
Dönem içinde ödenen	(1.388)
<b>31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla</b>	<b>942</b>

1 Ocak-31 Aralık 2018 döneminde 21.366 bin TL faiz gideri maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde bulunmamaktadır).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (Devamı)

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2018

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%) (*)	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
ABD Doları	2019–2026	Libor+2,15-4,50	78.042	2.762.306	2.840.348
Euro	2019–2026	Euribor+1,10-3,45	1.618.504	1.017.676	2.636.180
Rus Rublesi	2019–2021	8,00-11,20	826.554	496.916	1.323.470
Türk Lirası	2019–2023	13,15-25,75	438.613	45.600	484.213
Ukrayna Grivnası	2019–2021	21,00-25,00	95.154	11.126	106.280
Mısır Poundu	2019	18,50-19,25	45.892	-	45.892
			<b>3.102.759</b>	<b>4.333.624</b>	<b>7.436.383</b>

(\*) Alt ve üst oranları ifade etmekte olup, ağırlıklı ortalama maliyeti Euro için Euribor + %1,96 ABD Doları için Libor + %2,29, RUB için Mosprime + %3,20, UAH için %19,16'dır (Ortalama etkin yıllık faiz oranı Euro için %1,98, ABD Doları için %4,21, RUB için %8,75, UAH için %23,62, EGP için %18,66 ve TL için %16,98'dir).

#### 31 Aralık 2017

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%) (*)	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Euro	2018–2026	Euribor+1,10-6,00	1.367.738	1.337.268	2.705.006
ABD Doları	2018–2026	Libor+1,15-5,95	61.525	2.025.609	2.087.134
Rus Rublesi	2018–2021	8,85-12,51	449.056	357.278	806.334
Türk Lirası	2018–2023	12,66-16,10	22.152	207.000	229.152
Ukrayna Grivnası	2018–2021	15,50-21,50	45.452	14.165	59.617
Mısır Poundu	2018	22,00	9.500	-	9.500
			<b>1.955.423</b>	<b>3.941.320</b>	<b>5.896.743</b>

(\*) Alt ve üst oranları ifade etmekte olup, ağırlıklı ortalama maliyeti Euro için Euribor + %2,35, ABD Doları için Libor + %2,37, RUB için Mosprime + %3,10, UAH için %15,80, TRLibor+2,15'dir (Ortalama etkin yıllık faiz oranı Euro için %2,32, ABD Doları için %4,14, RUB için %11,19, UAH için %15,80, EGP için %22 ve TL için %14,10'dur).

Finansal borçların geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1 yıl içinde ödenecekler	3.102.759	1.955.423
1–2 yıl içinde ödenecekler	3.248.626	906.226
2–3 yıl içinde ödenecekler	791.813	2.637.912
3–4 yıl içinde ödenecekler	147.473	177.281
4–5 yıl içinde ödenecekler	83.351	119.283
5 yıl ve sonrası	62.361	100.618
	<b>7.436.383</b>	<b>5.896.743</b>

Finansal borçların ağırlıklı ortalama vadesi 463 gündür (31 Aralık 2017: 645 gün).



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 9. Diğer Finansal Yükümlülükler

Şirket ve European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") arasında 10 Kasım 2014 ve 24 Ekim 2014 tarihli alım/satım opsiyon sözleşmeleri imzalanmıştır. Buna göre Şirket, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("Paşabahçe") payları için bir alım opsiyonuna sahipken aynı zamanda EBRD'ye bir satış opsiyonu tanımaktadır. Paşabahçe'nin halka arzının 24 Ekim 2019'a kadar gerçekleşmesi durumunda, söz konusu alım/satım opsiyonları geçersiz hale gelecektir.

Opsiyonun vadesinden önce kapatılması ihtimaline karşılık EBRD'nin portföyünde bulunan %14,85'lik Paşabahçe paylarının Şirket'e devri nedeniyle kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler kapsamında yükümlülük muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu işlemle birlikte Şirket'in bağlı ortaklıktaki pay oranı %84,62'den %99,47'e yükselmesine sebep olacak işlemin tahakkuku muhasebeleştirilmiştir.

### 10. Ticari Alacak ve Borçlar

#### Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
Alıcılar	3.245.390	2.297.155
Alacak senetleri ve vadeli çekler	108.627	108.650
Diğer ticari alacaklar	23.635	8.563
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 37)	2.292	30.352
Alacak reeskontu (-)	(39.070)	(18.154)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(106.287)	(88.288)
	<b>3.234.587</b>	<b>2.338.278</b>

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Uzun vadeli ticari alacaklar</b>		
Alıcılar	4.582	-
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(4.283)	-
	<b>299</b>	<b>-</b>

Topluluk, faktöring yaptığı ticari alacakları nedeniyle 15.501 bin RUB finansman gideri muhasebeleştirmiştir (Dipnot 33). (31 Aralık 2017:2.616 bin RUB)

Topluluk' un yurtiçi satışlarında ana ürün grupları itibarıyla uyguladığı satış vadeleri aşağıda sunulmuştur:

Yurtiçi temel cam satışlarının bir bölümü peşindir. Temel camlar ile ilgili satış vadesi ortalama 90 gün (2017: 90 gün) olmuştur. Yurtdışı satışların ise bir bölümü peşin, bir bölümü ortalama 45 gün vadeli. Topluluk vadesinden sonraki ödemelerde %4 oranında gecikme faizi uygulanmaktadır (31 Aralık 2017: %2). Oto cam ve beyaz eşya cam ürünleri ile ilgili satış vadesi ortalama olarak 45 gündür (31 Aralık 2017: 45 gün).

Otomatik züccaciye ürünleri ile ilgili satış vadesi ortalama olarak 75 gün (31 Aralık 2017: 75 gün) olup, vadesinden sonraki ödemelerde aylık %2,75 (31 Aralık 2017: %1,25) gecikme faizi uygulanmaktadır.

Cam ambalaj ürünleri 1 Kasım 2009 tarihinden itibaren peşin fiyatlı satılmaktadır. Müşterilerin talep etmesi durumunda, aylık %2,50 vade farkı ödeyerek 121 günü aşmamak kaydı ile vadeli alım yapması da mümkündür. 121 günü aşan vadeler için aylık %3,50 vade farkı uygulanmaktadır (31 Aralık 2017 : %2). Yurtiçi satışların ortalama vadesi 62 gündür (2017: 64 gün). Cam ambalaj ürünlerinin yurtdışı satışlarının ortalama vadesi 68 gündür (31 Aralık 2017: 73 gün).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 10.Ticari Alacak ve Borçlar (Devamı)

#### Ticari Alacaklar (Devamı)

Soda ürünleri ile ilgili topluluk içi satış vadesi 60 gün (31 Aralık 2017: 60 gün), yurt içi topluluk dışı satış vadesi ortalama 60 gündür (31 Aralık 2017: 60 gün). Vadesinden sonraki ödemelerde %2,50 gecikme faizi uygulanmaktadır (31 Aralık 2017: %2).

Krom ürünleri ile ilgili yurtiçi satış vadesi döviz bazında ortalama 2 gündür (31 Aralık 2017: 4 gün). Vadesinden sonra ödemelerde aylık döviz bazında %0,75 (31 Aralık 2017: %1) gecikme faizi uygulanmaktadır. Yurtdışı satışlarda ortalama satış vadesi 66 gündür (31 Aralık 2017: 67 gün).

Topluluk tahsil imkânı kalmayan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır. Şüpheli alacak karşılığı geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. Topluluk, alacaklarının tahsil edilip edilemeyeceğine karar verirken, söz konusu alacakların kredi kalitesinde, ilk oluştuğu tarihten rapor tarihine kadar bir değişiklik olup olmadığını değerlendirir.

Topluluk çok sayıda müşteriyle çalıştığından kredi riski dağılmış durumdadır ve önemli bir kredi riski yoğunlaşması yoktur. Dolayısıyla, Topluluk Yönetimi ekli konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığına gerek olmadığı kanaatindedir.

Kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	(88.288)	(68.216)
Muhasebe politikalarındaki değişikliğe ilişkin düzeltmeler	(38.659)	-
Dönem gideri	(14.510)	(22.023)
Yabancı para çevrim farkları	(9.406)	(4.984)
Kapananlar	44.576	6.997
Konsolidasyon yöntemindeki değişikliğin etkisi (Dipnot 3)	-	(62)
	<b>(106.287)</b>	<b>(88.288)</b>

Uzun vadeli şüpheli ticari alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	-	-
Konsolidasyon yöntemindeki değişikliğin etkisi (Dipnot 3)	(3.851)	-
Yabancı para çevrim farkları	(462)	-
Kapananlar	30	-
	<b>(4.283)</b>	<b>-</b>

Topluluk' un ticari alacakları için almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Teminat mektupları	601.560	308.076
Teminat çek ve senetleri	448.695	204.959
Doğrudan borçlandırma sistemi	223.473	231.850
İpotekler	43.184	13.045
Nakit	35.144	27.890
	<b>1.352.056</b>	<b>785.820</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 10.Ticari Alacak ve Borçlar (Devamı)

#### Ticari Alacaklar

Vadesi geçmiş olduğu halde karşılık ayrılmayan ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibi olup, söz konusu alacaklar yakın zamanda tahsil edilememe riski yaşanmamış çok sayıda farklı müşteriye aittir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vadesi üzerinden 1–30 gün geçmiş	249.987	126.787
Vadesi üzerinden 1–3 ay geçmiş	54.576	45.084
Vadesi üzerinden 3–12 ay geçmiş	67.144	63.894
Vadesi üzerinden 1–5 yıl geçmiş	30.374	18.417
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>402.081</b>	<b>254.182</b>
<b>Teminat ve benzeri garantiler ile güvence altına alınmış kısım</b>	<b>93.774</b>	<b>36.127</b>

#### Ticari Borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Satıcılar	1.597.912	1.097.537
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 37)	72.155	58.374
Diğer ticari borçlar	2.522	2.000
Borç senetleri reeskontu (-)	(15.397)	(6.045)
	<b>1.657.192</b>	<b>1.151.866</b>

### 11.Diğer Alacaklar ve Borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
Diğer çeşitli alacaklar	24.531	16.146
Finansal duran varlık satış alacağı (*)	7.099	7.099
Vergi dairesinden alacaklar	8.995	8.726
Verilen depozito ve teminatlar	5.941	5.183
Personelden alacaklar	3.209	1.831
Diğer alacak reeskontu (-)	(12)	(7)
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(1.198)	(960)
	<b>48.565</b>	<b>38.018</b>

Kısa vadeli şüpheli diğer alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	(960)	(275)
Dönem gideri	(671)	(881)
Kapananlar	578	43
Yabancı para çevrim farkları	(145)	(47)
Bağlı ortaklık satım etkisi	-	200
	<b>(1.198)</b>	<b>(960)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 11. Diğer Alacaklar ve Borçlar (Devamı)

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
Verilen depozito ve teminatlar	20.909	4.993
Finansal duran varlık satış alacağı (*)	7.100	14.199
Diğer alacaklar	147	-
Diğer alacak reeskontu (-)	(1.358)	(2.607)
	<b>26.798</b>	<b>16.585</b>

(\*) Avea İletişim Hizmetleri A.Ş. payları 30 Temmuz 2015 tarihinde Türk Telekomünikasyon AŞ'ye 30.303 bin TL bedelle satılmış olup, kalan alacağın vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Tahsilat dönemleri</b>		
1 Ay – 12 Ay arası	7.099	7.099
1 – 5 yıl arası	7.100	14.199
	<b>14.199</b>	<b>21.298</b>

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>		
Alınan depozito ve teminatlar	34.649	26.560
Diğer çeşitli borçlar	16.187	18.917
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 37)	2.639	5.282
Diğer borç reeskontu (-)	(75)	(67)
Varlık grubu alımına ilişkin borç (Dipnot 18) (**)	-	54.693
Bağlı ortaklık ilave pay alım borcu (Dipnot 27) (*)	-	45.155
	<b>53.400</b>	<b>150.540</b>

(\*) Rusya'da faaliyet gösteren şirketlerimizin yeniden yapılandırılması çalışmaları kapsamında, Hollanda'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Investment B.V.'nin %24,075, Balsand B.V.'nin %49 oranındaki Sudel Invest S.a.r.l. paylarının Hollanda'da kurulan AC Glass Holding B.V. tarafından satın alınması kararı alınmış ve bu karar doğrultusunda 10 Temmuz 2015 tarihinde Sudel Invest S.a.r.l. ile pay devir işlemi gerçekleştirilmiştir. 66 Milyon Euro bedelle alımına karar verilen hisse alım borcunun 10 Milyon Euro'luk bakiyesi 1 Aralık 2018 tarihinde ödenmiş olup, hisseler üzerindeki rehın kaldırılmıştı.

Ayrıca; hisse alımlarına ilişkin toplam 4 Milyon Euro danışmanlık sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeye istinaden 2015-2018 Yıllarında her yıl 1 Milyon Euro ödenerek borç kapatılmıştır.

(\*\*) Mısır'da mukim Pearl for Glass Manufacturing S.A.E. ile yapılan "Malvarlığı Devir Sözleşmesi" kapsamında 22 Mayıs 2018 Yılı tarihinde 10 Milyon ABD Doları, 10 Eylül 2018 tarihinde ise; 4,5 Milyon ABD Doları ödenerek borç kapatılmıştır.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Uzun vadeli diğer borçlar</b>		
Alınan depozito ve teminatlar	495	1.330
Diğer çeşitli borçlar	749	1.504
	<b>1.244</b>	<b>2.834</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 12. Türev Araçlar

Topluluk, nakit akış riskinden korunmak amacıyla, aşağıdaki işlemleri yapmıştır:

- 10 Haziran 2016 tarihinde Rusya'da yerleşik cam ambalaj grubu şirketlerinin pasif yapısının para birimi cinsinden aktif yapısıyla uyumlu hale getirilmesi ve şirketlerin faiz oranlarında olası yükselişe karşı korunması amacıyla Rabobank ile mevcut Euro para cinsi ve değişken faiz oranlı kredileri cross-currency ve faiz takası işlemleri ile Ruble' ye dönmüş, faiz oranını da kredilerin vadesi boyunca sabitlemiştir. Riskten korunma araçları; 2 yıl vadeli, 75 Milyon Euro olan krediler üzerinden, 3 ayda bir Libor+%2,50 değişken faiz oranını %12,71 sabit faiz ödemeli faiz swapları ve de anapara ve faizler için Euro alıp, Ruble ödenen EUR/RUB paritesi 72,52 olan çapraz kur sabit faiz swaplarıdır. 9 Nisan 2018 tarihi itibarıyla realize olmuştur.
- 12 Haziran 2018 ve 20 Haziran 2018 tarihlerinde Topluluk, gaz depolama ve satın alım işlemlerinde doğabilecek emtia ve döviz riskinden korunmak amacıyla Citibank N.A. Londra Şubesi ile sözleşme imzalamıştır. 25 Milyon sm3 doğalgaz alımı karşılığında 6.463 bin Amerikan Doları (ortalama birim bin sm3 fiyatı 258,50 Amerikan Doları) ödeme yapmak üzere anlaşma yapılmıştır. Söz konusu işlemlerin yarısı 31 Aralık 2018 tarihinde realize olmuş, kalan yarısı ise; 1 Nisan 2019 tarihinde gerçekleşecektir.

Topluluk vadeli döviz alım satım işlemleri kapsamında aşağıdaki sözleşmeleri imzalamıştır:

- Citibank ve Türkiye İş Bankası A.Ş. ile dönem içerisinde ve önceki yıl çok farklı vadelerde olmak üzere EUR, USD ve RUB para birimlerine göre vadeli döviz alım satım işlemleri yapmış olup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla tamamı realize olmuştur.

Türev araçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Swap işlemleri	-	280	-	20.252
Forward işlemleri	-	-	1.209	-
	-	280	1.209	20.252

Türev araçların dönem içindeki işlemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı - 1 Ocak	(19.043)	(40.751)
Kar veya zararda muhasebeleştirilen kur farkı geliri/(gideri) (*)	12.676	25.179
Realize olan kur farkı nakit çıkış/(girişleri)	9.372	(569)
Yabancı para çevrim farkları	(3.186)	(4.080)
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen değer farkı	(99)	1.146
Kar zararda muhasebeleştirilen faiz gelir/(giderleri)	-	32
<b>Net varlık/(yükümlülük)</b>	<b>(280)</b>	<b>(19.043)</b>

(\*) 1 Ocak-31 Aralık 2018 döneminde kar veya zararda muhasebeleştirilen 12.676 bin TL'lik kur farkı gelirinin 14.824 TL'lik kur farkı geliri finansman gelirleri içerisinde, 2.148 TL'lik kur farkı gideri ise; esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde kar veya zararda muhasebeleştirilen 25.179 bin TL'lik kur farkı gelirinin içerisindeki 1.786 bin TL'lik kur farkı geliri esas faaliyetlerden diğer gelirlerin içerisinde 23.393 bin TL kur farkı geliri ise finansman gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 13.Stoklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Mamuller	1.535.348	1.200.442
İlk madde ve malzeme	941.211	631.217
Ticari mallar	324.250	157.211
Diğer stoklar	131.285	90.708
Yarı mamuller	79.646	58.607
İşletme malzemesi	54.896	52.761
Yoldaki mallar	1.747	463
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(60.936)	(50.235)
	<b>3.007.447</b>	<b>2.141.174</b>

Stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı - 1 Ocak	(50.235)	(28.083)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(23.991)	(32.316)
Yabancı para çevrim farkları	(3.330)	(1.690)
Konsolidasyon yöntemindeki değişikliğin etkisi (Dipnot 3)	(811)	-
Dönem içinde kullanılan karşılık	17.431	11.854
	<b>(60.936)</b>	<b>(50.235)</b>

### 14.Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

#### Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Dönen varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler</b>		
Stoklar için verilen sipariş avansları	269.356	140.824
Gelecek aylara ait giderler	36.034	26.619
	<b>305.390</b>	<b>167.443</b>
<b>Duran varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler</b>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avanslar	147.978	117.910
Gelecek yıllara ait giderler	37.235	34.246
	<b>185.213</b>	<b>152.156</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 14. Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler (Devamı)

#### Peşin Ödenmiş Giderler (Devamı)

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avansların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı - 1 Ocak	117.910	37.215
Dönem içinde verilen	708.831	722.810
Yabancı para çevrim farkları	2.438	1.543
Konsolidasyon kapsamındaki değişikliğin etkisi (Dipnot 27)	73	-
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi (Dipnot 3)	2	-
Dönem içinde kapanan	(681.276)	(643.658)
	<b>147.978</b>	<b>117.910</b>

#### Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</b>		
Alınan sipariş avansları	57.622	52.965
Gelecek aylara ait gelirler (*)	33.902	74.260
Alınan diğer avanslar	8.357	5.726
	<b>99.881</b>	<b>132.951</b>

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Uzun vadeli ertelenmiş gelirler</b>		
Gelecek yıllara ait gelirler (*)	66.855	56.423

(\*) Kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin 10.327 bin TL'lik kısmı ile uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin 66.834 bin TL'lik kısmı Glasscorp SA'nın Romanya, Trakya Glass Bulgaria EAD ve Paşabahçe Bulgaria EAD'nin Bulgaristan devletinden aldığı devlet yardımlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin 11.179 bin TL'si ile uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin tamamı söz konusu devlet yardımıdır).

### 15. İnşaat Sözleşmeleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal durum tablosunda yer alan net varlık tutarları aşağıdaki gibidir:

#### [İş Ortaklıkları](#)

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	40.753	29.458
Şişecam Flat Glass India Limited	-	257.897
	<b>40.753</b>	<b>287.355</b>

#### [İştirakler](#)

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Solvay Şişecam Holding AG	413.442	328.447
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	172.700	96.306
	<b>586.142</b>	<b>424.753</b>
	<b>626.895</b>	<b>712.108</b>

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar zararlarındaki Topluluk' un payları aşağıdaki gibidir:

#### [İş Ortaklıkları](#)

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Şişecam Flat Glass India Limited	3.951	22.079
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	1.346	444
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	6.103
Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	6.079
	<b>5.297</b>	<b>34.705</b>

#### [İştirakler](#)

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Solvay Şişecam Holding AG	90.707	86.590
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	36.750	18.955
	<b>127.457</b>	<b>105.545</b>

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar zararlarındaki paylar

132.754

140.250

Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş. satış karı

-

31.830

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların toplam kar etkisi

132.754

172.080



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İş ortaklıklarından elde edilen temettü gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Solvay Şişecam Holding AG	118.550	89.749
Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	7.257
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	1.740
	<b>118.550</b>	<b>98.746</b>

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı - 1 Ocak	712.108	601.400
Yabancı para çevrim farkları (net)	194.421	101.704
İş ortaklığı ve iştiraklerden gelir ve giderler (net)	132.754	140.250
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı	4.532	-
İş ortaklıklarından temettü gelirleri	(118.550)	(98.746)
İşletme birleşmeleri sonucu bağlı ortaklıklara transferler	(298.370)	(13.928)
İş ortaklığı satışı	-	(18.572)
	<b>626.895</b>	<b>712.108</b>

Topluluk, HNG Float Glass Limited (Yeni unvanı Şişecam Flat Glass India Limited) iş ortaklığını 11 Haziran 2013 tarihinden beri özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide etmekte iken, 13 Haziran 2018 tarihinde Topluluk dışından %49,80'lik ilave pay alınmasıyla birlikte bu tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide etmeye başlamıştır. 28 Aralık 2018 tarihinde ise; kalan %0,2'lik pay satın alınarak %100'ü ne sahip olunmuştur.

1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde yapılan iş ortaklığı satışı ve konsolidasyon kapsamında meydana gelen değişiklikler aşağıdaki gibidir:

Topluluk, Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş. iş ortaklığını 30 Haziran 2001 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmekte iken, 12 Haziran 2017 tarihinde Topluluk dışındaki %50'lik paya sahip diğer ortağı olan Omco International N.V. şirketine Topluluk'taki hisselerinin tamamını 12.800 bin EUR karşılığında satmıştır. Satış tarihinden itibaren Topluluk'un iş ortaklığı üzerindeki etkinliği kalmamıştır.

Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş. iş ortaklığı 20 Mart 2017 tarihinde yaptığı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında aldığı karar doğrultusunda toplam 14.515 bin TL nakit temettüyü 7 Nisan 2017 tarihinde ödemiştir.

Ayrıca; iş ortaklıklarından Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.'nin Topluluk dışındaki payları Cheminvest Türkiye Deri Kimyasalları Sanayii ve Tic. A.Ş. şirketine ait iken 25 Temmuz 2017 tarihinde Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Tic. A.Ş. %100'ü satın alındıktan sonra bu tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu iş ortaklığını Topluluk, 30 Ağustos 1996 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.

Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. 22 Mart 2017 tarihinde yaptığı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında 3.480 bin TL nakit temettüyü 30 Nisan 2017 tarihine kadar ödemeyi taahhüt etmiş olup, 27 Mart 2017 tarihinde ödemiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

#### HNG Float Glass Limited (Yeni unvanı Şişecam Flat Glass India Limited)

	13 Haziran 2018	31 Aralık 2017
Dönen varlıklar	102.236	133.968
Duran varlıklar	524.628	497.098
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>626.864</b>	<b>631.066</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	36.260	45.438
Uzun vadeli yükümlülükler	1.690	69.833
<b>Toplam borçlar</b>	<b>37.950</b>	<b>115.271</b>
<b>Şirkete ait net varlıklar (şerefiye dahil)</b>	<b>588.914</b>	<b>515.795</b>
<b>Topluluk pay oranı (%)</b>		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	34,73	34,73
<b>Net varlıklarda Topluluk' un payı</b>	<b>294.457</b>	<b>257.897</b>
	<b>1 Ocak- 13 Haziran 2018</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2017</b>
Hasılat	162.051	303.280
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)</b>	<b>7.903</b>	<b>44.158</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	65.216	59.733
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>73.119</b>	<b>103.891</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı</b>	<b>3.951</b>	<b>22.079</b>

Topluluk, 13 Haziran 2018 tarihinde Topluluk dışındaki paylarda ki %50'lik hisseyi 85.750 bin Amerikan Doları peşin bedelle satın almıştır. Bu tarihten itibaren finansal durum tablosu kalemlerini "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar" hesabında netleştirilmeden, tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Kar veya zarar tutarları ise; 1 Ocak-13 Haziran 2018 döneminin net karı zararı "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar" hesabında netleştirilmiş, 13 Haziran 2018 tarihinden sonraki dönem ise; kar veya zarar tablosunda netleştirilmeden ilgili hesaplar üzerinde tam konsolidasyon yöntemiyle yansıtılarak raporlanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

#### Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönen varlıklar	8.184	7.335
Duran varlıklar	80.310	60.969
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>88.494</b>	<b>68.304</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	5.791	8.525
Uzun vadeli yükümlülükler	1.196	862
<b>Toplam borçlar</b>	<b>6.987</b>	<b>9.387</b>
<b>Net varlıklar (şerefiye dahil)</b>	<b>81.507</b>	<b>58.917</b>
<b>Topluluk pay oranı (%)</b>		
– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
– Etkin ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
<b>Net varlıklarda Topluluk' un payı (şerefiye dahil)</b>	<b>40.753</b>	<b>29.458</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2017</b>
Hasılat	28.757	20.216
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)</b>	<b>2.691</b>	<b>888</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	19.900	10.423
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>22.591</b>	<b>11.311</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı</b>	<b>1.346</b>	<b>444</b>

İş ortaklığının Topluluk dışındaki payları Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL) şirketine aittir.

Topluluk, iş ortaklığını 10 Aralık 2010 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

#### Solvay Şişecam Holding AG

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönen varlıklar	600.412	451.873
Duran varlıklar	1.419.587	1.074.834
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>2.019.999</b>	<b>1.526.707</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	262.561	131.037
Uzun vadeli yükümlülükler	66.253	55.294
<b>Toplam borçlar</b>	<b>328.814</b>	<b>186.331</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	37.419	26.589
<b>Net varlıklar</b>	<b>1.653.766</b>	<b>1.313.787</b>
<b>Topluluk pay oranı (%)</b>		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	25,00	25,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	15,22	15,22
<b>Net varlıklarda Topluluk' un payı</b>	<b>413.442</b>	<b>328.447</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2017</b>
Hasılat	1.302.939	991.172
Sürdürülen faaliyetlerden net dönem karı	227.104	262.189
Dönem karından ödenen avans temettü	135.727	84.170
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)</b>	<b>362.831</b>	<b>346.359</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	451.347	235.636
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>814.178</b>	<b>581.995</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı</b>	<b>90.707</b>	<b>86.590</b>
<b>Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları</b>	<b>338.472</b>	<b>274.825</b>
<b>Dağıtılan temettüden Topluluk'un payı</b>	<b>118.550</b>	<b>89.749</b>

Solvay Şişecam Holding AG; Bulgaristan Cumhuriyeti yasalarına göre kurulmuş, Bulgaristan-Devnya bölgesinde yerleşik bir anonim şirket olan Solvay Sodi AD ve bağlı ortaklıklarının hisselerine doğrudan ve dolaylı olarak %97,95 oranında sahip olmak ve bu bağlı ortaklığı yönetmek amacı ile Avusturya – Viyana'da kurulmuş bir sermaye şirkettir.

Topluluk, iştiraki 23 Temmuz 1997 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

#### Saint Gobain Glass Egypt S.A.E

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönen varlıklar	365.805	118.702
Duran varlıklar	411.109	243.857
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>776.914</b>	<b>362.559</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	193.041	29.321
Uzun vadeli yükümlülükler	8.205	12.219
<b>Toplam borçlar</b>	<b>201.246</b>	<b>41.540</b>
<b>Net varlıklar (şerefiye dahil)</b>	<b>575.668</b>	<b>321.019</b>
<b>Topluluk pay oranı (%)</b>		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	30,00	30,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	20,84	20,84
<b>Net varlıklarda Topluluk' un payı (şerefiye dahil)</b>	<b>172.700</b>	<b>96.306</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2017</b>
Hasılat	217.486	277.092
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem kar (zararı)</b>	<b>122.499</b>	<b>63.184</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	132.150	25.723
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>254.649</b>	<b>88.907</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı</b>	<b>36.750</b>	<b>18.955</b>

Topluluk, iştiraki 4 Ekim 2012 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir. İştirakin Mısır'da Saint-Gobain Mirrors Egypt S.A.E ve Saint-Gobain Egypt Trade LLC unvanlı bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 17.Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Fonu	Yeniden Değerleme Kar/(Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	23.780	380.218	179.071	583.069
Maddi duran varlıklardan transferler	9.174	110.739	-	119.913
Yeniden değerlendirme değer artışı	-	292	27.121	27.413
Yeniden değerlendirme değer azalışı	-	(427)	-	(427)
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>32.954</b>	<b>490.822</b>	<b>206.192</b>	<b>729.968</b>

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Fonu	Yeniden Değerleme Kar/(Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	24.122	402.176	155.834	582.132
Maddi duran varlıklardan transferler	80	5.500	-	5.580
Çıkışlar	(422)	(2.282)	(2.246)	(4.950)
Yeniden değerlendirme değer artışı	-	-	28.015	28.015
Yeniden değerlendirme değer azalışı	-	(25.176)	(2.532)	(27.708)
<b>31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi</b>	<b>23.780</b>	<b>380.218</b>	<b>179.071</b>	<b>583.069</b>

Topluluk, idari maksatlarla kullanılmayan mülkiyetindeki gayrimenkulleri yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak gerçeğe uygun değerleriyle sınıflandırmıştır. İlk sınıflandırma nedeniyle oluşan değer artışını özkaynaklar içerisinde "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirmiştir.

Söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, konuyla ilgili sermaye piyasası gayrimenkul değerlendirme lisansına sahip, gerekli mesleki birikime sahip ve gayrimenkullerinin sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan "Harmoni Gayrimenkul ve Danışmanlık A.Ş." şirketi tarafından yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır.

Gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, değerlemede geçerli imar planı bulunan ve/veya yapı kullanma izin belgesi düzenlenmiş mevcut yapıların yer aldığı parseller için "Maliyet Analizi", "Direkt Kapitalizasyon", "Nakit Akışları Analizi" ve "Emsal Karşılaştırma Analizi" yöntemleri kullanılmıştır. Değerleme konusu gayrimenkullerin bulunduğu bölge ve bölge içindeki emsal parsel sayısının kitliği, ulaşım ilişkileri ve çevre yapılanmaları, bölgede devam eden imar planı süreçleri dikkate alınarak sonuç değere ulaşılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı Türkiye'dedir.

Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerden 861 bin TL kira geliri elde edilmiş, 210 bin TL bakım onarım gideri yapılmıştır.

23 Haziran 2017 tarihinde söz konusu gayrimenkullerden kısmi çıkış olmuştur.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2 olarak belirlenmiştir (Seviye 2: Borsa fiyatı dışındaki direkt yada endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiş olan tutarı ifade eder).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 18.Maddi Duran Varlıklar

#### Varlık Grubu Alımı:

1 Ocak-31 Aralık 2018 döneminde özellikli bir varlık grubu satın alınmamıştır.

1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde yapılan varlık grubu alımı ise aşağıda açıklanmıştır:

Topluluk, Mısır'da Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E. unvanlı yeni bir şirket kurmuş olup, bu şirket Mısır'da mukim Pearl for Glass Manufacturing S.A.E. ile "Malvarlığı Devir Sözleşmesi" müzakerelerini tamamlamış ve Pearl for Glass Manufacturing SAE'nin varlıklarını 1 Ekim 2017 tarihi itibarıyla 18 Milyon ABD Doları bedelle devralmıştır. İlgili satın alım bir varlık alım anlaşmasına dayanmaktadır.

Türkiye'ye kıyasla daha ucuz iş gücü ve hammaddeye ulaşmak, Ortadoğu, Afrika ve Kuzey Amerika'ya gümrük ve vergi avantajı ile satış yapmak amaçlanmıştır. Bu alım ile Topluluk'un Ortadoğu ve Afrika'da büyüme stratejisi kuvvetlenecektir.

Alınan varlık grubu içerisinde şirket ismi, markası, müşteri ve tedarikçi vb. gayri maddi varlıklar bulunmamaktadır. Topluluk'un know how transferi için özellikle Türkiye'de ki fabrikalarda yetişmiş, yetkin çalışanlar sözleşmeli olarak bu tesiste üretim faaliyetinin yerleşmesini sağlayacaktır.

Hiçbir süreç, prosedür veya sistem devir alınmadan, Topluluk'un "Cam Ev Eşyası" grubunun diğer fabrikalarında benimsenmiş süreçler söz konusu tesiste çalışan ekibe aktarılmaktadır. Topluluk'ta uygulanan prosedürlerin Arapçaya çevrilerek kullanılması sağlanacaktır.

Tesisin temel çıktısı olan ürünler tamamen "Cam Ev Eşyası Grubu"nun tasarrufunda kendi müşterilerine satılacaktır.

Yukarıda bahse konu nedenlerden dolayı alınan varlık grubu işletme tanımı içerisine girmediğinden "TFRS-3 İşletme Birleşmeleri" muhasebe standardı kapsamında şerefiye hesaplanmamıştır.

Kontrolün Topluluk'a geçtiği tarihteki alınan net varlıkların gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	<b>Gerçeğe uygun değer</b>
Maddi duran varlıklar	
- Arazi ve arsalar	2.594
- Binalar	19.784
- Tesis makine ve cihazlar	41.493
- Demirbaşlar	66
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>63.937</b>
<b>Kontrolün Topluluk'a geçtiği tarihteki alım bedelinin makul değeri (*)</b>	<b>63.937</b>

(\*) Alınan varlık grubunun toplam tutarı 1 Ekim 2017 tarihinde 18 Milyon ABD Doları olarak belirlenmiş olup, bu tarihte ilgili varlıkların kontrolü Topluluk'a geçmiştir. İlgili varlıkların kontrolü Topluluk'a geçmeden önce 26 Temmuz 2017 tarihinde 3,5 Milyon ABD Doları tutarında ön ödeme yapılmıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla varlık alımından kaynaklanan 14,5 Milyon ABD Doları tutarındaki borç finansal tablolarda kısa vadeli yükümlülükler içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 11).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 18.Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	1.550.224	511.545	2.812.622	10.820.289	87.213	419.447	953.294	362.451	17.517.085
Sınıflamalar (*)	(1.718)	(1.560)	23.071	1.084	-	-	-	-	20.877
Yabancı para çevrim farkları	47.271	45.347	479.203	1.281.258	20.353	32.491	76.561	54.975	2.037.459
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi (Dipnot 3)	61.422	-	123.022	292.338	1.878	1.742	3.157	49	483.608
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	2.907	-	28.943	37.847	469	63	-	-	70.229
Konsolidasyon kapsam değişikliği (Dipnot 27)	-	-	-	1.107	187	656	836	-	2.786
Alımlar (**)	13.509	851	13.178	55.750	372	9.308	73.002	1.944.802	2.110.772
Çıkışlar	(18.157)	(30)	(6.670)	(225.527)	(2.067)	(14.279)	(70.075)	-	(336.805)
Yeni den değerleme (***)	248.477	-	(111.005)	-	-	-	-	-	137.472
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	35.853	93.389	727.414	9.692	41.872	19.608	(1.061.421)	(33.593)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	(119.177)	-	(736)	-	-	-	-	-	(119.913)
Maden varlıklarına transferler	(91.855)	-	-	-	-	-	-	-	(91.855)
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.692.903</b>	<b>592.006</b>	<b>3.455.017</b>	<b>12.991.560</b>	<b>118.097</b>	<b>491.300</b>	<b>1.156.383</b>	<b>1.300.856</b>	<b>21.798.122</b>

### Birlikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü

Dönem başı - 1 Ocak	(13.325)	(292.543)	(256.726)	(6.769.230)	(63.823)	(283.815)	(638.281)	-	(8.317.543)
Sınıflamalar (*)	1.964	2.173	(19.110)	(5.904)	-	-	-	-	(20.877)
Yabancı para çevrim farkları	(2.898)	(19.266)	(46.063)	(664.492)	(14.046)	(21.754)	(47.943)	-	(816.462)
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi (Dipnot 3)	(1.796)	-	(15.008)	(233.038)	(1.210)	(1.207)	(2.711)	-	(254.970)
Konsolidasyon kapsam değişikliği (Dipnot 27)	-	-	-	(80)	(2)	(432)	(459)	-	(973)
Dönem gideri (***)	(176)	(29.954)	(121.190)	(682.375)	(8.586)	(36.598)	(128.367)	-	(1.007.070)
Çıkışlar	-	30	825	193.798	1.895	12.148	50.780	-	259.476
Yeni den değerleme (***)	16.231	-	393.921	-	-	-	-	-	410.152
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>(339.560)</b>	<b>(63.351)</b>	<b>(8.161.321)</b>	<b>(85.572)</b>	<b>(331.658)</b>	<b>(766.981)</b>	<b>-</b>	<b>(9.748.443)</b>

### 31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri

<b>31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>1.692.903</b>	<b>252.446</b>	<b>3.391.666</b>	<b>4.830.239</b>	<b>32.525</b>	<b>159.842</b>	<b>389.402</b>	<b>1.300.856</b>	<b>12.049.679</b>
----------------------------------------------------	------------------	----------------	------------------	------------------	---------------	----------------	----------------	------------------	-------------------

### 31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri

<b>31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>1.536.899</b>	<b>219.002</b>	<b>2.555.896</b>	<b>4.051.059</b>	<b>23.590</b>	<b>135.632</b>	<b>315.013</b>	<b>362.451</b>	<b>9.199.542</b>
----------------------------------------------------	------------------	----------------	------------------	------------------	---------------	----------------	----------------	----------------	------------------

(\*) Topluluk, maddi duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleşmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır. Alımların içerisinde 21.366 bin TL finansman gideri aktifleştirilmiştir (Dipnot 8).

(\*\*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 30 Eylül 2018 tarihli ekspertiz sonuçlarına göre arsa, arazi ve binalar yeniden değerlendirme modeline göre net yöntemle muhasebeleştirilmiştir. Yeniden değerlendirme ile birlikte binaların kalan ekonomik ömürleri de gözden geçirilmiş olup, son üç aylık dönemde yeniden değerlendirme nedeniyle 32.077 bin TL tutarında amortisman gideri hesaplanmıştır.

(\*\*\*) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 28 ve Dipnot 30'da verilmiştir.

(\*\*\*\*) Finansal kiralama yoluyla edinilen bina ve tesis, makine ve cihazların net defter değeri 1.090 bin Euro karşılığı 6.573 bin TL'dir (31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 5.624 bin TL). Dönem içinde finansal kiralama yapılmamıştır. Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİBELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 18.Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşınlar	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	1.534.594	457.118	2.479.253	9.791.992	74.675	526.238	727.125	316.562	15.907.557
Sınıflamalar (*)	(4.273)	6.522	4.102	37.013	16	(143.283)	99.657	-	(246)
Yabancı para çevrim farkları	20.845	28.916	261.238	663.133	10.784	17.654	44.518	32.872	1.079.960
Bağlı ortaklık satım etkisi (Dipnot 27)	(22.600)	(1.128)	(14.212)	(65.332)	-	(5.455)	-	-	(108.727)
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	3.829	1.228	1.579	22.188	32	488	-	725	30.069
Varlık grubu alım etkisi	2.594	-	19.784	41.493	-	66	-	-	63.937
Alımlar	6	424	1.534	36.918	2.323	12.248	23.302	778.070	854.825
Çıkışlar	(5.580)	(162)	(9.524)	(192.415)	(2.685)	(22.313)	(77.611)	-	(304.710)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	20.809	18.627	68.868	485.299	2.068	33.804	136.303	(765.778)	(5.580)
<b>31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.550.224</b>	<b>511.545</b>	<b>2.812.622</b>	<b>10.820.289</b>	<b>87.213</b>	<b>419.447</b>	<b>953.294</b>	<b>362.451</b>	<b>17.517.085</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü</b>									
Dönem başı - 1 Ocak	(11.327)	(253.496)	(138.971)	(5.984.698)	(51.172)	(352.092)	(482.475)	-	(7.274.231)
Sınıflamalar (*)	-	428	(4.031)	(28.163)	(16)	91.207	(63.452)	-	(4.027)
Yabancı para çevrim farkları	(1.998)	(12.352)	(19.844)	(321.220)	(7.106)	(11.727)	(28.105)	-	(402.352)
Bağlı ortaklık satım etkisi	-	459	610	59.711	-	3.601	-	-	64.381
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	-	(359)	(76)	(15.961)	(32)	(366)	-	-	(16.794)
Dönem gideri (**)	-	(27.346)	(95.285)	(645.691)	(7.829)	(35.957)	(115.197)	-	(927.305)
Çıkışlar	-	123	871	171.692	2.532	21.519	50.948	-	247.685
Değer düşüklüğü karşılığı	-	-	-	(4.900)	-	-	-	-	(4.900)
<b>31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi</b>	<b>(13.325)</b>	<b>(292.543)</b>	<b>(256.726)</b>	<b>(6.769.230)</b>	<b>(63.623)</b>	<b>(283.815)</b>	<b>(638.281)</b>	<b>-</b>	<b>(8.317.543)</b>

<b>31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>1.536.899</b>	<b>219.002</b>	<b>2.555.896</b>	<b>4.051.059</b>	<b>23.590</b>	<b>135.632</b>	<b>315.013</b>	<b>362.451</b>	<b>9.199.542</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>1.523.267</b>	<b>203.622</b>	<b>2.340.282</b>	<b>3.807.294</b>	<b>23.503</b>	<b>174.146</b>	<b>244.650</b>	<b>316.562</b>	<b>8.633.326</b>

(\*) Topluluk, maddi duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleşimlerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(\*\*) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 28 ve Dipnot 30 da verilmiştir.

Finansal kiralama yoluyla edinilen bina ve tesis, makine ve cihazların net defter değeri 1.304 bin Euro karşılığı 5.624 bin TL dir (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 1.510 bin Euro karşılığı 5.603 bin TL). Dönem içinde finansal kiralama yapılmamıştır.

Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 19.Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Haklar	Maden varlıkları	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	196.526	13.135	89.034	36.031	334.726
Sınıflamalar (*)	-	16.449	-	(16.449)	-
Yabancı para çevrim farkı	64.663	-	-	5.962	70.625
Konsolidasyon yöntem değişikliği (Dipnot 3)	314.101	-	-	1.399	315.500
Konsolidasyon kapsam değişikliği (Dipnot 27)	31	-	-	-	31
Maddi duran varlıklardan transferler	-	91.855	-	-	91.855
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	-	33.593	-	33.593
Alımlar	25.552	30.191	-	915	56.658
Çıkışlar	(55)	-	-	(240)	(295)
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>600.818</b>	<b>151.630</b>	<b>122.627</b>	<b>27.618</b>	<b>902.693</b>
<b>Birikmiş itfa ve tükenme payları</b>					
Dönem başı - 1 Ocak	(148.995)	(8.953)	(53.351)	(18.553)	(229.852)
Sınıflamalar (*)	-	(215)	-	215	-
Yabancı para çevrim farkı	(34.745)	-	-	(4.831)	(39.576)
Konsolidasyon yöntem değişikliği (Dipnot 3)	(26.887)	-	-	(1.097)	(27.984)
Konsolidasyon kapsam değişikliği (Dipnot 27)	(8)	-	-	-	(8)
Dönem gideri (**)	(15.785)	(3.511)	(18.967)	(3.222)	(41.485)
Çıkışlar	55	-	-	2	57
Değer düşüklüğü karşılığı	(96.550)	-	-	-	(96.550)
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>(322.915)</b>	<b>(12.679)</b>	<b>(72.318)</b>	<b>(27.486)</b>	<b>(435.398)</b>
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>277.903</b>	<b>138.951</b>	<b>50.309</b>	<b>132</b>	<b>467.295</b>
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>47.531</b>	<b>4.182</b>	<b>35.683</b>	<b>17.478</b>	<b>104.874</b>

Maliyet değeri	Haklar	Maden varlıkları	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	159.211	13.135	83.411	28.624	284.381
Sınıflamalar (*)	-	-	-	4.273	4.273
Yabancı para çevrim farkı	14.151	-	-	2.913	17.064
Bağlı ortaklık satım etkisi (Dipnot 27)	(221)	-	-	(19)	(240)
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	208	-	-	5	213
Alımlar	23.521	-	5.623	366	29.510
Çıkışlar	(344)	-	-	(131)	(475)
<b>31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi</b>	<b>196.526</b>	<b>13.135</b>	<b>89.034</b>	<b>36.031</b>	<b>334.726</b>
<b>Birikmiş itfa ve tükenme payları</b>					
Dönem başı - 1 Ocak	(115.900)	(8.228)	(38.768)	(12.035)	(174.931)
Yabancı para çevrim farkı	(12.331)	-	-	(2.035)	(14.366)
Bağlı ortaklık satım etkisi	147	-	-	19	166
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	(197)	-	-	(5)	(202)
Dönem gideri (**)	(21.058)	(725)	(14.583)	(4.503)	(40.869)
Çıkışlar	344	-	-	6	350
<b>31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi</b>	<b>(148.995)</b>	<b>(8.953)</b>	<b>(53.351)</b>	<b>(18.553)</b>	<b>(229.852)</b>
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>47.531</b>	<b>4.182</b>	<b>35.683</b>	<b>17.478</b>	<b>104.874</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>43.311</b>	<b>4.907</b>	<b>44.643</b>	<b>16.589</b>	<b>109.450</b>

(\*) Topluluk, maddi olmayan duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleştirmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(\*\*) Dönem itfa ve tükenme payları giderlerinin dağılımı Dipnot 28 ve Dipnot 30'da verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 20.Şerefiye

Şerefiye tutarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	56.386	38.158
Dönem içinde oluşan	113.239	10.862
Yabancı para çevrim farkları	28.286	7.366
	<b>197.911</b>	<b>56.386</b>

Şerefiye tutarının bağlı ortaklıklar itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Şişecam Flat Glass India Limited	126.892	-
Glasscorp S.A.	33.152	24.833
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	10.862	10.862
Cromital S.p.A	14.202	10.638
Richard Fritz Holding GmbH	8.771	6.570
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	4.032	3.483
	<b>197.911</b>	<b>56.386</b>

### 21.Devlet Teşvik ve Yardımları

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanuna göre münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirimi tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

Ayrıca 5746 sayılı Kanuna göre Ar-Ge merkezinde çalışan personelle ilgili olarak gelir vergisi stopaj teşviki ve sigorta primi desteği sağlanmaktadır. Buna göre; Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretlerinin doktoralı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi (%95), yüksek lisanslı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı (%90), diğerleri için yüzde sekseni (%80) gelir vergisinden müstesnadır. Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Topluluğumuzca bahsedilen Ar-Ge teşviklerinden de yararlanılmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 21.Devlet Teşvik ve Yardımları (Devamı)

#### İndirimli kurumlar vergisi uygulaması

Topluluk, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince KDV ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

#### İhracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı Kararı'na istinaden yurtdışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir.

#### Turquality

Türk Markalarının desteklenerek bilinç ve farkındalığının artırılmasını hedefleyen bir marka destek programı olan Turquality ile 2006/4 Sayılı "Türk Ürünlerinin Yurtdışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve TURQUALITY'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ" çerçevesinde firmaların,

- Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve marka tesciline ilişkin harcamaları,
- Sertifikasyona ilişkin giderleri,
- Moda/Endüstriyel ürün tasarımcısı/Şef/Aşçı istihdamına ilişkin giderleri,
- Tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri,
- Yurtdışı birimlere ilişkin giderleri,
- Danışmanlık giderleri

belirli sınırlar dahilinde desteklenmektedir.

Topluluğumuzca faaliyet gösterilen alanlara göre söz konusu marka destek programından faydalanılmaktadır.

#### Yurtdışında sağlanan teşvikler

Bulgaristan'da "Yatırımların Teşviki Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği" ile Avrupa Birliği'nin "Devlet Yardımları Mevzuatı" çerçevesinde Trakya Glass Bulgaria EAD ve Paşabahçe Bulgaria EAD, Bulgaristan Cumhuriyeti adına Bulgaristan Ekonomi ve Enerji Bakanlığı ile Bulgaristan Maliye Bakanlığınca devlet yardımları için bir memorandum imzalamıştır.

Glasscorp S.A. ve Romanya Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı arasında Romanya'da "Yatırımların Teşviki Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği" ile Avrupa Birliği'nin "Devlet Yardımları Mevzuatı" çerçevesinde devlet yardımları konusunda memorandum imzalanmıştır. Bu kapsamda; Glasscorp S.A.'nin, nakden tahsil ettiği ve ertelenmiş gelir olarak finansallarına dahil ettiği 77.766 bin RON tutarındaki devlet teşvikini ilgili mevzuat uyarınca muhtasar ve kurumlar vergisi olarak 31 Aralık 2019 tarihine kadar geri ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla geri ödenmeyen teşvik tutarı 40.432 bin RON'dur. Glasscorp S.A ilgili teşvike ilişkin geri ödeme süresinin uzatılması için ilgili kurumlar nezdinde görüşmelerini sürdürmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 22.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Topluluk aleyhine açılmış ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla devam eden davaların toplam tutarı yaklaşık 95.147 bin TL'dir (31 Aralık 2017: 56.946 bin TL). Topluluk, dönem içerisinde olağan faaliyetleri dâhilinde birden çok davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Bu kapsamda Topluluk Yönetimi, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, bağımsız hukuk ve vergi danışmanlarından alınan görüşler doğrultusunda karşılık ayrılan 53.639 bin TL (31 Aralık 2017: 30.376 bin TL) tutarındaki dava karşılığı dışındaki davalara ilişkin zarara uğrama olasılığını düşük olarak değerlendirmektedir.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2018				TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi	
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	2.887	-	-	-	2.887
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	3.267.974	34.539	257.079	15.092.524	399.525
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	2.104.360	400.000	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	2.104.360	400.000	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>5.375.221</b>	<b>434.539</b>	<b>257.079</b>	<b>15.092.524</b>	<b>402.412</b>

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla %12,58'dir.

(\*) Şirketimiz, 9 Mayıs 2013 tarihinde yurtdışına 7 yıl vadeli ve toplam 500.000 bin ABD Doları nominal değerinde borçlanma aracı (tahvil) ihraç etmiş olup, ihraç edilen 500.000 bin ABD Doları değerindeki fonun 250.000 bin ABD Dolar kısmı bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'ye, 100.000 bin ABD Doları kısmı Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye 50.000 bin ABD Dolarlık kısmı Soda Sanayii A.Ş.'ye aktarılmıştır. Bağlı ortaklıklar kendisine aktarılan ve faydalanmış olduğu bu miktarın anapara, faiz ve benzeri ödemelerinin kendisi tarafından yapılacağını garanti etmiştir. Bu kapsamda söz konusu bağlı ortaklıklar kendi tüzel kişiliğine aktarılan tutarın ödemesini garanti etmiş olup, üçüncü kişi lehine garanti vermemiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 22.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Devamı)

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2017					TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi		
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	40.441	10.000	-	-	2.722	
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	3.121.880	46.168	444.753	10.866.131	232.398	
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.508.760	400.000	-	-	-	
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	1.508.760	400.000	-	-	-	
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	
<b>Toplam</b>	<b>4.671.081</b>	<b>456.168</b>	<b>444.753</b>	<b>10.866.131</b>	<b>235.120</b>	

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla %11,55'dir.

(\*) Şirketimiz, 9 Mayıs 2013 tarihinde yurtdışına 7 yıl vadeli ve toplam 500.000 bin ABD Doları nominal değerinde borçlanma aracı (tahvil) ihraç etmiş olup, ihraç edilen 500.000 bin ABD Doları değerindeki fonun 250.000 bin ABD Dolar kısmı bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'ye, 100.000 bin ABD Doları kısmı Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye 50.000 bin ABD Dolarlık kısmı Soda Sanayii A.Ş.'ye aktarılmıştır. Bağlı ortaklıklar kendisine aktarılan ve faydalanmış olduğu bu miktarın anapara, faiz ve benzeri ödemelerinin kendisi tarafından yapılacağını garanti etmiştir. Bu kapsamda söz konusu bağlı ortaklıklar kendi tüzel kişiliğine aktarılan tutarın ödemesini garanti etmiş olup, üçüncü kişi lehine garanti vermemiştir.

### Alım/satım opsiyon sözleşmeleri

Şirket ve European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") arasında 10 Kasım 2014 ve 24 Ekim 2014 tarihli alım/satım opsiyon sözleşmeleri imzalanmıştır. Buna göre Şirket, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("Paşabahçe") payları için bir alım opsiyonuna sahipken aynı zamanda EBRD'ye bir satış opsiyonu tanımaktadır. Paşabahçe'nin halka arzının 24 Ekim 2019'a kadar gerçekleşmesi durumunda, söz konusu alım/satım opsiyonları geçersiz hale gelecektir.

Opsiyonun vadesinden önce kapatılmasına ve opsiyonun kullanım koşullarının yeniden belirlenmesine yönelik EBRD ile görüşmeler devam etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 22.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Devamı)

#### Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Maliyet giderleri karşılığı	90.755	43.899
Dava karşılıkları	53.639	30.376
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (Dipnot 24)	15.694	12.015
Ciro primi karşılığı	5.760	8.624
Diğer kısa vadeli karşılıklar	7.521	791
	<b>173.369</b>	<b>95.705</b>

### 23.Taahhütler

Topluluk'un, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı A.Ş., Shell Enerji A.Ş., Mersin Organize Sanayi Bölgesi, Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş., Boru Hatları ve Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAS), Eskişehir Organize Sanayii Bölge Müdürlüğü, Palgaz Doğalgaz A.Ş., Enerya Denizli Gaz Dağıtım A.Ş., Akfel Petrol ve Doğalgaz Mühendislik A.Ş. arasında yapılan sözleşmeler gereği 1 Ocak 2019-31 Aralık 2019 tarihleri arasında 1.279.444.517 sm3 doğalgaz alım taahhüdü bulunmaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2018: 1.510.091.673 sm3).

### 24.Çalışanlara Sağlanan Faydalar

#### Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Personele borçlar	55.947	35.546
	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
<u>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</u>		
Yıllık izin karşılığı	15.694	12.015

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

#### Kıdem tazminatı karşılıkları

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yurtiçi	379.580	337.209
Yurtdışı	20.447	8.602
	<b>400.027</b>	<b>345.811</b>

Türkiye'de yürürlükteki İş Yasası hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60'ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 24.Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

##### Kıdem tazminatı karşılıkları (Devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 5.434,42 TL (31 Aralık 2017: 4.732,48 TL) tavanına tabidir. Topluluk' un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6.017,60 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2017: 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,75 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü şirketin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Aktüeryal kayıp/(kazanç) kapsamlı gelir tablosunda "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları /Kayıpları" içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Esas varsayım her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla uygulanan iskonto oranı gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda yükümlülükler çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Rapor tarihindeki karşılıklar yıllık %9,30 enflasyon (31 Aralık 2017: %6,40) ve %15,20 iskonto oranı (31 Aralık 2017: %11,39) varsayımlarına göre yaklaşık %5,40 olarak elde edilen reel iskonto oranı (31 Aralık 2017: %4,69) kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip Topluluk'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların emekliliğe kadar işten ayrılmama olasılığı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla %97,98 (31 Aralık 2017 : %98,48)'dir.

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	345.811	278.420
Hizmet maliyeti	76.498	56.583
Faiz maliyeti	38.518	30.747
Yabancı para çevrim farkları	3.496	1.504
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi (Dipnot 3)	1.690	738
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	(20.379)	41.235
Dönem içinde yapılan ödemeler	(45.607)	(57.016)
Bağlı ortaklık satım etkisi (Dipnot 27)	-	(6.400)
	<b>400.027</b>	<b>345.811</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 25.Varlıklarda Değer Düşüklüğü

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Varlıklarda değer düşüklükleri</b>		
Kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar karşılığı (Dipnot 10)	106.287	88.288
Maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 19)	96.550	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	64.320	-
Stok değer azalma karşılığı (Dipnot 13)	60.936	50.235
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer düşüklüğü (net) (Dipnot 32)	43.941	-
Uzun vadeli şüpheli ticari alacaklar karşılığı (Dipnot 10)	4.283	-
Kısa vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	3.917	-
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü (Dipnot 6)	3.035	-
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (Dipnot 11)	1.198	960
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü (Dipnot 17)	427	27.708
Maddi duran varlıklar değer düşüklüğü (Dipnot 18)	176	4.900
	<b>385.070</b>	<b>172.091</b>

### 26.Diğer Varlık ve Yükümlülükler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Diğer dönen varlıklar</b>		
Devreden KDV	179.636	45.863
Yurtdışı satışlardan kaynaklanan terkin edilecek KDV	103.021	73.502
Gelir tahakkukları	2.783	3.688
İş avansları	3.633	625
Diğer	10.434	12.356
	<b>299.507</b>	<b>136.034</b>

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Diğer duran varlıklar</b>		
Gelecek yıllar ihtiyacı stok	3.745	3.222
Diğer çeşitli duran varlıklar	858	45
Gelecek yıllarda indirilecek KDV	-	374
	<b>4.603</b>	<b>3.641</b>

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>		
Ödenecek vergi ve harçlar	77.023	56.631
Gider tahakkukları	52.387	47.654
Hesaplanan KDV ve diğer yükümlülükler	42.299	10.609
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	40.500	52.767
Diğer	6.641	1.566
	<b>218.850</b>	<b>169.227</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinden "Ödenmiş Sermaye (Çıkarılmış Sermaye)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince yasal yedek statüsünde olan "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda SPK Raporlama Standartları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilemeyen farkların (enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıklar gibi) çıkarılmış sermaye ile ilgili kısmı çıkarılmış sermaye kaleminden sonra gelen "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle, "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" den kaynaklanan farklar ise "Geçmiş Yıllar Karları / Zararları"yla ilişkilendirilmiştir.

#### a) Ödenmiş Sermaye / Sermaye Düzeltme Farkları

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerinde 225.000.000 bin adet hamiline yazılı paya bölünmüştür.

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Pay tutarı	Hisse oranı	Pay tutarı	Hisse oranı
	TL	(%)	TL	(%)
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000		4.000.000	
Onaylı çıkarılmış sermaye	2.250.000		2.250.000	
<b>Ortaklar</b>				
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.510.035	67,11	1.473.118	65,47
Efes Holding A.Ş.	185.073	8,23	185.073	8,23
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.081	0,05	1.081	0,05
Diğer (*)	553.811	24,61	590.728	26,25
<b>Nominal sermaye</b>	<b>2.250.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.250.000</b>	<b>100,00</b>
Sermaye düzeltmesi farkları	181.426		181.426	
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>	<b>2.431.426</b>		<b>2.431.426</b>	

(\*) Şirket'in diğer halka açık kısmını oluşturmaktadır.

#### b) Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı ifade etmektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 527 bin TL (31 Aralık 2017: 527 bin TL)'dir.

#### c) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	2.018.108	1.585.926
- Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonu	1.606.558	1.258.349
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonu	411.550	327.577
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(13.599)	(24.885)
	<b>2.004.509</b>	<b>1.561.041</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### c) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) (Devamı)

##### Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonu

Topluluk, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla arsa, arazi ve binalarını yeniden değerlemiş olup, oluşan değer artışını özkaynaklarda, ertelenmiş vergi ve kontrol gücü olmayan payların etkilerini de dikkate alarak muhabeleştirmiştir.

Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonundaki dönem içi değişimi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı	1.258.349	1.305.499
Dönem içinde yapılan değerlendirme	385.616	-
- Fon etkisi	591.565	-
- Vergi etkisi	(97.928)	-
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(108.021)	-
Yabancı para çevrim farkları	69.362	37.789
- Fon etkisi	109.983	61.685
- Vergi etkisi	(15.182)	(9.292)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(25.439)	(14.604)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	(84.062)	(4.776)
- Fon etkisi	(110.739)	(5.500)
- Vergi etkisi	11.153	275
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	15.524	449
Maden varlıklarına transferler	(32.546)	-
- Fon etkisi	(57.912)	-
- Vergi etkisi	5.791	-
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	19.575	-
Gayrimenkul çıkış etkisi	(25.590)	(7.019)
- Fon etkisi	(30.499)	(7.406)
- Vergi etkisi	2.857	387
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	2.052	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış (azalış)	33.661	(8.745)
Konsolidasyon yöntemi değişikliğinin etkisi (Dipnot 3)	(991)	1.090
- Fon etkisi	(2.194)	1.891
- Vergi etkisi	796	(95)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	407	(706)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	2.759	148
- Fon etkisi	4.532	211
- Vergi etkisi	-	(63)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(1.773)	-
Bağlı ortaklık satım etkisi	-	(21.722)
- Fon etkisi	-	(23.084)
- Vergi etkisi	-	1.358
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	4
Ertelenmiş vergi oran değişim etkisi	-	(43.915)
- Fon etkisi	-	(56.040)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	12.125
	<b>1.606.558</b>	<b>1.258.349</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### c) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) (Devamı)

##### Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonu

Topluluk, gayrimenkullerini önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş daha sonra kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer etmiştir. İlk transfer esnasında oluşan gerçeğe uygun değer artışını ana ortaklığa ait özkaynaklarda "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" olarak muhasebeleştirmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	327.577	365.516
Dönem içinde yapılan değerlendirme	(89)	(21.392)
– Fon etkisi	(135)	(25.177)
– Ertelenmiş vergi etkisi	14	2.518
– Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	32	1.267
Maddi duran varlıklardan transferler	84.062	4.776
– Fon etkisi	110.739	5.500
– Ertelenmiş vergi etkisi	(11.153)	(275)
– Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(15.524)	(449)
Dönem içindeki çıkışların etkisi	-	(1.982)
– Fon etkisi	-	(2.282)
– Ertelenmiş vergi etkisi	-	114
– Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	186
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış (azalış)	-	46
Ertelenmiş vergi oran değişim etkisi	-	(19.387)
– Fon etkisi	-	(20.270)
– Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	883
	<b>411.550</b>	<b>327.577</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### c) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) (Devamı)

##### Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir.

Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	(24.885)	1.900
Dönem içinde yapılan değerleme	13.687	(25.810)
- Fon etkisi	20.379	(41.235)
- Vergi etkisi	(4.087)	8.247
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(2.605)	7.178
Yabancı para çevrim farkları	58	3
- Fon etkisi	58	5
- Ertelenmiş vergi etkisi	-	(1)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	(1)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış (azalış)	(2.459)	(58)
Bağlı ortaklık satım etkisi	-	(803)
- Fon etkisi	-	(1.004)
- Ertelenmiş vergi etkisi	-	201
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi	-	23
- Fon etkisi	-	45
- Ertelenmiş vergi etkisi	-	(9)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	(13)
İş ortaklığı satım etkisi	-	(140)
- Fon etkisi	-	(223)
- Ertelenmiş vergi etkisi	-	45
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	38
	(13.599)	(24.885)

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### d) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yabancı para çevrim farkları	1.583.535	877.527
Riskten korunma kazançları (kayıpları)	(219)	(112)
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)	2.086	411
	<b>1.583.402</b>	<b>877.826</b>

#### Yabancı para çevrim farkları

Topluluk' un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve iştiraklerin finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farklarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	877.527	477.575
Dönem içinde özkaynaklarda muhasebeleştirilen	706.008	399.952
- Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen	713.219	429.711
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(7.211)	(29.759)
	<b>1.583.535</b>	<b>877.527</b>

#### Riskten korunma kazançları (kayıpları)

Riskten korunulan işlem ile ilgili nakit akış riskinden korunma araçlarının net gerçeğe uygun değerindeki kümülatif değişiminin etkin kısmından oluşmaktadır.

Finansal riskten korunma fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	(112)	(833)
Türev aracın özkaynaklarda muhasebeleştirilen etkin kısmı	(99)	1.146
Ertelenmiş vergi etkisi	26	(229)
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(34)	(196)
	<b>(219)</b>	<b>(112)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### d) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) (Devamı)

##### Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)

Finansal varlık değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlığın gerçeğe uygun değerinden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası doğrudan kar/zararda muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilen bir finansal aracın kalıcı değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise değer artış fonunun değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkla ilişkili kısmı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal varlık değer artış fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı – 1 Ocak	411	253
Gerçeğe uygun değer değişimi	1.716	226
Ertelenmiş vergi etkisi	(41)	(68)
	<b>2.086</b>	<b>411</b>

#### e) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise dağıtılan karın ödenmiş sermayenin %5'ini aşan kısmının %10'u oranında ayrılır. Holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir.

Halka açık şirketler temettü dağıtımlarını SPK tarafından yayımlanan standartlar ve tebliğlerin öngördüğü esaslar çerçevesinde yaparlar.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince ayrılan "Yasal Yedekler" yasal yedek statüsünde olan "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" ve kar dağıtımını dışındaki belli amaçlar (vergi avantajı elde edebilmek için ayrılan iştirak satış kazançları) için ayrılmış yasal yedekler kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları geçmiş yıllar karları / zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Ana ortaklığa ait kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler</b>		
Yasal yedekler	158.437	115.363

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### f) Geçmiş Yıllar Karları

Rapor tarihi itibarıyla 4.231.128 bin TL (31 Aralık 2017: 3.624.971 bin TL) tutarındaki konsolide geçmiş yıllar karları içerisinde yer alan ana ortaklığın olağanüstü yedek akçe tutarı 523.938 bin TL'dir (31 Aralık 2017: 5.523 bin TL).

#### Kar Dağıtımı

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

#### Kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklar

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında yer alan net dağıtılabilir dönem karı ile kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların tutarı aşağıda belirtilmiştir. Net dönem karı içerisinde yer alan vergi karşılığı rapor tarihi itibarıyla kesinleşmediğinden tahmini olarak hesaplanmıştır.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Net dönem karı	588.915	991.895
Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi gereği özel fon (*)	(84)	(130.406)
I. tertip yasal yedek karşılığı	(29.446)	(49.595)
<b>Dağıtılabilir net dönem karı</b>	<b>559.385</b>	<b>811.894</b>
Olağanüstü yedek	523.938	5.523
	<b>1.083.323</b>	<b>817.417</b>

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi gereği özel fona alınan tutarların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Hisse satış karlarından oluşan	124.101	124.101
Gayrimenkul satış karlarından oluşan	6.389	6.305
	<b>130.490</b>	<b>130.406</b>

(\*) Şirket bünyesinde oluşan bu fonlar satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulması gereken kazançlardır. İzleyen beş yıl içinde fon hesabından başka bir hesaba (sermayeye ilave hariç) nakledilmesi, işletmeden çekilmesi durumunda Vergi Usul Kanunu uyarınca vergi otoritesine vergi ziyayı cezası ve gecikme faizi ödenmesi gerekmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### f) Geçmiş Yıllar Karları (Devamı)

Şirket'in 21 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin %13,3333 oranına tekabül eden 300.000 bin TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kar payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 31 Mayıs 2018 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

#### g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özkaynak hesap grubu kalemlerinden ana ortaklık dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunda özkaynak hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kaleminde gösterilir. Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kar veya zararlarından ana ortaklık dışındaki paylara isabet eden kısım dönem karı / (zararı) kaleminden sonra dönem karı / (zararının) dağılımı altında kontrol gücü olmayan paylar adıyla gösterilir.

#### 1 Ocak-31 Aralık 2018 Döneminde kontrol gücü olmayan payların sermaye katkıları:

- Bağlı ortaklıklarımızdan Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. AŞ'nin 9 Mayıs 2018 tarihinde yaptığı olağanüstü genel kurul toplantısında sermaye artırımı kararı almış olup, alınan sermaye artırımı kararına sadece Şirketimiz katıldığından Topluluk'un payı %84,01'den %84,62'e yükselmiştir.

#### 1 Ocak-31 Aralık 2017 Döneminde kontrol gücü olmayan payların sermaye katkıları olmamıştır.

#### Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2018 döneminde kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler:

- Şirket ve European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") arasında 10 Kasım 2014 ve 24 Ekim 2014 tarihli alım/satım opsiyon sözleşmeleri imzalanmıştır. Buna göre Şirket, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("Paşabahçe") payları için bir alım opsiyonuna sahipken aynı zamanda EBRD'ye bir satış opsiyonu tanımaktadır. Paşabahçe'nin halka arzının 24 Ekim 2019'a kadar gerçekleşmesi durumunda, söz konusu alım/satım opsiyonları geçersiz hale gelecektir.

Opsiyonun vadesinden önce kapatılmasına yönelik EBRD ile görüşmelere başlanmış olup, işlemler sonuçlandığında EBRD'nin portföyünde bulunan %14,85'lik Paşabahçe payları Şirket'in aktifine geçecektir.

#### Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler:

- Şirketimiz ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 28 Aralık 2016 tarihinde Borsa İstanbul'un 466 numaralı genelgesi kapsamında Borsa İstanbul Ulusal Pazarda işlem gören bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. payları üzerine 3.000.000 adet ve pay başına 2,60 TL kullanım fiyatıyla alım opsiyonu sözleşmesi imzalanmıştı. 4 Mayıs 2017 tarihinde 7.800 bin TL tahsil edilerek opsiyon kapatılmıştır.
- Şirketimiz ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 4 Mayıs 2017 tarihinde Borsa İstanbul'un 466 numaralı genelgesi kapsamında Borsa İstanbul Ulusal Pazarda işlem gören bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. payları üzerine 3.000.000 adet ve pay başına 3,68 TL kullanım fiyatıyla alım opsiyonu sözleşmesi imzalanmıştı. Bahsi geçen alım hakkının fiyatı ve adedi dönem içerisinde gerçekleşen bedelsiz sermaye artırımı ve temettü ödemesi nedeniyle 5.067.600 adet ve pay başına yaklaşık 2,1119 TL olarak belirlenmiş olup, 17 Ağustos 2017 tarihinde 10.699 bin TL tahsil edilerek opsiyon kapatılmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar (Devamı)

**Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarında yapılan pay alım satım işlemleri (Devamı):**

- Şirket portföyünde bulunan 11.850 bin TL nominal tutarındaki Anadolu Cam Yenişehir Sanayi A.Ş. hisselerinin tamamı (%15'lik pay) 30 Mart 2017 tarihinde bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye 70.271 bin TL'sına satılmıştır. Söz konusu bedel KPMG Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporunun sonucuna göre belirlenmiştir. Yapılan bu Topluluk içi hisse satışının Şirketin konsolide kar veya zarar tablosuna bir etkisi bulunmamaktadır.
- Şirket portföyünde bulunan 43.500 bin TL nominal tutarındaki Anadolu Cam Eskişehir Sanayi A.Ş. hisselerinin tamamı (%15'lik pay) 30 Mart 2017 tarihinde bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye 36.484 bin TL'sına satılmıştır. Söz konusu bedel KPMG Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporunun sonucuna göre belirlenmiştir. Yapılan bu Topluluk içi hisse satışının Şirketin konsolide kar veya zarar tablosuna bir etkisi bulunmamaktadır.
- Bağılı ortaklıklardan Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. portföyünde bulunan 1.100 bin nominal TL tutarındaki Paşabahçe Mağazaları A.Ş. hisselerinin tamamı (%19,32'lik pay) 4 Mayıs 2017 tarihinde bağlı ortaklıklarımızdan Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.'ye 9.533 bin TL'sına satılmıştır. Söz konusu bedel KPMG Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporunun sonucuna göre belirlenmiştir. Yapılan bu Topluluk içi hisse satışının Şirketin konsolide kar veya zarar tablosuna bir etkisi bulunmamaktadır.
- Şirket Yönetim Kurulu'nun 28 Nisan 2017 tarihinde aldığı kararla, aşağıda detayı açıklanan bağlı ortaklıkların portföylerinde bulunan paylar peşin bedelle satın alınmıştır. Yapılan alım sonrasında SPK ve EPDK'ya tabi olmayan Topluluk'un kontrolünde olan şirketler tek ortaklı anonim şirket statüsüne kavuşmuşlardır.
  - Cam Elyaf Sanayii A.Ş., Camış Madencilik A.Ş., Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. portföylerinde bulunan toplam 21 bin TL nominal değerli Topkapı Yatırım Holding A.Ş. payları toplam 27 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Cam Elyaf Sanayii A.Ş. portföyünde bulunan 5 bin TL nominal değerli Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş. payları 73 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Şişecam Dış Ticaret A.Ş. portföyünde bulunan 2 bin TL nominal değerli Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. payları 18 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş., Soda Sanayii A.Ş. portföylerinde bulunan toplam 40 bin TL nominal değerli Camış Elektrik Üretim A.Ş. payları toplam 102 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. portföyünde bulunan 9 bin TL nominal değerli Camış Ambalaj Sanayii A.Ş. payları 187 bin TL bedelle satın alınmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar (Devamı)

**Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak–31 Aralık 2017 döneminde bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarında yapılan pay alım satım işlemleri (Devamı):**

- Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş., Camiș Madencilik A.Ş., portföylerinde bulunan toplam 59 bin TL nominal değerli Anadolu Cam Sanayii A.Ş. payları toplam 204 bin TL bedelle satın alınmıştır. Ayrıca; Camiș Madencilik A.Ş. portföyünde bulunan 38 adet Anadolu Cam Sanayii A.Ş. kurucu hissesi 154 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Camiș Madencilik A.Ş. portföyünde bulunan 197 bin TL nominal değerli Soda Sanayii A.Ş. payları 1.237 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Camiș Madencilik A.Ş. portföyünde bulunan 3.730 bin TL nominal değerli Trakya Cam Sanayii A.Ş. payları 12.421 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. portföyünde bulunan 3 bin TL nominal değerli Şişecam Dış Ticaret A.Ş. payları 20 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. portföyünde bulunan 1 TL nominal değerli Camiș Madencilik A.Ş. payları 15 bin TL bedelle satın alınmıştır.
- Şirketimiz aktifinde %5'lik paya sahip olunan 17 bin TL nominal değerli Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş. payları 31 Temmuz 2017 tarihinde bağlı ortaklıklarımızdan Soda San. AŞ.'ye 700 bin ABD Doları'na (=2.470 bin TL) satılmıştır.
  - Rusya'da mukim cam ambalaj üretimi ve satışı konusunda faaliyet gösteren ve %100'ü Topluluk'a ait bağlı ortaklıklarımızdan OOO Ruscam'ın OOO Ruscam Glass Packaging Holding ile birleşme işlemlerine ilişkin yerel makamlardan 9 Ağustos 2017 tarihinde onay alınmıştır.
  - Rusya'da mukim cam ambalaj üretimi ve satışı konusunda faaliyet gösteren ve %100'ü Topluluk'a ait bağlı ortaklıklarımızdan OOO Ruscam Glass'ın OOO Ruscam Glass Packaging Holding ile birleşme işlemlerine ilişkin yerel makamlardan 18 Aralık 2017 tarihinde onay alınmıştır.
  - Türkiye'de mukim, cam ve camdan mamul ambalaj malzemesi ve kaplar üreten, Anadolu Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Yenişehir Sanayi A.Ş. ve Anadolu Cam Eskişehir Sanayi A.Ş. ayrı tüzel kişilik olarak faaliyet göstermektedir. Ortaklık yapısının sadeleştirilmesi amacıyla Topluluk'un oy hakkı veren paylarının %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklıkları Anadolu Cam Yenişehir Sanayi A.Ş. ve Anadolu Cam Eskişehir Sanayi AŞ'nin Anadolu Cam Sanayii A.Ş. bünyesinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemiyle devralınmasına Anadolu Cam Sanayii AŞ'nin Yönetim Kurulunda 5 Haziran 2017 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

Anadolu Cam Sanayii AŞ'nin devrolacak şirketlerde %100 pay sahibi olması sebebiyle, muhasebe politikalarının uygulamasında ve konsolide mali tablolarda birleşme sonrasında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Birleşme işlemlerinde Anadolu Cam Sanayii AŞ'nin 31 Aralık 2016 tarihli mali tabloları esas alınmıştır. Halihazırda Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye devrolacak şirketlerin % 100 pay sahibi olması nedeniyle birleşme neticesinde herhangi bir sermaye artışı söz konusu olmamıştır. Bağlı ortaklığımızca ilan edilen duyuru metnini Sermaye Piyasası Kurulu 11 Ağustos 2017 tarihinde uygunluk vermiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar (Devamı)

##### Topluluk şirketlerimizin 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde yaptığı iş ortaklığı satım işlemi:

- Bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. portföyünde bulunan 1.935 bin TL nominal tutarındaki Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş. iş ortaklığının tamamı (%50'lik pay) 12 Haziran 2017 tarihinde iş ortaklığının diğer %50'lik ortağı olan Omco International N.V. şirketine 12.800 bin Euro (=50.404 bin TL) peşin bedelle satılmıştır.

##### Topluluk şirketlerimizin 1 Ocak-31 Aralık 2018 döneminde işletme birleşmeleri kapsamında yaptığı işlemler:

- Bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'nin %50'sine sahip olduğu HNG Float Glass Limited (Yeni unvanı Şişecam Flat Glass India Limited) iş ortaklığının Topluluk dışındaki %50,00'lik payları 13 Haziran 2018 tarihinde 85.405 bin ABD Doları, 26 Aralık 2018 tarihinde 345 bin ABD Doları olmak üzere toplam 85.750 bin ABD Doları peşin bedelle satın alınmıştır.

##### Topluluk şirketlerimizin 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde işletme birleşmeleri kapsamında yaptığı işlemler:

- Bağlı ortaklıklarımızdan Soda Sanayii AŞ'nin %45'ine, Şirketimizin %5'ine sahip olduğu iş ortaklıklarımızdan Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret AŞ'nin kalan %50 hissesine sahip olan Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Ticaret AŞ' nin tamamının 7 Milyon ABD Doları (=24.811 bin TL) bedelle İtalya'da yerleşik Cheminvest S.P.A. ve diğer ortaklarından satın alınmış olup, 25 Temmuz 2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararına uygun olarak Hisse Devir Sözleşmesi imzalanmış ve hisselerin devri gerçekleşmiştir. Akabinde, Türkiye'de mukim ve %100'ü Topluluk'a ait Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Ticaret A.Ş. % 50 pay sahibi olduğu Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş. ile ters birleşmesi sonucu infisah olmuştur. 19 Aralık 2017 tarihinde de tescilinin ilanı yapılmıştır.

Yukarıda bahse konu önemli nitelikteki işlemler ilgili şirketlerin iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıklarının efektif sermaye yapılarını da etkilemekte olup, özkaynaklardaki etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ana ortaklığa ait özkaynak	(357.558)	(10.487)
Kontrol gücü olmayan paylar	(215.102)	28.986
<b>Hisse alım ve satımlarının net etkisi</b>	<b>(572.660)</b>	<b>18.499</b>

##### Topluluk şirketlerince Topluluk dışına ödenen nakit temettü tutarları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Temettü ödeyen ana ve bağlı ortaklıklar</b>		
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	300.000	250.000
Soda Sanayii A.Ş.	88.489	78.657
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	51.934	32.383
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	16.382	12.995
Camiş Egypt Mining Ltd. Co.	3	4
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	1	-
	<b>456.809</b>	<b>374.039</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### h) Bağlı ortaklık satışı

Eskişehir Oluklu Mukavva Sanayi A.Ş. hisselerinin tamamı 28 Şubat 2017 tarihinde Dunapack Packaging ismi altında faaliyet gösteren Avusturya merkezli Prinzhorn Holding'e bağlı Mosburger GmbH'ye 50.400 bin ABD Doları (=180.845 bin TL) karşılığında devredilmiştir.

Eskişehir Oluklu Mukavva Sanayi AŞ'nin 31 Aralık 2016 tarihindeki finansal durumu aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	45.731
Diğer alacaklar	9.540
Stoklar	31.106
- İlk madde ve malzeme	26.026
- Mamüller	4.353
- Yarı mamüller	651
- Diğer stoklar	76
Peşin ödenmiş giderler	774
Diğer dönen varlıklar	31
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>87.182</b>
Maddi duran varlıklar	44.346
Maddi olmayan duran varlıklar	74
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>44.420</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>131.602</b>
Ticari borçlar	7.732
- Satıcılar	7.763
- Borç senetleri reeskontu	(31)
Diğer borçlar	161
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	206
Ertelenmiş gelirler	5
Kısa vadeli karşılıklar	9
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.081
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>9.194</b>
Uzun vadeli karşılıklar	6.400
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.252
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>7.652</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>16.846</b>
<b>A - Net Varlıklar</b>	<b>114.756</b>
<b>B - Satış Bedeli (=50.400 bin ABD Doları karşılığı)</b>	<b>180.845</b>
<b>C = (B-A) Satış Karı</b>	<b>66.089</b>
<b>Kontrol gücü olmayan payların etkisi</b>	<b>2</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### h) Bağlı ortaklık satışı (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2018 döneminde bağlı ortaklık satışı olmamıştır.

#### i) Konsolide edilmeyen bağlı ortaklığın konsolidasyona dahil edilmesi:

Finansal durum tablosunun aktifinde duran varlık grubu içerisinde "Finansal Yatırımlar" hesabında, "Konsolide edilmeyen bağlı ortaklar" başlığı içerisinde raporlanan ve %100'ü Topluluk'a ait bulunan Şişecam Trading Co., Paşabahçe Glass GmbH, Paşabahçe Spain SL ve Paşabahçe USA Inc. bağlı ortaklıkları, finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi nedeniyle 1 Ocak 2018 tarihine kadar konsolide finansal tablolarda maliyet değeriyle muhasebeleştirilmiştir.

Şirket yönetimi, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren söz konusu bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirmeye karar vermiştir. Böylece Topluluk'un tüm bağlı ortaklıkları ve iştirakleri konsolidasyon kapsamına girmiştir.

Söz konusu bağlı ortaklıkların 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla ortaklık pay oranları ve defter değeri aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklığın unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Finansal yatırımın maliyeti
Şişecam Trading Co.	100,00	60,67	655
Paşabahçe Glass GmbH	100,00	84,01	68
Paşabahçe Spain SL	100,00	84,01	43
Paşabahçe USA Inc.	100,00	84,01	1
			<b>767</b>

Bağlı ortaklıkların 1 Ocak-31 Aralık 2017 dönemi kar veya zarar tabloları toplulaştırılmış olarak aşağıda sunulmuştur:

Hasılat	35.074
Satışların maliyeti	(24.552)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar</b>	<b>10.522</b>
Genel yönetim giderleri	(8.808)
Pazarlama giderleri	(4.592)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	4.785
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(133)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>1.774</b>
Finansman gelirleri	494
<b>Sürdürülebilir Faaliyetlerden Vergi Öncesi Kar</b>	<b>2.268</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri	(929)
<b>Dönem Karı</b>	<b>1.339</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### i) Konsolide edilmeyen bağlı ortaklığın konsolidasyona dahil edilmesi (Devamı):

1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilen söz konusu bağlı ortaklıkların finansal durum tabloları toplulaştırılmış olarak aşağıda sunulmuştur:

#### Dönen Varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri	29.588
Ticari alacaklar	6.321
Diğer alacaklar	426
Stoklar	6.057
Peşin ödenmiş giderler	21
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	832
Diğer dönen varlıklar	425
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>43.670</b>

#### Duran Varlıklar

Diğer alacaklar	124
Maddi duran varlıklar	1.813
Maddi olmayan duran varlıklar	23
Peşin ödenmiş giderler	73
Ertelenmiş vergi aktifi	1
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>2.034</b>

#### Toplam Varlıklar

**45.704**

#### Kısa Vadeli Yükümlülükler

Ticari borçlar	11.764
Diğer borçlar	2.871
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16
Kısa vadeli karşılıklar	52
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.360
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>16.063</b>

#### Net Varlıklar

**29.641**

Bağlı ortaklıkların net varlıkları	29.641
Ortakların finansal yatırımıyla olan maliyeti	(767)

#### Net Değer

**28.874**

#### Net Değerin Dağılımı

Kontrol gücü olmayan paylar	5.320
Ana ortaklık payları	23.554

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28.Hasilat ve Satışların Maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Satışlar</b>		
Hasılat	16.467.163	12.042.892
Diğer gelirler	4.660	20.684
Satış iskontoları	(718.171)	(580.561)
Satış iadeleri	(65.408)	(62.440)
Satışlardan diğer indirimler	(137.930)	(102.080)
	<b>15.550.314</b>	<b>11.318.495</b>
<b>Satışların maliyeti</b>		
İlk madde ve malzeme giderleri	(4.781.186)	(3.256.593)
Doğrudan işçilik giderleri	(831.240)	(602.350)
Genel üretim giderleri	(2.619.103)	(1.733.334)
Amortisman giderleri	(903.178)	(843.530)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	19.411	12.006
Mamul stoklarındaki değişim	321.693	24.842
<b>Satılan mamullerin maliyeti</b>	<b>(8.793.603)</b>	<b>(6.398.959)</b>
Satılan ticari malların maliyeti	(1.342.937)	(1.069.363)
Verilen hizmetlerin maliyeti (*)	(190.664)	(161.964)
Diğer maliyetler	(65.704)	(57.867)
	<b>(10.392.908)</b>	<b>(7.688.153)</b>

(\*) 1 Ocak–31 Aralık 2018 döneminde verilen hizmet maliyeti ve diğer maliyetlerin içerisinde amortisman ve ifta payları giderleri 15.780 bin TL'dir (1 Ocak–31 Aralık 2017: 14.865 bin TL'dir).

Satışın yapıldığı müşterinin konumu esas alınarak coğrafi gruplanmış satış gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Net satışlar</b>		
Türkiye	6.307.499	4.821.377
Avrupa	5.069.693	3.612.130
Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	2.176.660	1.566.852
Diğer	1.996.462	1.318.136
	<b>15.550.314</b>	<b>11.318.495</b>

Topluluk, 2018 Yılı içerisinde, yerine getirilmesi zamanın belli bir anında gerçekleşen edim yükümlülüklerine ilişkin 480.357 bin TL tutarındaki net satışı muhasebeleştirilmiştir.

Topluluk'un devam eden iptal edilemez sözleşmelerine ilişkin kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleştirmeye hak kazanacağı tutarın konsolide finansal tablolar için önemli bir etkisi bulunmamaktadır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 29.Genel Yönetim Giderleri, Pazarlama Giderleri, Araştırma ve Geliştirme Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Genel yönetim giderleri	(883.630)	(724.620)
Pazarlama giderleri	(1.862.975)	(1.370.327)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(75.265)	(57.108)
	<b>(2.821.870)</b>	<b>(2.152.055)</b>

### 30.Çeşit Esasına Göre Sınıflandırılmış Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Endirekt malzeme giderleri	(42.856)	(36.958)
İşçi ve personel ücret giderleri	(592.226)	(523.678)
Dışarıdan sağlanan hizmet	(1.187.118)	(751.209)
Çeşitli giderler	(870.073)	(730.431)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(129.597)	(109.779)
	<b>(2.821.870)</b>	<b>(2.152.055)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 31.Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı geliri	682.149	240.973
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı geliri	113.617	82.655
Konusu kalmayan karşılıklar	45.184	7.695
Hammadde ve malzeme satış karları	41.649	18.558
Hurda satış karları	20.055	12.706
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont faiz gelirleri	19.246	10.748
Sigorta hasar tazminatları	14.392	24.776
Yatırım teşvik gelirleri	10.500	6.935
Rödavans gelirleri	4.717	3.345
Marka teşvik (Turquality) geliri	3.818	3.574
Türev ürünlerle yapılan koruma işleminin olumlu kur farkı etkisi	-	1.786
Diğer esas faaliyetlerden gelirler	170.610	138.345
	<b>1.125.937</b>	<b>552.096</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler</b>		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı gideri	(429.414)	(197.790)
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont giderleri	(29.559)	(14.829)
Hammadde ve malzeme satış zararı	(23.845)	(13.228)
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı gideri	(15.631)	(2.766)
Karşılık giderleri	(15.181)	(22.904)
Devlet hakkı – madencilik fonu	(2.695)	(2.399)
Hurda satış zararları	(2.613)	(1.308)
Komisyon giderleri	(2.358)	(1.863)
Türev ürünlerde yapılan koruma işleminin olumsuz kur farkı etkisi	(2.148)	-
Diğer esas faaliyetlerden giderler	(82.914)	(89.289)
	<b>(606.358)</b>	<b>(346.376)</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Giderler) Net</b>		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı geliri/(gideri)	252.735	43.183
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı geliri/(gideri)	97.986	79.889
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont geliri/(gideri)	(10.313)	(4.081)
Hurda satış karları/(zararları)	17.442	11.398
Hammadde ve malzeme satış kar/(zararları)	17.804	5.330
Karşılık gelirleri/(giderleri)	30.005	(15.209)
Türev ürünlerde yapılan koruma işleminin kur farkı etkisi	(2.148)	1.786
Diğer esas faaliyetlerden gelirler/(giderler)	116.068	83.424
	<b>519.579</b>	<b>205.720</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 32. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme karları (*)	1.063.001	224.353
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer artışı	27.121	28.015
Maddi duran varlık satış karları	25.681	22.331
Maddi duran varlık değerlemesi değer düşüklüğü iptalleri	11.761	-
Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 27)	-	66.089
Satılmaya hazır finansal varlık satış ve tasfiye karı	-	3.036
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	-	212
	<b>1.127.564</b>	<b>344.036</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2017</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b>		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme farkı (*)	(186.880)	(33.572)
Maddi olmayan duran varlık değer düşüş karşılığı	(96.550)	-
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer düşüş karşılığı	(55.702)	-
Maddi duran varlık satış zararları	(27.042)	(7.534)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	(176)	(4.900)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer düşüş karşılığı	-	(2.532)
	<b>(366.350)</b>	<b>(48.538)</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2017</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler) Net</b>		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme kar/(zararları) (*)	876.121	190.781
Maddi olmayan duran varlık değer düşüş karşılığı	(96.550)	-
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer düşüklüğü karşılığı/iptalleri	(43.941)	(4.900)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer artışı/(azalışı)	27.121	25.483
Maddi duran varlık satış karları/(zararları)	(1.361)	14.797
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	(176)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	-	212
Satılmaya hazır finansal varlık satış ve tasfiye karı	-	3.036
Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 27)	-	66.089
	<b>761.214</b>	<b>295.498</b>

(\*) Topluluk, bono niteliğindeki finansal varlıkları, finansal varlıkların nakit akışlarını tahsil etmeyi amaçlayan bir iş modeli kapsamında vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak elde tutmaktadır. Fakat iş modelini değiştirecek nitelikte önemli büyüklükte olmayan Türk Telekomünikasyon A.Ş. tarafından ihraç edilen bonolar 2017 Yılı içerisinde satılmıştır. 2017 yılı içerisinde vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme kar/(zararları) içerisinde yer alan Türk Telekomünikasyon A.Ş. bonolarının vadeden önce satılması nedeniyle 2.244 bin TL kar oluşmuş olup, bu tutarda değerlendirme karı ile netleştirilmiştir. Ayrıca, 2017 Yılı içerisinde; Türk Lirası para cinsinden alınan kısa vadeli finansman bonolarından da 3.424 bin TL kar elde edilmiş olup, bu tutarda "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme karları" ile netleştirilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 32. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen sabit getirili finansal varlıklardan dönem içerisinde aşağıda detayı sunulan menkul kıymetlerden faiz tahsilatı yapılmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Menkul kıymet ihraççısı</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	30.308	20.241
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	21.208	12.152
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	13.816	5.711
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	13.770	7.817
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	12.389	9.767
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	10.151	7.499
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	8.176	5.743
Arçelik A.Ş.	7.597	5.498
Ziraat Bankası A.Ş.	4.976	2.265
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	2.778	2.071
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	1.784	1.357
Finansbank A.Ş.	300	573
	<b>127.253</b>	<b>80.694</b>

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırım değerlendirme kar/(zararları) menkul kıymetler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Menkul kıymet ihraççısı</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	202.382	45.833
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	137.517	28.209
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	99.675	25.566
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	98.777	19.090
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	90.209	15.052
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	64.562	15.695
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	54.260	13.185
Arçelik A.Ş.	53.261	12.906
Ziraat Bankası A.Ş.	35.719	4.955
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	18.417	1.632
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	17.891	4.423
Finansbank A.Ş.	2.170	861
Türk Telekomünikasyon A.Ş.	-	(50)
	<b>874.840</b>	<b>187.357</b>

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar ABD Doları para birimi cinsinden olduklarından USD/TRY paritesindeki değişimler nedeniyle kar/(zararları) etkilenmektedir.

Ayrıca; dönem içinde Hindistan'da kamu kesimi tarafından ihraç edilmiş menkul kıymetlerden 1.281 bin TL değerlendirme farkı oluşmuştur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 32. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler (Devamı)

**TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri:**

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Değer düşüklüğü zararları</b>		
Finansal yatırımların değer düşüklüğü	(57.507)	-
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü	(2.503)	-
	<b>(60.010)</b>	<b>-</b>

**İştirakler, Müşterek Kontrol Edilen İşletmeler ve Bağlı Ortaklıklardan Diğer Gelirler (Giderler):**

Topluluk, %50 pay oranıyla özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlediği HNG Float Glass Limited (Yeni unvanı Şişecam Flat Glass India Limited ) iş ortaklığını 13 Haziran 2018 tarihinde ilave %49,80'lik, 28 Aralık 2018 tarihinde ise; %00,2'lik pay alarak sahipliğini %100'e yükseltmiştir. Bu alım ile birlikte kontrolün Topluluk'a geçmesi nedeniyle yatırım bağlı ortaklık niteliği kazanmış olup, TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" muhasebe standardına göre etkileri finansal tablolara yansıtılmıştır.

Rapor tarihi itibarıyla şirket değerlendirme çalışmaları tamamlanmadığından, geçici tutarlar üzerinden yapılan hesaplama aşağıdaki gibidir:

Hisse alım günlük tahmini gerçeğe uygun değeri	624.136
Hisse alım günlük tanımlı varlıkların net kayıtlı defter değeri	(588.914)
Gerçeğe uygun değer farkı	35.222
%50'lik paya isabet eden gerçeğe uygun değer farkı (=35.222 x %50)	17.611
%50'lik pay alım öncesi şerefiye tutarı	(3.913)
<b>Gerçeğe uygun değer farkı karı</b>	<b>13.698</b>

**Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılmasından Kazançlar (Kayıplar):**

Topluluk, özkaynaktan pay alma metoduyla muhasebeleştiği HNG Float Glass Limited (Yeni unvanı Şişecam Flat Glass India Limited) iş ortaklığını ilave pay alımı nedeniyle özkaynak yönteminin uygulamasının bırakması nedeniyle diğer kapsamlı gelirden "kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak" hesap grubundaki "Yabancı para çevrim farkları" hesabını TMS-28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar" muhasebe standardı gereğince kar veya zararda muhasebeleştirerek kapatmıştır.

HNG Float Glass Limited (Yeni unvanı Şişecam Flat Glass India Limited) iş ortaklığının 13 Haziran 2018 tarihindeki yabancı para çevrim farkları aşağıdaki gibidir:

Bireysel finansal tablosunda yeralan tutarın payımıza isabet eden kısmı (164.331 x %50)	82.166
Payımıza isabet eden şerefiye tutarının yabancı para çevrim farkı	2.046
İş ortaklığının sermayesi ile Topluluk finansal varlığının netleştirilmesinden kaynaklanan fark	54.146
	<b>138.358</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 33.Finansman Gelirleri ve Giderleri

Finansman Gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Kambiyo karları	1.905.185	869.714
- Nakit ve nakit benzerleri	1.554.880	560.723
- Banka kredileri	52.575	104.553
- Çıkarılmış tahviller	186.210	123.255
- Türev ürünleri	29.758	53.133
- Diğer	81.762	28.050
Faiz gelirleri	152.558	154.962
- Vadeli mevduatlar	152.364	154.551
- Türev ürünler	-	32
- Diğer	194	379
	<b>2.057.743</b>	<b>1.024.676</b>

Finansman Giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Kambiyo zararları	(2.072.360)	(893.677)
- Nakit ve nakit benzerler	(755.129)	(328.857)
- Banka kredileri	(289.483)	(268.825)
- Çıkarılmış tahviller	(930.710)	(249.605)
- Türev ürünleri	(14.934)	(29.740)
- Diğer	(82.104)	(16.650)
Faiz giderleri	(359.116)	(340.820)
- Banka kredileri	(247.109)	(252.479)
- Çıkarılmış tahviller	(106.865)	(80.152)
- Faktoring giderleri	(1.740)	(162)
- Diğer	(3.402)	(8.027)
	<b>(2.431.476)</b>	<b>(1.234.497)</b>

Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Kambiyo kar/(zararları)	(167.175)	(23.963)
- Nakit ve nakit benzerleri	799.751	231.866
- Banka kredileri	(236.908)	(164.272)
- Çıkarılmış tahviller	(744.500)	(126.350)
- Türev ürünler	14.824	23.393
- Diğer	(342)	11.400
Faiz gelir/(giderleri)	(206.558)	(185.858)
- Banka mevduat ve kredileri	(94.745)	(97.928)
- Çıkarılmış tahviller	(106.865)	(80.152)
- Türev ürünler	0	32
- Faktoring giderleri	(1.740)	(162)
- Diğer	(3.208)	(7.648)
	<b>(373.733)</b>	<b>(209.821)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 34.Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Maliyet bedeli</b>		
Tesis makine ve cihazlar	38.214	38.214
<b>Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklükleri</b>		
Tesis makine ve cihazlar	38.010	38.010
<b>Maddi duran varlığın net defter değeri</b>	<b>204</b>	<b>204</b>

Bağlı ortaklıklardan Cam Elyaf Sanayii AŞ'nin 2. fırınının teknik ömrünü tamamlaması ve tamir imkânının da bulunmaması nedeniyle Aralık 2015'de faaliyeti durdurulmuş, fırın makine teçhizat ve demirbaşı satılabilir kısım için değer tespiti yapılarak bilanço tarihi itibarıyla TFRS-5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanmıştır. Kullanılmayacak kısım ise değer düşüklüğü hesaplanarak gider yazılmıştır. Söz konusu sabit kıymetlerin satışına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıkların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı - 1 Ocak	204	204
	<b>204</b>	<b>204</b>

### 35. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)

#### Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Topluluk, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda ekli konsolide finansal tablolarda konsolide edilen işletmelere ait ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri de netleştirilmeden ayrı olarak gösterilmiştir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ertelenmiş vergi varlıkları	779.449	328.607
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	(234.602)	(126.098)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları (net)</b>	<b>544.847</b>	<b>202.509</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 35. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

#### Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (Devamı)

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları</b>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerlendirme ve ekonomik ömür farklılıkları	2.608.369	1.727.898
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi	729.968	559.289
İndirimli kurumlar vergisi	(3.505.599)	(1.558.430)
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	(1.208.363)	(974.867)
Kıdem tazminatı karşılığı	(400.027)	(345.811)
Stokların yeniden değerlendirilmesi	(199.644)	(60.676)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(47.460)	(5.705)
Türev araç değerlendirilmesi	(280)	(19.043)
Diğer	103.880	(78.752)
	<b>(1.919.156)</b>	<b>(756.097)</b>

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)</b>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerlendirme ve ekonomik ömür farklılıkları	(537.863)	(350.552)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi	(69.781)	(55.929)
İndirimli kurumlar vergisi	771.232	327.270
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	211.547	162.110
Yararlanılacak yatırım indirimi	31.699	-
Kıdem tazminatı karşılığı	80.318	68.920
Stokların yeniden değerlendirilmesi	42.244	12.781
Şüpheli alacaklar karşılığı	10.838	7.535
Türev araç değerlendirilmesi	62	3.809
Diğer	4.551	26.565
	<b>544.847</b>	<b>202.509</b>

Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararlarının vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Birinci yılda sona erecek	-	2.471
İkinci yılda sona erecek	14.871	-
Üçüncü yılda sona erecek	28.462	12.081
Dördüncü yılda sona erecek	34.685	24.777
Beşinci yılda sona erecek	55.261	26.237
Altıncı yılda sona erecek	57.867	16.833
Yedinci yılda sona erecek	10.136	4.924
Sınırsız ömre sahip olanlar	1.007.081	887.544
	<b>1.208.363</b>	<b>974.867</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 35. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

#### Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (Devamı)

Mali zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere Türkiye'de, Mısır'da ve Çin'de maksimum 5 yıl, Romanya'da 7 yıl, Rusya ve Ukrayna'da ise süresiz taşınabilir (Rusya'da 30 Kasım 2016 tarihinden itibaren süresiz olmuştur). Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış mali zararların tutarı 517.381 bin TL (31 Aralık 2017: 345.374 bin TL)'dir.

Ertelenen vergi varlık / (yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı - 1 Ocak	202.509	232.722
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	416.600	20.460
Yabancı para çevrim farkları	32.888	23.391
Muhasebe standartlarındaki değişiklik (Dipnot 2)	9.324	-
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi (Dipnot 3)	723	(118)
Konsolidasyon kapsamındaki değişikliğin etkisi (Dipnot 27)	1	-
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen (Dipnot 27)	(117.198)	(75.198)
Bağlı ortaklık satım etkisi	-	1.252
	<b>544.847</b>	<b>202.509</b>

#### Kurumlar Vergisi

Topluluk Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Türk Vergi Kanunu ana şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Dolayısıyla ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtılan vergi karşılıkları konsolide edilen şirketleri ayrı tüzel kişilik bazında dikkate alarak hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıllar zararları kullanılan yatırım indirimleri ve Ar-Ge merkezi indirimi) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'deki kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla %22'dir (31 Aralık 2017 : %20).

Ülkeler itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Bosna Hersek	10,0	10,0
Bulgaristan	10,0	10,0
Gürcistan (*)	-	-
İtalya (**)	27,9	27,9
Mısır	22,5	22,5
Romanya	16,0	16,0
Rusya (***)	2,0-20,0	2,0-20,0
Ukrayna	18,0	18,0
Almanya (**)	29,79	15,0
Çin (****)	25,0	25,0
Hindistan	35,0	30,0
Hollanda (*****)	20,0-25,0	20,0-25,0

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 35.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

#### Kurumlar Vergisi (Devamı)

- (\*) Gürcistan'da kurumlar vergisi uygulaması kalkmış olup, sadece kar payı dağıtımlarında gelir vergisi alınmaktadır. Bu nedenle Gürcistan'da mukim bağlı ortaklığımızın ertelenmiş vergi tutarı sıfırlanmıştır.
- (\*\*) Artan oranlı vergi tarifi bulunmaktadır.
- (\*\*\*) Rusya'da genel vergi oranı %20 olup, bunun %18'si "Bölgesel Bütçe", %2'si "Genel Bütçe"ye tahsis edilmiş durumdadır. Rusya'nın Tataristan bölgesinde bulunan bağlı ortaklığımız "Özel Ekonomik Bölge"de bulunması nedeniyle ana faaliyet konusu nedeniyle oluşan karlardan %2, diğer ana faaliyet dışındaki karlardan %20 vergi oranına göre hesaplanan tutardan vergi ödemektedirler.
- (\*\*\*\*) Çin'de 300 bin Çin Yuanı'na kadar oluşan kardan %15, aşan kısmı için %25 oranında vergi uygulanmaktadır.
- (\*\*\*\*\*) Hollanda'da 200.000 Euro'ya kadar oluşan kardan %20, aşan kısmı için %25 oranında vergi uygulanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2018 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2017: %20).

28 Kasım 2017 tarihinde kabul edilen 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair" kanun ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi kanununun 32. Maddesinin birinci fıkrasında belirtilen %20 vergi oranı 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanır hükmü geçici madde ile eklenmiştir. Ayrıca, aynı "Torba Yasa" ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi kanununun 5. Maddesinin birinci fıkrasının e bendinde belirtilen "Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların vergiden istisna edilecek %75'lik kısmı %50 olarak değişmiştir.

Bu nedenle Türkiye'de ki şirketler ertelenmiş vergi hesaplamasında zamanlama farkı 2020 yılına kadar olan işlemlerde %22, etkileri kısa ve daha uzun vadelere yayınlanan işlemlerde ise, etkinin zaman boyutu dikkate alınarak %21 ve %20 oranlarına göre ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğü hesaplanmıştır.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek şirketin ödemesi gereken kurumlar vergisi değiştirilebilir.

#### Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı yapılması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 23 Temmuz 2006 tarihinden itibaren tüm şirketlerde %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından şirketlerin üretim faaliyetiyle doğrudan ilgili olanların %40'ı vergilendirilebilir kazançtan düşülebilir. Yararlanılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 35.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

#### Kurumlar Vergisi (Devamı)

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 34.028 bin TL (31 Aralık 2017: 9.940 bin TL)'dir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kurumlar vergisi karşılığı	512.892	231.599
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(442.800)	(170.517)
<b>Finansal durum tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>70.092</b>	<b>61.082</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	(512.892)	(231.599)
Ertelenmiş vergi geliri	416.600	20.755
Yabancı para çevrim farkları	2.572	3.010
İşletme birleşmelerinin cari dönem vergi karşılığı etkisi	-	3.321
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi	-	(295)
<b>Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>(93.720)</b>	<b>(204.808)</b>

#### Vergi karşılığının mutabakatı

Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	3.467.396	1.941.764
Geçerli vergi oranı	%22	%20
<b>Hesaplanan vergi</b>	<b>(762.827)</b>	<b>(388.353)</b>

#### Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı

- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(76.584)	(83.641)
- Yabancı para çevrim farkları	(17.725)	(14.098)
- Türev araç işlemleri	(3.809)	(4.089)
- İndirimli kurumlar vergisi	593.344	154.814
- Temettü ve vergiden muaf diğer gelirler	113.212	106.947
- Vergiden mahsup edilebilecek geçmiş yıllar zararları	23.563	1.465
- Farklı vergi oranlarına tabi yurtdışı şirketlerin etkisi	32.636	22.147
- Yararlanılacak yatırım indirimleri	4.471	-
- Konsolidasyon kapsamındaki değişikliğin etkisi	(1)	-
<b>Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>(93.720)</b>	<b>(204.808)</b>

<b>Efektif vergi oranı</b>	<b>%3</b>	<b>%11</b>
----------------------------	-----------	------------

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 36. Pay Başına Kazanç

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Pay başına kazanç</b>		
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (1/1000 değeri)	2.250.000	2.250.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	2.325.840	1.225.420
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>1,0337</b>	<b>0,5446</b>
Ana şirket hissedarlarına ait toplam kapsamlı gelir	3.504.809	1.553.688
<b>Toplam kapsamlı gelirden elde edilen pay başına kazanç</b>	<b>1,5577</b>	<b>0,6905</b>

Şirket, 25 Temmuz 2017 tarihinde mevcut hissedarlara iç kaynaklardan 200.000 bin TL'lik pay vererek ("Bedelsiz Hisseler") 2.050.000 bin TL'lik çıkarılmış sermayeyi 2.250.000 bin TL'ye yükseltmiştir. Bedelsiz hisse verilmesi sonucu artırılan hisse adedi TMS 33 "Hisse Başına Kazanç" muhasebe standardı gereğince cari dönem ve sunulan diğer tüm dönemlerdeki adi hisse senedi sayısının ağırlıklı ortalaması pay başına kazanç hesaplamasında düzeltilir. Bu nedenle 1 Ocak-31 Aralık 2017 dönemi pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisseler dikkate alınarak hesaplanmıştır.

### 37. İlişkili Taraf Açıklamaları

Topluluk' un ana ortağı T. İş Bankası AŞ'dir. Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden bu notta açıklanmamıştır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ilişkili taraf olarak nitelendirilen şirketlerimizin ilişkili düzeyini gösterir tam listesi alfabetik sıralı olarak aşağıdaki gibi gruplandırılmıştır:

#### Ana ortağımızın ortağı

##### Unvanı

Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik Ve Yardımlaşma Vakfı

##### Kayıtlı olduğu ülke

Türkiye

#### Ana ortağımız

##### Unvanı

Türkiye İş Bankası A.Ş.

##### Kayıtlı olduğu ülke

Türkiye

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### Ana ortağımızın bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri

<b>Unvanı</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Anadolu Anonim Türk Sigorta A.Ş.	Türkiye
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	Türkiye
Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri Ve İşletmeciliği A.Ş.	Türkiye
Camiş Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
Efes Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
İş Factoring Finansman Hizmetleri A.Ş.	Türkiye
İş Finansal Kiralama A.Ş.	Türkiye
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
İş Koray Tur.Orm.Mad.İnş.Tah.Tic.A.Ş.	Türkiye
İş Merkezleri Yönetim Ve İşletim A.Ş.	Türkiye
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağıtım Ticaret Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Türkiye
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	Türkiye
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Türkiye
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
İşbank AG	Türkiye
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	Türkiye
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	Türkiye
Milli Reasürans T.A.Ş.	Türkiye
Mipaş Mümessilik İth. İhr. Ve Paz. A.Ş.	Türkiye
Topkapı Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
Trakya Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Türkiye
TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Türkiye
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Türkiye

#### İş ortaklarımız

<b>Unvanı</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	Bosna Hersek

#### İş ortaklarımızın ortakları

<b>Unvanı</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Fabrika Cementa Lukavac D.D.(FCL)	Bosna Hersek

#### İştiraklerimiz

<b>Unvanı</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Mısır
Solvay Şişecam Holding AG	Avusturya

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İştiraklerimizin ortakları

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass France S.A.	Fransa
Société Financière D'Administration Et De Gestion SAS (SOFIAG)	Belçika

#### Satılmaya hazır finansal varlıklarımız

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Bosen Enerji Elektrik üret. Oto Pro. Grb. A.Ş.	Türkiye
Çukurova İnşaat Mak. San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye

Topluluk ile yukarıda belirtilen ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

#### İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve krediler:

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Türkiye İş Bankası A.Ş.		
- Vadeli	2.596.104	2.792.705
- Vadesiz	164.329	32.756
	<b>2.760.433</b>	<b>2.825.461</b>
İşbank AG		
- Vadeli	-	-
- Vadesiz	8.678	19.823
	<b>8.678</b>	<b>19.823</b>
	<b>2.769.111</b>	<b>2.845.284</b>

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlara yapılan değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Türkiye İş Bankası A.Ş.	3.014	497
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	7	-
	<b>3.021</b>	<b>497</b>

İlişkili taraflardan kullanılan krediler	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İşbank AG	223.034	45.155
Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası	3.955	12.452
	<b>226.989</b>	<b>57.607</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların defter değerleri:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların brüt defter değeri</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	606.030	434.040
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	298.849	213.757
	<b>904.879</b>	<b>647.797</b>
<b>İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların değer düşüklüğü</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	17.064	-
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	5.942	-
	<b>23.006</b>	<b>-</b>

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların kupon faiz oranları ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir:

Menkul kıymet ihraççısı	ISIN kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2018 Nominal Tutar (bin USD)	31 Aralık 2017 Nominal Tutar (bin USD)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1390320981	5,375	45.464	45.464
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5,500	34.200	34.200
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1079527211	5,000	33.924	33.924
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	1.200	1.200
			<b>114.788</b>	<b>114.788</b>
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1412393172	4,875	38.830	38.830
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1219733752	5,125	14.600	14.600
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1117601796	5,375	3.386	3.386
			<b>56.816</b>	<b>56.816</b>
			<b>171.604</b>	<b>171.604</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İlişkili taraflarla ilgili alacaklar:

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	1.286	74
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	737	-
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	112	309
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	109	63
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.	46	37
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	2	-
Paşabahçe USA Inc. (*)	-	13.637
Şişecam Flat Glass India Limited (**)	-	4.757
Hindusthan National Glass and Industries Limited (**)	-	4.172
Solvay Şişecam Holding AG	-	3.597
Şişecam Trading Co. (*)	-	3.293
Paşabahçe Glass GmbH (*)	-	344
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	-	69
	<b>2.292</b>	<b>30.352</b>

#### İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Solvay Şişecam Holding AG	63.023	49.736
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	3.277	3.918
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	2.158	2.303
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	2.084	1.749
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E	1.272	-
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	213	170
Saint Gobain Glass France S.A.	96	-
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	21	-
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	6	14
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.	5	3
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	-	12
Şişecam Trading Co.	-	310
Paşabahçe USA Inc. (**)	-	159
	<b>72.155</b>	<b>58.374</b>

(\*) Paşabahçe USA Inc., Şişecam Trading Co., Paşabahçe Glass GmbH ve Paşabahçe Spain SL 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olduğundan Topluluk içi alacak borç bakiyeleri elimine edilmiştir.

(\*\*) HNG Float Glass Limited (Yeni unvanı Şişecam Flat Glass India Limited) iş ortaklığının Topluluk dışındaki paylarının %49,80'si 13 Haziran 2018 tarihinde, %00,20'si 26 Aralık 2018 tarihlerinde yapılan toplam 85.750 bin ABD Doları peşin bedelle satın alınmıştır. 13 Haziran 2018 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmeye başlanmıştır. Konsolidasyon işlemleri gereği Topluluk içi alacak-borç bakiyeleri ile gelir-gider tutarları elimine edilmiştir. Pay alımı ile birlikte HNG Float Glass Limited'in (Yeni unvanı Şişecam Flat Glass India Limited) Topluluk dışındaki diğer ortağı Hindusthan National Glass and Industries Limited alım tarihinden itibaren Topluluk dışı olarak raporlamaktadır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>İlişkili taraflara diğer borçlar</b>		
Ortaklara Ödenecek Temettü (*)	2.639	2.147
Saint Gobain Glass France S.A.	-	1.633
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	-	1.090
Paşabahçe Glass GmbH (**)	-	281
Paşabahçe Spain SL (**)	-	97
Denizli Cam Sanayii Vakfı	-	34
	<b>2.639</b>	<b>5.282</b>

(\*) Bağılı ortaklıklardan Anadolu Cam Sanayii AŞ'nin kurucu ortaklarının henüz talep etmediği birikmiş kar payı tutarını ifade etmektedir.

(\*\*) Paşabahçe USA Inc., Şişecam Trading Co., Paşabahçe Glass GmbH ve Paşabahçe Spain SL 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olduğundan Topluluk içi alacak borç bakiyeleri elimine edilmiştir.

#### İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler (\*):

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	122.819	136.980
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	-	2
	<b>122.819</b>	<b>136.982</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	908	665
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	508	974
	<b>1.416</b>	<b>1.639</b>

(\*) Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. 25 Temmuz 2017 tarihinden itibaren alınan yeni paylarla birlikte bağılı ortaklık olarak tam konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştirilmiş olup, alacak-borç bakiyeleri elimine edilmiştir. Ayrıca; Tasfiye Halinde Mepa Merkezi Pazarlama A.Ş. kapandığından bu şirketlere ait tutarlar karşılaştırılabilirliği sağlamak için karşılaştırmalı olarak sunulan 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde tekrar belirtilmemiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler (Devamı):

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme farkı karı</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	202.382	45.833
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	98.777	19.090
	<b>301.159</b>	<b>64.923</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler</b>		
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	6.748	2.939
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	6.204	92
Solvay Şişecam Holding AG	5.208	3.896
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	3.671	3.626
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	539	418
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. Ve İlet. Hiz. A.Ş.	441	373
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	404	277
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	211	1.406
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	30	5
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	23	15
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	11	670
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	7	6
Yatırım Finansman Yatırım Ortaklığı A.Ş.	6	5
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	4	4
Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri Ve İşletmeciliği A.Ş.	3	-
İş Factoring Finansman Hizmetleri A.Ş.	2	2
Milli Reasürans T.A.Ş.	2	11
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	2	2
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	2	-
İş Finansal Kiralama A.Ş.	1	-
	<b>23.519</b>	<b>13.747</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler (Devamı):

İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Solvay Şişecam Holding AG <sup>(1)</sup>	307.365	239.466
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. <sup>(2)</sup>	19.440	16.005
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O. <sup>(3)</sup>	17.087	13.503
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş. <sup>(4)</sup>	11.053	8.707
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	4.751	2
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	4.380	3.860
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	2.401	703
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	1.528	1.436
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güv. ve Yard. Vakfı	1.084	1.009
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	919	1.081
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	453	371
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	328	439
İş Factoring Finansman Hizmetleri A.Ş.	162	-
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	15	20
	<b>370.966</b>	<b>286.602</b>

(1) Solvay Sodi AD' den alınan soda alımlarından oluşmaktadır.

(2) 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemi içinde 19.193 bin TL'lik kısmı iş merkezinin bulunduğu Tuzla Şişecam Genel Merkezi ile İş Kuleleri kira giderlerinden oluşmaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2017: 15.705 bin TL).

(3) Camın ana hammaddesi olan kum alım giderlerinden oluşmaktadır.

(4) Şirket merkezinin bulunduğu Tuzla Şişecam Genel Merkezi ile İş Kuleleri yönetim ve işletim giderlerinden oluşmaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Ana ortaklık (Holding)	20.137	18.010
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	68.741	53.656
	<b>88.878</b>	<b>71.666</b>

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile genel müdür, başkanlar, genel müdür yardımcıları, başkan yardımcıları ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2018 ve 1 Ocak-31 Aralık 2017 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

#### a) Sermaye Riski Yönetimi

Topluluk sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Topluluk' un sermaye yapısı Dipnot 8 ve 10'da açıklanan kredileri de içeren borçlar, Dipnot 6'da açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve Dipnot 27'de açıklanan sırasıyla çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Topluluk' un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi değerlendirmelerine dayanarak sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Topluluk sermayeyi borç/toplam özkaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükleri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla net borç / toplam özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Finansal ve ticari borçlar	9.666.235	7.048.609
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri ile vadeye kadar elde tut. finansal varlık	(5.767.265)	(5.316.721)
<b>Net borç</b>	<b>3.898.970</b>	<b>1.731.888</b>
<b>Toplam özkaynak</b>	<b>16.726.774</b>	<b>13.062.415</b>
<b>Net borç / özkaynak oranı</b>	<b>%23</b>	<b>%13</b>

Topluluk' un genel stratejisinde önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

#### b) Finansal Risk Faktörleri

Topluluk faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Topluluk risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin, Topluluk finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Topluluk finansal araçlarını Mali İşler Başkanlığı vasıtasıyla merkezi olarak Topluluk' un risk politikaları çerçevesinde yönetmektedir. Topluluk' un nakit giriş ve çıkışları günlük olarak, aylık nakit akış bütçeleri haftalık raporlarla, yıllık nakit akış bütçeleri ise aylık nakit raporlarla izlenmektedir.

Risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir Risk Yönetimi Birimi tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Topluluk' un Risk Yönetimi Birimi tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Topluluk' un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

##### b.1) Kredi Riski Yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmak karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Topluluk Yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Topluluk'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Topluluk, bayilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Topluluk tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar Topluluk politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir (Dipnot 10).

Ticari alacaklar çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış çok sayıda müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

Topluluk, ticari alacakların beklenen kredi zararı karşılığının hesaplaması için TFRS 9'da belirtilen kolaylaştırılmış yaklaşımı uygulamıştır. Bu yaklaşım tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı uygulamasına izin vermektedir. Beklenen kredi zararını ölçmek için, öncelikle Topluluk ticari alacaklarını vadeleri ve kredi riski karakterleri dikkate alarak gruplandırmıştır. Geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak toplamları çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır.

	Vadesi geçmemiş	Vadesi 0-1 Ay geçmiş	Vadesi 1-3 ay geçmiş	Vadesi 3 aydan fazla geçmiş	Toplam
Dönem sonu bakiye	1.843.711	217.321	50.478	40.508	2.152.018
Kredi zararı oranı (%)	%3	%8	%26	%66	
Beklenen kredi zararları	55.311	17.386	13.124	26.735	112.556

Yukarıda bahse konu dönem sonu tutarları teminat limitleri dışında kalan tutarları ifade etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİBELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

- b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)  
b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Alacaklar				Nakit ve Finansal yatırımlar ve türev araçlar
	Ticari alacaklar ilişkili taraf	Diğer taraf	Diğer alacaklar ilişkili taraf	Diğer taraf	
<b>Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri</b>					
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)</b>	2.292	3.232.295	-	75.363	3.161.016
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.352.056)	-	-	2.603.248
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	2.292	2.830.214	-	75.363	3.164.051
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.258.282)	-	-	-
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	402.081	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(93.774)	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	(68.237)
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	110.570	-	1.198	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(110.570)	-	(1.198)	-
- Net değer in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	(3.035)	(68.237)
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

- b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)  
b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Alacaklar				Finansal Yatırımlar ve türev araçlar
	Ticari alacaklar ilişkili taraf	Diğer taraf	Dijer ilişkili taraf	Diğer taraf	
Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri					
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	30.352	2.307.926	-	54.603	1.879.343
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(785.820)	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	30.352	2.053.744	-	54.603	1.879.343
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(749.693)	-	-	-
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	254.182	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(36.127)	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	88.288	-	960	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(88.288)	-	(960)	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

##### b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

Topluluk' un müşterilerinden aldığı teminatların toplamı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Teminat mektupları	601.560	308.076
Doğrudan borçlandırma sistemi	448.695	231.850
Teminat çek ve senetleri	223.473	204.959
İpotekler	43.184	13.045
Nakit	35.144	27.890
	<b>1.352.056</b>	<b>785.820</b>

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	249.987	126.787
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	54.576	45.084
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	67.144	63.894
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	30.374	18.417
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>402.081</b>	<b>254.182</b>

<b>Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı (-)</b>	<b>(93.774)</b>	<b>(36.127)</b>
---------------------------------------------------------	-----------------	-----------------

##### b.2) Likidite Risk Yönetimi

Topluluk, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

#### Likidite risk tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi yeterli ölçüde nakit tutmayı yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.2) Likidite Riski Yönetimi (Devamı)

#### Likidite risk tabloları (Devamı)

Aşağıdaki tablo, Topluluk' un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Topluluk' un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

31 Aralık 2018						
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	4.794.029	5.397.302	1.174.180	2.302.039	1.868.719	52.364
Borçlanma senedi ihraçları	2.641.934	2.798.141	-	111.794	2.686.347	-
Diğer finansal yükümlülükler	572.660	572.660	-	572.660	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	420	546	251	295	-	-
Ticari borçlar	1.585.037	1.600.434	1.582.550	17.884	-	-
İlişkili taraflara borçlar	74.794	74.794	74.794	-	-	-
Diğer borçlar	52.005	52.080	50.761	-	1.319	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>9.720.879</b>	<b>10.495.957</b>	<b>2.882.536</b>	<b>3.004.672</b>	<b>4.556.385</b>	<b>52.364</b>

31 Aralık 2017						
Türev finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Nakit girişleri	-	-	-	-	-	-
Nakit çıkışları	(280)	(280)	-	(280)	-	-
	<b>(280)</b>	<b>(280)</b>	<b>-</b>	<b>(280)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2017						
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	4.004.517	4.241.718	318.304	1.815.712	1.997.930	109.772
Borçlanma senedi ihraçları	1.891.284	2.086.332	-	80.153	2.006.179	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	942	942	302	325	315	-
Ticari borçlar	1.093.492	1.099.537	1.082.669	16.868	-	-
İlişkili taraflara borçlar	63.656	63.656	63.656	-	-	-
Diğer borçlar	148.092	148.159	145.325	-	2.834	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>7.201.983</b>	<b>7.640.344</b>	<b>1.610.256</b>	<b>1.913.058</b>	<b>4.007.258</b>	<b>109.772</b>

31 Aralık 2017						
Türev finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Nakit girişleri	1.209	1.209	-	1.209	-	-
Nakit çıkışları	(20.252)	(20.252)	-	(20.252)	-	-
	<b>(19.043)</b>	<b>(19.043)</b>	<b>-</b>	<b>(19.043)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

---

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

##### b.3) Piyasa Riski Yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Topluluk, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Topluluk düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari yılda Topluluk' un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

##### b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Topluluk, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin faaliyet gösterdiği ülkelerin ekonomilerine göre geçerli fonksiyonel para birimleri dışında kalan para birimlerini yabancı para olarak kabul etmiştir.

Topluluk' un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıkları ile parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin rapor tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2018 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu				
	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	1.010.414	114.751	61.131	38.222
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	3.179.789	263.690	274.261	139.297
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	158.800	21.369	7.621	441
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>4.349.003</b>	<b>399.810</b>	<b>343.013</b>	<b>177.960</b>
5. Ticari alacaklar	2.445.656	464.874	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	134.281	2.744	17.948	11.654
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>2.579.937</b>	<b>467.618</b>	<b>17.948</b>	<b>11.654</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>6.928.940</b>	<b>867.428</b>	<b>360.961</b>	<b>189.614</b>
10. Ticari borçlar	366.037	31.957	30.866	11.854
11. Finansal yükümlülükler	494.606	15.116	68.859	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	60.387	5.849	4.657	1.544
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	572.660	-	95.000	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>1.493.690</b>	<b>52.922</b>	<b>199.382</b>	<b>13.398</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	3.058.704	525.169	49.078	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>3.058.704</b>	<b>525.169</b>	<b>49.078</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>4.552.394</b>	<b>578.091</b>	<b>248.460</b>	<b>13.398</b>
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>2.376.546</b>	<b>289.337</b>	<b>112.501</b>	<b>176.216</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>2.656.125</b>	<b>265.224</b>	<b>181.932</b>	<b>164.121</b>
22. Döviz hedge' i için kullanılan finansal araçları toplam gerçeğe uygun değeri	(280)	(53)	-	-
23. İhracat	4.270.535	473.026	317.871	180.588
24. İthalat	1.985.339	154.629	210.015	45.798

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

#### 31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu

	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	626.215	91.334	53.533	39.984
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	2.549.558	436.152	192.451	35.424
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	46.974	7.538	3.775	1.495
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>3.222.747</b>	<b>535.024</b>	<b>249.759</b>	<b>76.903</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	1.782.936	472.689	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	94.006	776	19.324	3.821
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>1.876.942</b>	<b>473.465</b>	<b>19.324</b>	<b>3.821</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>5.099.689</b>	<b>1.008.489</b>	<b>269.083</b>	<b>80.724</b>
10. Ticari borçlar	214.019	24.474	25.793	5.238
11. Finansal yükümlülükler	812.023	16.698	165.882	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	107.072	21.544	5.214	2.266
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>1.133.114</b>	<b>62.716</b>	<b>196.889</b>	<b>7.504</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	2.438.516	537.559	90.997	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>2.438.516</b>	<b>537.559</b>	<b>90.997</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>3.571.630</b>	<b>600.275</b>	<b>287.886</b>	<b>7.504</b>
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	(293.508)	-	(65.000)	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	45.155	-	10.000	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	338.663	-	75.000	-
<b>20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>1.234.551</b>	<b>408.214</b>	<b>(83.803)</b>	<b>73.220</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a- 10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>1.387.079</b>	<b>399.900</b>	<b>(41.902)</b>	<b>67.904</b>
22. Döviz hedge' i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(19.042)	-	(4.217)	-
23. İhracat	3.189.628	467.959	326.709	139.475
24. İthalat	1.202.150	139.778	161.746	27.008

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

Topluluk, başlıca ABD Doları ve Euro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer kurların etkisi önemsizdir.

Aşağıdaki tablo Topluluk' un ABD Doları ve Euro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Topluluk içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran Topluluk Yönetimi'nin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Topluluk içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, vergi öncesi kar / zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artış ifade eder.

#### Kur riskine duyarlılık

	31 Aralık 2018			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	139.532	(139.532)	75	(75)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>139.532</b>	<b>(139.532)</b>	<b>75</b>	<b>(75)</b>
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4- Euro net varlık / yükümlülük	109.669	(109.669)	955.453	(955.453)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Euro net etki (4+5)</b>	<b>109.669</b>	<b>(109.669)</b>	<b>955.453</b>	<b>(955.453)</b>
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	16.412	(16.412)	248.659	(248.659)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)</b>	<b>16.412</b>	<b>(16.412)</b>	<b>248.659</b>	<b>(248.659)</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>265.613</b>	<b>(265.613)</b>	<b>1.204.187</b>	<b>(1.204.187)</b>

(\*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamalarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

#### Kur riskine duyarlılık (Devamı)

31 Aralık 2017

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	150.838	(150.838)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>150.838</b>	<b>(150.838)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4- Euro net varlık / yükümlülük	(18.920)	18.920	677.517	(677.517)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	(29.351)	29.351	-	-
<b>6- Euro net etki (4+5)</b>	<b>(48.271)</b>	<b>48.271</b>	<b>677.517</b>	<b>(677.517)</b>
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	6.790	(6.790)	163.097	(163.097)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)</b>	<b>6.790</b>	<b>(6.790)</b>	<b>163.097</b>	<b>(163.097)</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>109.357</b>	<b>(109.357)</b>	<b>840.614</b>	<b>(840.614)</b>

(\*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamalarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

#### b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Topluluk' un finansal yükümlülükleri, Topluluk' u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Değişken faizli finansal yükümlülüklerin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla mevcut finansal durum pozisyonuna göre TL faiz oranlarında %1'lik ve yabancı para faiz oranlarında %0,25'lik bir düşüş / yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda; vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 4.972 bin TL değerinde artacak/azalacaktır (31 Aralık 2017: 5.320 bin TL).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi (Devamı)

#### Faiz oranı duyarlılığı

Topluluk' un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018			Toplam
	Değişken Faizli	Sabit Faizli	Faiz Riskine Maruz Kalmayan	
<b>Finansal varlıklar</b>	-	<b>8.746.864</b>	<b>333.103</b>	<b>9.079.967</b>
Nakit ve nakit benzerleri	-	2.833.367	330.650	3.164.017
Finansal yatırımlar	-	2.603.248	-	2.603.248
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	2.453	2.453
Ticari alacaklar	-	3.232.594	-	3.232.594
İlişkili taraflardan alacaklar	-	2.292	-	2.292
Diğer alacaklar	-	75.363	-	75.363
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>3.006.526</b>	<b>6.714.073</b>	<b>280</b>	<b>9.720.879</b>
Banka kredileri	3.006.526	1.787.223	280	4.794.029
Borçlanma senedi ihraçları	-	2.641.934	-	2.641.934
Diğer finansal yükümlülükler	-	572.660	-	572.660
Finansal kiralama yükümlülüğü	-	420	-	420
Ticari borçlar	-	1.585.037	-	1.585.037
İlişkili taraflara borçlar	-	74.794	-	74.794
Diğer borçlar	-	52.005	-	52.005
	31 Aralık 2017			
	Değişken Faizli	Sabit Faizli	Faiz Riskine Maruz Kalmayan	Toplam
<b>Finansal varlıklar</b>	-	<b>7.443.493</b>	<b>267.613</b>	<b>7.711.106</b>
Nakit ve nakit benzerleri	-	3.172.478	266.109	3.438.587
Finansal yatırımlar	-	1.878.134	-	1.878.134
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	1.504	1.504
Ticari alacaklar	-	2.307.926	-	2.307.926
İlişkili taraflardan alacaklar	-	30.352	-	30.352
Diğer alacaklar	-	54.603	-	54.603
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>2.183.131</b>	<b>5.018.539</b>	<b>313</b>	<b>7.201.983</b>
Banka kredileri	2.183.131	1.821.073	313	4.004.517
Borçlanma senedi ihraçları	-	1.891.284	-	1.891.284
Finansal kiralama yükümlülüğü	-	942	-	942
Ticari borçlar	-	1.093.492	-	1.093.492
İlişkili taraflara borçlar	-	63.656	-	63.656
Diğer borçlar	-	148.092	-	148.092

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSI BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.3) Diğer fiyat riskleri

#### Özkaynak fiyat duyarlılığı

Topluluk' un konsolide etmediği satılmaya hazır finansal varlığı BIST 100 endeksinde yer almaktadır.

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan hisse senedi fiyat risklerine göre belirlenmiştir.

Raporlama tarihinde, diğer tüm değişkenlerin sabit ve değerlendirme yöntemindeki verilerin %10 oranında fazla / az olması durumunda:

- 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, hisse senedi yatırımları, satılmaya hazır varlıklar olarak sınıflandırıldığı ve elden çıkarılmadığı ya da değer düşüklüğüne uğramadığı sürece, net kar / zarar etkilenmeyecektir.
- Diğer özkaynaktaki fonlarda 231 bin TL tutarında artış / azalış (31 Aralık 2017: 62 bin TL) olacaktır. Bu durum esasen, satılmaya hazır hisselerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

Topluluk' un hisse senedi fiyatları ile ilgili duyarlılığı daha önceki yıla kıyasla önemli bir değişiklik göstermemiştir.

### 39.Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

#### Finansal Araçlar Kategorileri

31 Aralık 2018	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>9.002.154</b>	<b>2.450</b>	<b>-</b>	<b>9.004.604</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	3.164.017	-	-	3.164.017	6
Ticari alacaklar	3.232.594	-	-	3.232.594	10
İlişkili taraflardan alacaklar	2.292	-	-	2.292	37
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-	12
Finansal yatırımlar	2.603.251	2.450	-	2.605.701	7
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>9.669.154</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.669.154</b>	
Finansal borçlar	7.436.383	-	-	7.436.383	8
Diğer finansal yükümlülükler	572.660	-	-	572.660	9
Ticari borçlar	1.585.037	-	-	1.585.037	10
İlişkili taraflara borçlar	74.794	-	-	74.794	37
Türev finansal yükümlülükler	280	-	-	280	12



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar) (Devamı)

#### Finansal Araçlar Kategorileri (Devamı)

31 Aralık 2017	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>7.656.208</b>	<b>1.504</b>	<b>-</b>	<b>7.657.712</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	3.438.587	-	-	3.438.587	6
Ticari alacaklar	2.307.926	-	-	2.307.926	10
İlişkili taraflardan alacaklar	30.352	-	-	30.352	37
Türev finansal varlıklar	1.209	-	-	1.209	12
Finansal yatırımlar	1.878.134	1.504	-	1.879.638	7
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>7.074.143</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.074.143</b>	
Finansal borçlar	5.896.743	-	-	5.896.743	8
Ticari borçlar	1.093.492	-	-	1.093.492	10
İlişkili taraflara borçlar	63.656	-	-	63.656	37
Türev finansal yükümlülükler	20.252	-	-	20.252	12

#### Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıklar	31 Aralık 2018			
	Toplam	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	2.452	2.450	-	2
Türev finansal araçlar	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.452</b>	<b>2.450</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

Finansal varlıklar	31 Aralık 2017			
	Toplam	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.504	734	-	770
Türev finansal araçlar	1.209	-	1.209	-
<b>Toplam</b>	<b>2.713</b>	<b>734</b>	<b>1.209</b>	<b>770</b>

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Kategori 1:** Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- Kategori 2:** Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci kategoride belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Kategori 3:** Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 40.Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

- Bağlı ortaklıklarımızdan Şişecam Elyaf Sanayii AŞ'nin Balıkesir'deki 70 bin ton/yıl yeni cam elyafı üretim tesisi yatırımı 3 Ocak 2019 tarihinde devreye alınmıştır.
- Düzcamlar grubunda yer alan bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii A.Ş. Mersin ve Trakya Fabrikaları, Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş. Yenişehir Fabrikası ve Şişecam Otomotiv A.Ş. ile Kristal-İş Sendikası arasında imzalanmış olan Grup Toplu İş Sözleşmesi'nin yürürlük süresi 31 Aralık 2018 tarihinde sona ermiş olup, Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 17 Ocak 2019 tarihi itibarıyla başlanmıştır.
- Cam ambalaj grubumuzda yer alan bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ile Kristal-İş Sendikası arasında imzalanmış olan Grup Toplu İş Sözleşmesi'nin yürürlük süresi 31 Aralık 2018 tarihinde sona ermiş olup, Mersin, Eskişehir, Yenişehir Fabrikalarını kapsayan 26. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 17 Ocak 2019 tarihi itibarıyla başlanmıştır.

### 41.Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

#### Finansal Tabloların Onaylanması

Şirketimizin 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) göre SPK ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve öz kaynaklar değişim tablosunun (Finansal Tablolar), Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü de dikkate alınarak incelenmiş olup; söz konusu konsolide finansal tablolar faaliyet sonuçlarının gerçek durumunu yansıttığına, Şirketimizin izlediği muhasebe ilkeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun ve doğru olduğuna, finansal raporların Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Gökhan Güralp ile Mali Kontrol ve Yasal Raporlama Müdürü Murat Yalçın tarafından elektronik ortamda imzalanmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında gerekli bildirimlerin yapılmasına Şirket Yönetim Kurulu'nun 1 Şubat 2019 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

Konsolide finansal tablolar, 2018 Yılına ilişkin yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanması sonucu kesinleşecektir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KAR DAĞITIM TEKLİFİ

Sayın Ortaklarımız,

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. yönetimi tarafından hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından denetlenen, 1 Ocak-31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin TMS/TFRS esasına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda ana ortağa isabet eden 2.325.840 bin Türk Lirası tutarındaki net dönem karımızın Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri, Esas Sözleşmemizin 25. Maddesi ve kamuya açıklanan şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"nda belirtilen esaslara göre aşağıdaki şekilde ayrılmasını;

	Bin Türk Lirası
1. Net Dönem Karı	2.325.840
2. Kurumlar Vergisi Kanunu'NUN 5/1-e Maddesi Gereği Özel Fona Alınan Tutar	(84)
3. Birinci Tertip Yasal Yedek	(29.205)
4. Net Dağıtılabilir Dönem Karı	2.296.551
5. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar	4.326
6. Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	2.300.877
7. Ortaklara Birinci Temettü	
- Nakit	400.000
- Bedelsiz	-
Toplam Temettü	400.000
8. Olağanüstü Yedek	1.896.551

Mevcut çıkarılmış sermayenin; %17,77778 oranına tekabül eden 400.000 bin Türk Lirası tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, stopaja tabi olan pay sahiplerimize ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 31 Mayıs 2019 olarak belirlenmesini hususlarını,

Görüş ve onaylarınıza sunarız.

Saygılarımla,



Adnan Bali

Yönetim Kurulu Başkanı

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

---

### KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuat ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir. Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.
- Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kâr payları Genel Kurulda kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kâr paylarına ilişkin işlemler ise, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.
- Kâr dağıtım politikası çerçevesinde kâr payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.
- Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- Esas sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

---

### BAĞIŞ POLİTİKASI

Bu politika, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda oluşturulmuştur.

#### Amaç:

Bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, ortaklarımız ve çalışanlarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturmanın yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bu amaçla, şirketin kuruluş ve faaliyet amaçlarına uygun toplumsal ve sosyal sorumlulukların yerine getirilmesi çerçevesinde eğitim, sağlık, kültür, hukuk, sanat, bilimsel araştırma, çevreyi koruma, spor ve benzeri faaliyetlere destek olmaktır.

#### Bağış ve Yardım Esasları:

Şirket esas sözleşmesinde de belirtildiği şekilde; sosyal sorumluluk kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde bağış yapabilir. Yönetim Kurulunun önceden onayını alarak sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflar, dernekler ile eğitim-öğretim kurumları ve sair kişi, kurum ve kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dâhilinde yardım ve bağışta bulunabilir, şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır.

Şirket yönetiminin kararıyla yapılan tüm bağış ve yardımlar şirket vizyon, misyon ve politikalarına uygun ve şirkete ait etik ilkeler ile değerler ve şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve aynı olmak üzere iki şekilde yapılabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya Sivil Toplum Kuruluşunun seçiminde şirketin kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında ilgili yılın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ayrı bir gündem maddesi konularak ortaklara detaylı bilgi verilir.

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde ortaklıklarca yapılan bağış ve yardımların sınırı genel kurulca belirlenir.

Bu kapsamda, bağış ve yardım yapılırken ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul tarafından belirlenen sınırlamalar dikkate alınır. Ayrıca, yapılacak bağış ve yardımların uygulanmasına yönelik olarak, kurum içi uygulama esaslarını belirleyen "Bağış Yönetmeliği" hükümlerine uyulur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### ETİK KURALLAR POLİTİKASI

#### 1. Genel İlkeler

Şişecam Topluluğu'nun tüm faaliyetleri aşağıda belirtilen genel ilkeler çerçevesinde yürütülür. Tüm Topluluk çalışanları; müşteriler, tedarikçiler, hissedarlar ve diğer paydaşlar ile olan ilişkilerinde bu genel ilkeleri esas alarak hareket etmelidirler.

##### 1.1 Dürüstlük

Şişecam Topluluğu tüm faaliyetlerini dürüstlük ilkesine bağlı olarak yürütür. Çalışanları, müşterileri, tedarikçileri, hissedarları ve tüm paydaşları ile olan ilişkilerinde doğruluk ve dürüstlikle hareket eder.

##### 1.2 Şeffaflık

Şişecam Topluluğu; çalışanları, müşterileri, tedarikçileri, hissedarları ve tüm paydaşları ile olan ilişkilerinde şeffaf ve açıktır. Tüm faaliyetlerinde anlaşılır ve doğru bilgiyi zamanında ve eksiksiz olarak temin eder.

##### 1.3 Tarafsızlık

Din, dil, ırk, cinsiyet, sağlık durumu, medeni durum, siyasi görüş gibi nedenlerle çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, hissedarlar ve diğer paydaşlar arasında herhangi bir ayırım yapılmaz. Tüm Topluluk çalışanları herkese adil ve eşit davranır, önyargılı davranışlardan kaçınır.

##### 1.4 Gizlilik

Çalışanların, müşterilerin, tedarikçilerin ve diğer paydaşların özel bilgilerinin korunmasına özen gösterilir, bu bilgilerin üçüncü şahıslar ile paylaşılmasına izin verilmez. Bu türden özel bilgiler Topluluk içinde yetkisi olan kişiler tarafından Etik Kurallar çerçevesinde ve sadece Topluluk menfaatleri doğrultusunda kullanılabilir.

##### 1.5 Yasalara ve düzenlemelere uyum

Şişecam Topluluğu tüm faaliyetlerini yasalara ve düzenlemelere uygun olarak yürütür. Yasa ve düzenlemeleri yakından takip eder, uyum için gerekli tedbirleri alır.

#### 2. Sorumluluklar

Şişecam Topluluğu Etik Kurallarının Topluluk genelinde etkin bir biçimde uygulanabilmesi için üst yönetime, yöneticilere ve tüm çalışanlara düşen sorumluluklar aşağıda sıralanmıştır.

##### 2.1 Ana Şirket Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komitesi

- Etik Kuralların uygulanmasından en üst seviyede Ana Şirket Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komite sorumludur.
- Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Etik Kuralları kabul eder ve bu ilkelere uyar.
- Etik Kuralların uygulanması için Topluluk içinde uygun ortamı temin eder.
- Etik Kurallara aykırı hareketlerin bildirilmesi için gerekli iletişim kanallarının temin edilmesini sağlar.

##### 2.2 Yöneticiler

- Tüm yöneticiler Etik Kuralları kabul eder, bu ilkelere uyar ve davranışlarıyla diğer çalışanlara örnek teşkil eder.
- Etik Kuralların kendi idaresi altında çalışan personel tarafından anlaşılmasını ve uygulanmasını sağlar.
- Etik Kuralların öncelikle sorumlu oldukları birimlerde yerleştirilmesini ve yaşatılmasını sağlar.
- Çalışanları hiçbir durumda ve hiçbir nedenle Etik Kurallara aykırı davranmaya zorlayamaz.
- Çalışanların Etik Kurallarla ilgili soru, şikayet, öneri ve isteklerini dinler, çalışanları geri bildirimlerini iletmeleri konusunda teşvik eder.
- Görev alanındaki iş süreçlerini Etik Kurallar çerçevesinde değerlendirir, aykırı durumları tespit eder ve Etik Kurallara uyumu sağlayıcı tedbirleri alır.

##### 2.3 Tüm Topluluk Çalışanları

- Tüm Topluluk çalışanları Etik Kuralları kabul eder ve bu ilkelere uyar.
- Diğer çalışanların Etik Kurallara uyması için çaba sarf eder, çalışanları bu konuda teşvik eder.
- Etik Kurallara aykırı davranış ve hareketleri yöneticilerine ve aşağıda belirtilen iletişim kanallarına bildirir.
- Tüm çalışanlar kendi görev alanlarını ve Topluluk genelini ilgilendiren yönetmelik, prosedür ve talimatları bilir ve bunları eksiksiz uygular.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### 3. Uygulamalar

#### 3.1 Topluluk Kaynaklarının Kullanımı

- Topluluk kaynaklarının adil, etkin ve verimli kullanılmasına her zaman özen gösterilir. Tüm faaliyetlerde tasarruf ilkesi göz önünde bulundurulur.
- Topluluk kaynakları kişisel çıkarlar veya Topluluk haricinde herhangi bir kişi veya kurumun çıkarları için kullanılmaz.
- Topluluk varlıklarının çalınmasına, bozulmasına veya hasar görmesine karşı gereken özen gösterilir ve Topluluk varlıkları azami ölçüde korunur.
- Mesai saatlerinin etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasına özen gösterilerek, kişisel işlerin mesai saatleri dışında halledilmesi sağlanır.
- Çalışanlara tahsis edilen şirket araçları, mobil iletişim araçları, bilgisayarlar ve diğer araç-gereçler Topluluk varlığı olarak değerlendirilir ve yukarıda belirlenen esaslar ile Topluluk mevzuatı dahilinde kullanılır.
- Topluluk iletişim ağı üzerinden internet ve elektronik posta kullanırken, bilgi güvenliğini ve kaynakların etkin kullanımını sağlamak amacıyla Topluluk mevzuatının gerektirdiği kurallara uyulur.

#### 3.2 Bilgilerin Kullanımı

- Topluluğun tüm muhasebe ve işletme kayıtları doğru, tam ve ilgili düzenlemelere uygun olarak tutulur ve her çalışan bu konudaki sorumluluklarını eksiksiz olarak yerine getirir.
- Topluluk çalışanları görevleri ve pozisyonları nedeniyle sahip oldukları bilgileri hiçbir zaman kendi kişisel çıkarları için kullanmazlar.
- Topluluk içinden elde edilen ve kamuya açıklanmamış olan bir bilgiye dayanarak sermaye piyasalarından haksız kazanç sağlanmaz ve bu bilgiyi üçüncü şahıslar ile paylaşarak haksız kazanç sağlanmasına aracılık edilmez.
- Kamuya açık olmayan bilgiler (stratejik planlar, satış fiyatı bilgileri, üretim teknikleri, yeni ürün ve hizmetlere ilişkin çalışmalar, araştırma ve geliştirme faaliyetleri vb.) Topluluk dışından üçüncü şahıslar ile paylaşılmaz.
- Topluluğa ait kamuya açık olmayan bilgilerin üçüncü şahıslar ile paylaşılması gerektiğinde mutlaka gizlilik sözleşmesi gibi bilginin yanlış kullanımını engelleyecek tedbirler alınır.
- Topluluğa ait kamuya açık olmayan bilgiler hakkında yemek salonları, asansör, personel servisleri gibi umuma açık yerlerde konuşulmaz.
- Topluluğa ait bilgilerin güvenliği ile ilgili yönetmelik, prosedürler ve talimatlar eksiksiz olarak uygulanır. Bu bilgilerin dikkatli bir şekilde saklanması, arşivlenmesi ve açığa çıkmaması için gerekli tedbirler alınır.

#### 3.3 Çıkar Çatışmaları

Topluluk genelindeki tüm görevlerde ve faaliyetlerde Topluluk menfaatleri gözetilir ve çıkar çatışmalarından uzak durulur. Kişisel çıkarların birinci önceliğimiz olan Topluluk menfaatlerini gözetme becerisini etkilemesine izin verilmez. Topluluktaki görevler, sorumluluklar veya Şişecam kimliği kullanılarak şahsi ve yakın akraba/arkadaşlara menfaat sağlanmaz.

#### 3.3.1 Topluluk Dışındaki Görevler

- Topluluk çalışanları "tacir", "esnaf" veya "serbest meslek erbabı" sayılmalarını gerektiren görevlerde bulunmaz, her türlü şirket ve ticari işletmelerde, tacir veya esnaf yanında ücretli veya ücretsiz olarak görev almaz.
- Topluluk dışı şirketlerde Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunulması ancak Ana Şirket Yönetim Kurulu'nun onayıyla mümkündür.
- Topluluk çalışanları, kar amacı olmayan sivil toplum kuruluşlarında ve yardım derneklerinde gönüllü olarak görev alabilirler. Bu kapsamdaki çalışmaların çalışanların Topluluktaki görevlerini aksatmamasına, çıkar çatışması yaratmamasına ve Topluluk politikalarına açıkça aykırılık teşkil etmemesine özen gösterilir.
- Topluluk çalışanları bir siyasi partiye üye olabilirler, fakat aktif olarak siyaset ve politika yapmaları; bu durumun Topluluğun politikaları ve faaliyetleri ile çıkar çatışması yaratmaması, Topluluktaki görevlerini aksatmaması şartıyla ve Ana Şirket Genel Müdürü'nün onayı ile mümkündür.
- Topluluk çalışanlarının; şirket politikaları ve kararları, şirketin üretim, satış ve benzeri uygulamaları ile ilgili olarak yayın organlarında yazı yazmaları, röportaj vermeleri, sunum veya konuşma yapmaları ancak Ana Şirket Genel Müdürü'nün onayı ile mümkündür.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### 3.3.1 Topluluk Dışındaki Görevler (Devamı)

- Topluluk çalışanlarının mesleki kuruluşlarda, eğitim ve öğretim kurumlarında ders verebilmesi ancak Ana Şirket Genel Müdürü'nün onayı ile mümkündür.
- Topluluk faaliyet alanları ile ilgili kurum ve kuruluşlarda (meslek odası, birlikler, odalar, dernekler, kurullar, federasyonlar ve diğer kamu kurulu niteliğindeki kuruluşlar) görev alınması ancak Ana Şirket Genel Müdürü'nün onayı ile mümkündür.

### 3.3.2 Hediyeler ve Ağırlandırmalar

- Müşterilerden ve tedarikçilerden hediye veya menfaat talep edilmez.
- Müşteri ve tedarikçilerden ağırlandırmalar ve iş yemeği taleplerinde bulunulmaz. Müşteri ve tedarikçilerden gelen iş yemeği teklifleri yerel standartlara uygun ve makul ölçülerde olmak şartıyla kabul edilebilir.
- Müşteri ve tedarikçilerden gelen bedava tatil, indirim çeki, hediye çeki gibi nakit olmayan teklifler de hediye ve menfaat kapsamında değerlendirilir ve prensip olarak kabul edilmez. Ancak müşteri ve tedarikçilerden gelen hediye tekliflerinin geri çevrilmesi nezaketsizlik olarak algılanacak ve hediye vereni gücendirecek ise değeri 500 TL'yi veya döviz karşılığını geçmemek şartıyla kabul edilebilir.
- Bu tür teklifler ancak tüm Topluluk çalışanlarına aynı haklar sağlandığı takdirde kabul edilebilir.
- Topluluğu temsilen iştirak edilen toplantı veya seminerlerden verilen plaket ve şilt gibi sembolik değeri olan hediyeler kabul edilebilir.

### 3.3.3 Yakın Akraba ve Arkadaşlar

- Topluluk içindeki görevler yerine getirilirken, aile bireyleri, yakın akraba ve arkadaşlar ile karşılıklı veya karşılıksız menfaat sağlayan bir iş ilişkisi içinde bulunulmaz.
- Tedarikçi şirketlerde ve müşterilerde çalışan aile bireyleri, yakın akraba ve arkadaşlar olması durumunda bu ilişkilerin bir çıkar çatışması yaratmasına izin verilmez.
- Topluluk içinde çalışan aile bireyleri, yakın akraba ve yakın arkadaşlar var ise; bu ilişkilerin şirket içinde alınacak kararları etkilemesine izin verilmez. Tüm Topluluk çalışanları her durumda tarafsızlığını korur ve idaresi altında çalışanları performansına, bilgi ve tecrübesine göre değerlendirir.
- İşe alım kararı verme yetkisi olan çalışanlar; aile bireyleri, yakın akraba ve arkadaşları için işe alım kararı vermezler. Topluluğun menfaatine olması ve bir üst yöneticinin bu konuda bilgilendirilmesi şartı ve onayı ile işe alım kararı verilebilir.
- Satın alma kararı verme yetkisi olan çalışanlar; aile bireylerinin, yakın akraba ve arkadaşlarının doğrudan veya dolaylı olarak ortağı olduğu şirketler tarafından verilen tekliflerde satın alma kararı vermezler. Bu durumun değerlendirmelerde açık olarak belirtilmesi, Topluluğun menfaatine olması ve bir üst yöneticinin bu konuda bilgilendirilmesi şartı ve onayı ile satın alma kararı verilebilir.
- Eski Topluluk mensuplarının doğrudan/dolaylı olarak ortağı veya çalışanı olduğu şirketler tarafından verilen tekliflerde ve bu şirketler ile yapılan her türlü işlerde bu durum açık bir şekilde belirtilir.
- Topluluğun halka açık şirketlerinin hisse senetlerine yatırım yapması yasak olan çalışanlar; aile bireyleri, yakın akraba ve arkadaşları adına da yatırım yapmazlar.

### 3.4 Diğer Kurumlarla Olan İlişkiler

Topluluk dışındaki diğer kişi ve kuruluşlarla olan iş ilişkilerinde Şişecam Topluluğu Etik Kuralları Genel İlkeleri dikkate alınarak hareket edilir. Bu çerçevede ilişkilerde doğruluk, dürüstlük, şeffaflık, tarafsızlık ve gizlilik esasları gözetilir, yasalara, kanun, talimat ve düzenlemelere uyulur, genel ahlak kurallarına özen gösterilir.



---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

---

### 3.4.1 Müşteriler ve Tedarikçilerle Olan İlişkiler

- Müşteri ve tedarikçilerle olan ilişkilerde Topluluk menfaatleri her zaman en üst seviyede gözetilir.
- Müşteri ve tedarikçiler ile şahsi olarak -borç- alacak ilişkisi doğuracak işlemler gibi karşılıklı veya karşılıksız menfaat ilişkisi kurulmaz.
- Müşterilere verilen sözler tutulur, yerine getirilemeyecek vaatlerde bulunulmaz.
- Müşteri ve tedarikçiler hakkında bilgi edinmek amacıyla yasadışı ve etik olmayan davranışlar içinde bulunulmaz.
- Müşteri ve tedarikçiler hakkında üçüncü şahıslar tarafından yasal olmayan yollardan elde edilen ve Topluluk çalışanlarına ulaşan bilgiler kesinlikle kullanılmaz ve paylaşılmaz.
- Müşterilere ve tedarikçilere saygı, eşitlik, nezaket ve adalet kuralları çerçevesinde davranılır.
- Müşterilere ve tüketicilere karşı yanıltıcı ve aldatıcı davranışlar içerisinde bulunulmaz.
- Müşteri ve tedarikçilerin gizli bilgileri üçüncü şahıslar ile kesinlikle paylaşılmaz.
- Müşteri ve tedarikçilerle yapılan sözleşme ve protokollerin gereği yerine getirilir.

### 3.4.2 Rakiplerle Olan İlişkiler

- Faaliyet gösterilen ülkelerdeki rekabet kurallarına ve yasalara eksiksiz bir şekilde uyulur, rekabette doğruluk ve dürüstlük ilkesinden ödün verilmez.
- İştirak edilen toplantı, seminer veya tartışmalarda rekabet kurallarında öngörülen sınırların dışına çıkıldığı düşünüldüğünde dikkatli olunur ve gerekirse bu ortamlardan uzaklaşılır.
- Rakipler hakkında bilgi edinmek amacıyla yasadışı ve etik olmayan davranışlar içinde bulunulmaz.
- Rakipler hakkında üçüncü şahıslar tarafından yasal olmayan yollardan elde edilen ve Topluluk çalışanlarına ulaşan bilgiler kesinlikle kullanılmaz ve paylaşılmaz.
- Rakipler hakkında asılsız ve kaynağı belirsiz söylentiler yayılmaz veya bu söylentilere alet olunmaz.

### 3.4.3 Resmi Kurumlarla Olan İlişkiler

- Resmi kurumlar tarafından talep edilen her türlü bilgi ve belge doğru, eksiksiz ve zamanında temin edilir.
- Resmi kurumlarla olan ilişkilerde yanıltıcı ve aldatıcı davranışlarda bulunulmaz. Var olan bir durumu olduğundan farklı göstererek Topluluk lehine bir avantaj sağlamaya çalışılmaz, yasalar ve kanunlar nezdinde Topluluk çıkarları sonuna kadar korunur.
- Kanun, yasa ve düzenlemelerin uygulamaları hakkında tereddüt yaşandığında Topluluk Hukuk Müşavirliği'ne ve Mali Müşavirlik'e danışılır.
- Ayrıcalıklı bir işlem karşılığında bir kamu görevlisine doğrudan veya dolaylı olarak hiçbir menfaat teklif edilemez. Topluluk menfaatine dahi olsa hiç kimseye kanun ve yasal düzenlemeler dışında nakit veya nakit benzeri ödeme yapılamaz.
- Topluluk adına hareket eden üçüncü şahısların da (temsilciler, danışmanlar gibi) Topluluk adına yaptıkları işlerde bu türlü tekliflerden uzak durması sağlanır.

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

---

#### 4. Şişecam Etik Kurallarına Aykırı Davranışlar

Topluluktaki tüm görevlerde Topluluk yönetmelik, prosedür ve talimatları eksiksiz uygulandığı gibi Şişecam Topluluğu Etik Kuralları da uygulanmalıdır. Topluluk Etik Kurallarını veya prosedür, yönetmelik ve talimatlarını ihlal edenler, iş akdinin feshedilmesine kadar varabilecek disiplin yaptırımları ile karşı karşıya kalabileceklerdir.

- Şişecam Topluluğu Etik Kuralları benimsenmeli ve bu kurallara aykırı davranışlarda bulunulmamalıdır.
- Tüm faaliyetlerde ve alınan kararlarda sağduyulu olunmalıdır. Alınan kararların ve davranışların yasalara uygunluğu araştırılmalı, adil ve doğru olup olmadığı sorgulanmalıdır.
- Yürütülen bir faaliyetin ya da alınan bir kararın Şişecam Topluluğu Etik Kurallarına uygunluğu konusunda tereddüt yaşanması durumunda aşağıda belirtilen iletişim kanallarına başvurulur.
- Yürütülen faaliyetlerle ilgili alınacak kararlardan önce bu karardan Topluluğun, çalışanların, hissedarların ve diğer paydaşların nasıl etkileneceği iyi düşünülmelidir.
- Şişecam Topluluğu Etik Kurallarına aykırı davranışlardan haberdar olduğunda mutlaka ilgili yöneticiye veya aşağıdaki iletişim kanallarına bildirimde bulunulmalıdır.
- Etik Kuralların ihlalleri ile ilgili bildirimde bulunan kişilerin kimliklerinin gizli tutulmasına özen gösterilecek, gerekli araştırma ve incelemeler yapılacaktır.

#### İletişim Bilgileri

E-posta : etik@sisecam.com  
Tel : +90 850 206 50 50  
Adres : Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Denetimden Sorumlu Komite  
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### RÜŞVET VE YOLSUZLUKLA MÜCADELE POLİTKASI

#### 1. Amaç

Bu politika metni ile Şişecam Topluluğu'nun rüşvet ve yolsuzluk konusundaki taahhütlerinin ve bu konudaki yaklaşımının açık ve net bir şekilde ortaya konulması ve şirket imajının korunması amaçlanmaktadır. Topluluğumuzun Etik Kurallarının bütünlüğü bir parçası olan bu politika ile rüşvet ve yolsuzluğun tüm Topluluk faaliyetlerinde önlenmesi için gerekli bilgilendirmelerin yapılması, bu konudaki sorumlulukların ve kuralların belirlenmesi hedeflenmiştir.

#### 2. Kapsam

Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası sadece Topluluk çalışanlarını değil, Topluluk adına hareket eden veya Topluluğa hizmet veren tüm iş ortaklarını da kapsamaktadır.

Bu doğrultuda;

- Yönetim Kurulu üyeleri de dahil olmak üzere tüm Topluluk çalışanları,
- danışmanlık, avukatlık veya müşavirlik gibi destek hizmeti alınan şirketler ve çalışanları,
- dış hizmet alınan alt yapımcı şirketler ve çalışanları,
- temsilci, distribütör, acenta gibi Topluluk adına doğrudan ve dolaylı olarak görev yapan kişiler ve kuruluşlar

bu politikanın kapsamına girmektedir.

Bu politika metninde bahsedilen tüm uygulamaların ve kısıtlamaların yukarıda bahsedilen kişi ve kuruluşlar için de geçerli olduğunun anlaşılması oldukça önemlidir. Bu kişi ve kuruluşların yasal veya etik olmayan herhangi bir davranışta bulunmaları durumunda Topluluğumuzun da bu durumdan sorumlu tutulabileceği unutulmamalıdır. Bu nedenle çalışılacak olan iş ortakları belirlenirken Topluluk Etik Kuralları, ilgili yönetmelik ve prosedürler ile bu politika metni dikkate alınarak, iş ortaklarının da bu kurallara uygun hareket etmesi sağlanmalıdır.

#### 3. Tanımlar

**Rüşvet:** Bir kişinin bir işi yapmak, yapmamak, hızlandırmak, yavaşlatmak gibi yollarla görevinin gereklerine aykırı veya olağan iş akışının dışında bir eylemi gerçekleştirmesini sağlamak amacıyla karşı taraftan sözlü veya yazılı anlaşma çerçevesinde doğrudan veya dolaylı olarak kendisine ya da göstereceği bir başka kişiye maddi veya manevi fayda sağlanmasını ifade etmektedir. Rüşvet olarak değerlendirilebilecek menfaat; nakit para, hediye, etkinlik daveti veya bileti, borç affı, yardım maksatlı bağış gibi çok farklı şekillerde olabilir.

**Yolsuzluk:** Bulunulan konum nedeniyle sahip olunan yetkinin doğrudan veya dolaylı yoldan kişisel olarak maddi veya manevi kazanç sağlamaya yönelik olarak kötüye kullanılmasını ifade etmektedir.

#### 4. Sorumluluklar

**Ana Şirket Yönetim Kurulu;**

- Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası'ndan en üst seviyede Ana Şirket Yönetim Kurulu sorumludur.
- Ana Şirket Yönetim Kurulu bu politika metnini kabul eder ve uygulanması için gerekli ortamı sağlar.
- Rüşvet ve yolsuzluğu engellemek amacıyla iç kontrol sistemlerini oluşturur ve geliştirir.
- Politika metnine aykırı davranışların bildirilmesi için gerekli iletişim kanallarının kurulmasını sağlar, bildirimde bulunan kişilerin gizliliğini ve güvenliğini sağlamaya yönelik tedbirleri alır.
- Konu hakkında ulaşan şikâyet, ihbar ve iddialar hakkında Topluluk mevzuatı çerçevesinde gereken inceleme ve soruşturmaların yapılmasını sağlar.
- Yasal düzenlemelere, yönetmeliklere, prosedürlere ve politikalara uygunluğu sağlamak amacıyla denetimlerin yapılmasını ve düzeltici tedbirlerin alınmasını sağlar.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### Etik Kurul:

- Şişecam Topluluğu Etik Kurallarına uyumun sağlanması, etik kültürünün Topluluk genelinde yaygınlaştırılması, bu konudaki bilinç düzeyinin ve farkındalığın artırılmasından sorumludur.
- Etik Kuralların ve Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasının uygulanması sırasında karşılaşılan sorunların çözümüne yönelik çalışmalar yapar, karar alır ve görüş bildirir.
- Etik kurallara aykırılığa yönelik olarak Topluluk içinden veya Topluluk dışından elektronik posta, posta, telefon veya diğer iletişim araçları ile Kurula ulaşan şikayet ve ihbarları Etik Kuralların ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak değerlendirir.
- Kurula ulaşan şikayet ve ihbarların değerlendirilmesi sırasında "Etik Kurul'un Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik" te belirtilen hallerde Denetimden Sorumlu Komite'yi bilgilendirir.

### Yöneticiler ve Çalışanlar:

- Tüm çalışanlar Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasını kabul eder ve politika metnindeki ilkelere uygun hareket eder.
- Yöneticiler, bu politika metnindeki ilkelerin; sorumlu oldukları iş ortakları ve idaresi altındaki çalışanlar tarafından anlaşılmasını, uygulanmasını ve yaşatılmasını sağlar.
- Çalışanlar hiçbir durumda ve hiç kimse tarafından bu politikaya aykırı hareket etmeye zorlanamaz.
- Tüm Topluluk çalışanları bu politikaya aykırı davranışları ve şüphelenilen durumları yöneticilerine ve/veya aşağıda belirtilen iletişim kanallarına bildirmekle yükümlüdür.
- Yöneticiler, idaresi altındaki çalışanlar tarafından kendilerine ulaşan şikayet, ihbar ve iddiaları aşağıda belirtilen iletişim kanallarına bildirmekle yükümlüdür.

## 5. Politika

Şişecam Topluluğu iş etiği konusunda gösterdiği hassasiyetinin bir göstergesi olarak Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasını hayata geçirmiştir. Konunun iş etiği yanında yasal olarak ceza gerektiren bir fiil olması sebebiyle çalışanların bu konuda hassasiyet göstermesi ve çalışma hayatından bağımsız olarak kişisel ödev ve sorumlulukların bir parçası olarak değerlendirilmesi beklenmektedir.

Şişecam Topluluğu faaliyet gösterdiği ve temsil edildiği tüm ülkelerdeki rüşvet ve yolsuzluk kapsamındaki yasa ve düzenlemelere, evrensel hukuk kurallarına, etik ve mesleki ilkelere uyum sağlamayı ilke edinmiştir. Topluluğumuz bu ilke kapsamında rüşvet ve yolsuzluğa karşı "sıfır tolerans" yaklaşımı ile hareket etmekte ve faaliyetlerini adil, dürüst, yasal ve etik kurallara uygun bir şekilde sürdürmeyi taahhüt etmektedir.

Şişecam Topluluğu'ndaki etik kurallar, yönetmelikler, prosedürler ve diğer düzenlemeler, faaliyetlerin yasalara uygun, doğru, adil ve dürüst bir şekilde yürütülmesini destekler nitelikte olup, Topluluğun tüm paydaşlarının haklarının korunmasını sağlamak amacıyla rüşvet ve yolsuzluk ile mücadele konusunda çok daha hassas bir tavır sergilenmektedir. Yolsuzluk ve Rüşvet ile Mücadele Politikası da bu konuya verilen önemin bir gereği olarak hayata geçirilmiştir.

Şişecam Topluluğu tüm ülkelerdeki faaliyetlerinde rüşvet ve yolsuzluğu açık bir şekilde yasaklamaktadır. Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası kapsamındaki kişilerin; Topluluk lehine dahi olsa yasal ve etik olmayan bir menfaat sağlamak için ödeme veya değeri olan herhangi bir şey teklif etmesi veya diğer kuruluş ve kişilerden benzeri bir menfaat elde etmesi, faaliyette bulunulan ülkede veya iş kolunda bu tür uygulamalar yaygın olsa bile rüşvet veya yolsuzluk olarak değerlendirilebilecek yasal ve etik olmayan her türlü davranışta bulunması yasaklanmaktadır.

Rüşvet ve yolsuzluğa konu olan menfaatin maddi değeri veya karşılığında karşı taraf için herhangi bir şey yapılıp yapılmaması önemli değildir. Menfaatin değerinin çok düşük olması veya teklif yapılmasına karşın verilen taahhüdün henüz gerçekleşmemesi durumunda da Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasına aykırı hareket edilmiş olur.

Şişecam Topluluğu'nda devlet kurumları, tedarikçiler, müşteriler, çalışanlar ve diğer paydaşların yasal hakları korunur. Muhasebe işlemleri tam, doğru ve adil bir şekilde kayıt altına alınır, kayıt dışı işlemleri engelleyecek iç kontrol sistemleri kurulur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### 6. Bağış ve Hediyeleşim Eşyalarına İlişkin Hususlar

Topluluğumuzdaki bağış ve hediyeleşim eşya uygulamasına ilişkin konular; Şişecam Topluluğu Etik Kuralları, Bağış Yönetmeliği ve Bağış Politikası'nda ayrıntılı olarak düzenlenmiştir. Şişecam Topluluğu Etik Kuralları ve Bağış Politikası Topluluk çalışanları dışındaki müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar ve diğer paydaşların ulaşabileceği şekilde kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. İlgili düzenlemelerin yorumlanması veya uygulanması konusunda tereddüt yaşanması veya düzenlemelerde yer almayan bir durum ile karşılaşılması halinde konunun aşağıda belirtilen iletişim kanalları ile Etik Kurul'a bildirilmesi gerekmektedir.

### 7. Rüşvet ve Yolsuzluk ile Karşılaşılması veya Şüphelenilmesi

Tüm Topluluk çalışanları, rüşvet ve yolsuzluk ile ilgili olarak karşılaştıkları veya şüphelendikleri durumları vakit kaybetmeden yöneticisine ve/veya aşağıdaki iletişim kanallarına bildirmekle sorumludur. Bu gibi durumlar ile ilgili olarak aşağıdaki örnekler verilebilir.

- Size veya çalışma arkadaşlarınıza rüşvet teklif edilmesi
- Şahit olduğunuz veya bildiğiniz menfaat ilişkileri ve çıkar çatışmaları
- Şirket kayıtlarında farkına vardığınız herhangi bir usulsüzlük
- İhale ve satın almalarda karşılaştığınız kayırma veya menfaat sağlama gibi tutum ve davranışlar
- Herhangi bir müşteri veya tedarikçiye yasal ve Topluluk içi düzenlemelere aykırı şekilde menfaat sağlanması
- Topluluk içinden veya dışından herhangi bir kurum veya kişinin Topluluk Etik Kuralları'na veya bu politika metnine aykırı davranışlarda bulunmak üzere sizi veya çalışma arkadaşlarınızı zorlaması

Bu ve benzeri durumlar ile karşılaştığınızda yöneticinize ve/veya aşağıdaki iletişim kanallarına bildirimde bulunmalısınız. Bazı durumlarda çalışanlar bu tür olaylara tanık olmalarına rağmen kendilerinin de zarara uğrayabileceği endişesi ile şikâyet etmekte tereddüt edebilirler. Şişecam Topluluğu'nda yasal düzenlemelere, etik kurallara ve Topluluk mevzuatına aykırı durumları ihbar eden ve şikâyette bulunan kişilerin bu nedenle zarara uğramayacakları Yönetim Kurulu tarafından garanti altına alınmaktadır. Bu kişilerin kimliklerinin kesinlikle gizli tutulması ve yaptıkları şikâyet veya ihbar nedeniyle – kasıtlı veya iftira olarak tanımlanabilecek bir durum değilse- herhangi bir zarara uğramasının engellenmesi esastır.

### 8. Aykırı Davranış ve Tutumlara İlişkin Yaptırımlar

Topluluktaki tüm görevlerde Topluluk yönetmelik, prosedür ve talimatları eksiksiz uygulandığı gibi Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası da çalışanlar tarafından benimsenmeli ve uygulanmalıdır. Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası'nın ihlali durumunda Topluluk içi düzenlemelere göre iş akdinin feshedilmesine kadar varabilecek yaptırımlar ile karşı karşıya kalılabileceği ve konunun birçok ülkede hapis cezasını da kapsayan önemli yaptırımlar ile düzenlendiği unutulmamalıdır.

### İletişim Bilgileri

E-posta : etik@sisecam.com  
Tel : +90 850 206 50 50  
Adres : Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Etik Kurulu  
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

---

### ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER İÇİN ÜCRET POLİTİKASI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şişecam Topluluğu) Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri üyelerin tamamı için her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit olarak belirlenmektedir.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ayrıca ödeme yapılır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Topluluğumuz, çalışanlar tarafından kabul gören, adil ve rekabetçi bir Ücret Yönetim Sistemi ile çalışmayı, Topluluk stratejileri ve piyasa ile uyumlu olarak Ücret Yönetim Sistemi'mizi güncel tutmayı amaçlamaktadır.

Topluluğumuzda, unvandan bağımsız, organizasyondaki işlerin niteliklerine göre göreceli olarak konumlandırıldıkları iş değerlendirme metodolojisi kullanılmaktadır.

Yeni oluşturulan Ücret Yönetim Sistemi ile Topluluğumuz iş verimliliği ve örgüt performansını gözeterek, çalışanlarımızı adil bir şekilde ücretlendirmeyi, gösterdikleri performansı ödüllendirmeyi, nitelikli çalışanları Şirketimize çekmeyi amaçlanmaktadır.

Tüm Topluluk genelinde ücret düzeyleri belirlenirken toplam yıllık kazanç paketleri dikkate alınır.

Topluluk personelinin toplam yıllık kazanç paketleri ile piyasadaki eşdeğer pozisyonların toplam yıllık kazanç paketlerinin ve yan hakların karşılaştırıldığı piyasa ücret araştırmalarının göstergeleri Ücret Politikalarının belirlenmesinde esastır.

Ücret Yönetim Sistemi ile ilgili tüm Politikaların belirlenmesinden, Topluluk genelinde uygulama birliğinin sağlanmasından ve Sistemin günün şartlarına göre güncel tutulmasından Topluluk İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı sorumludur.

Üst Düzey Yönetici ücretleri; Ücret Yönetim Sistemimize göre oluşturulan Grade Sistemi'nde pozisyonların konumlandırıldığı bant aralıklarına göre belirlenen sabit ücret ve yan haklar dışında şirket hedefleri, uzun vadeli hedefler ve birey performansı da dikkate alınarak belirlenen yıllık performans sonuçları doğrultusunda hesaplanan performans primlerinden oluşmaktadır.

### TAZMİNAT POLİTİKASI

Şirketimizin tazminat politikasının belirlenmesi ve uygulanmasında ilgili mevzuat hükümleri (örneğin Borçlar Kanunu, İş Kanunu vb, tüzükler, yönetmelikler) toplu sözleşme hükümleri, Topluluk yönetmelikleri ve yargı kararları esas alınmaktadır.

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

---

### İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şişecam Topluluğu; küresel olarak sürdürülebilir başarıyı hedefleyen, yenilikçi ve birlikte öğrenen kurum kültürünü yaygınlaştıran, faaliyet gösterdiği iş alanlarında en iyi insan kaynakları uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir insan kaynakları politikası uygulamayı amaçlar.

Şişecam Topluluğu insan kaynakları yaklaşımını yasalar, kurum değerleri ve etik kurallar çerçevesinde şekillendirir, tüm uygulamalarında kapsayıcılığı ve fırsat eşitliğini temel alır. En çok tercih edilen işveren olma hedefinden hareketle işe alımdan kariyer yönetimine, eğitim ve gelişimden performans yönetimine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde nesnel, sistematik ve gelişim odaklı bir yaklaşım izler. İstikrarlı yüksek performansı ödüllendiren, piyasa koşulları ile uyumlu ve rekabetçi ücret ve yan hak stratejileri uygular.

Şişecam Topluluğu, faaliyet gösterilen coğrafyaların tarihi ve kültürel farklılıklarına saygılıdır. Küresel insan kaynağının ve paydaşlarının farklılıklarını ve kültürel mirasını gelecek nesillere güçlendirerek taşımak için çaba gösterir.

Çalışanların iş ve özel yaşamı arasındaki dengeyi gözeterek, bu dengeyi destekleyecek insan kaynakları programlarını hayata geçirir. Çalışanların öneri ve beklentilerinin dikkate alındığı iletişim platformları sunar, nesnel ve bağımsız araştırmalar ile çalışan bağlılığı ve memnuniyetini izler. Bağlılığı ve olumlu iş iklimini geliştirici yaklaşımları sürekli geliştirerek sağlıklı, güvenli ve kurum değerlerinin yaşatıldığı bir çalışma ortamı sağlar.

Küresel insan kaynağının potansiyelini en üst düzeyde gerçekleştirmesini, sürdürülebilir yüksek performansın sağlanmasını ve paydaşlarına yarattığı değer geleceğe daha güçlü taşınmasını hedefleyen Şişecam Topluluğu; köklü geçmişi ile gelecek yönelimini ortak paydada buluşturarak insan odaklılığı, sürekli gelişimi ve yenilikçiliği esas alan bir anlayışla geleceğini şekillendirmekte ve güçlendirmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

#### Genel Çerçeve

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şişecam), başta Sermaye Piyasası Mevzuatı olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve paylarımızın işlem görmekte olduğu Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ") mevzuatı ile ilgili her türlü finansal bilgi ile diğer açıklama ve bilgilendirmeleri, genel kabul görmüş finansal raporlama standartları ile kurumsal yönetim ilkelerini de gözeterek yerine getirir; Şişecam, bu kapsamda ayrıntılı bir bilgilendirme ve kamuyu aydınlatma politikası yürütür.

Bilgilendirme politikasının temel amacı, ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili diğer taraflara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir olarak, eşit koşullarda iletilmesinin sağlanmasıdır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenerek uygulanması konusunda aktif bir yaklaşım içinde olan Şişecam, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme konusunda da, ilgili mevzuat gereklerinin ve uluslararası en iyi uygulamaların hayata geçirilmesine azami gayreti göstermektedir. Şişecam bilgilendirme politikası, yukarıda yer verilen çerçevede hazırlanarak Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve uygulamaya konulmuştur.

#### Yetki ve Sorumluluk

Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur. Şişecam'da kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Bilgilendirme fonksiyonunun koordinasyonu için finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile yatırımcı ilişkiler birimi görevlendirilmişlerdir. Söz konusu yetkililer Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu ile yakın işbirliği içinde bu sorumluluklarını ifa ederler.

#### Kamuyu Aydınlatmada Yapılan Çalışmalar ile Kullanılan Yöntem ve Araçlar

Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuat çerçevesinde kamuyu aydınlatmada yapılan çalışmalar ile kullanılan araç ve yöntemlere aşağıda yer verilmiştir:

- Üçer aylık dönem sonlarında Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan mevzuata uygun olarak konsolide bazda hazırlanan finansal raporlar ve ilgili finansal mali tablolara ilişkin dipnot ve açıklamalar ile yarı yıl ve yılsonlarında gerçekleştirilen bağımsız denetim raporu ve ara dönem Yönetim Kurulu raporu, öngörülen yasal süreler içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) iletilerek Şirketimiz (www.sisecam.com) adresindeki Kurumsal İnternet Sitesinde de yayınlanır. İlgili mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite'nin uygunluk görüşü ile Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur ve Yönetim Kurulu'nun yetkilendirdiği şirketimizin finansal raporlamadan sorumlu yöneticileri tarafından doğruluk beyanı ile imzalanır.

Üçer aylık dönemlerde açıklanan faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak ayrıca bir basın açıklaması yapılmak suretiyle, ilgili dönemde gerçekleşen faaliyet sonuçları ve önem arz eden diğer konular hakkında kamuoyuna bilgi verilir.

Kamuya açıklanan finansal tablolar, İngilizceye de tercüme edilerek ilgili taraflara aktarılır ve Şişecam internet sitesinde yayınlanır. Yılsonlarına ait finansal tabloların açıklanmasını takiben olağan genel kurul toplantılarının yapıldığı tarihlerde, Yönetim Kurulu Başkanı ve/veya Genel Müdür tarafından düzenlenen basın toplantılarında geçmiş yılın genel bir değerlendirmesi yapılarak, basın mensuplarının soruları yanıtlanır.

- SPK mevzuatı kapsamında yapılması gereken özel durum açıklamaları, KAP'a süresi içinde elektronik ortamda iletilir. Özel durum açıklamaları prensip olarak finansal raporlamadan sorumlu olan ve "nitelikli elektronik sertifika" sahibi olan kişiler tarafından imzalanarak ilgili otoritelere sunulmaktadır. Özel durum açıklamalarını yapmakla sorumlu olan kişiler, Şirketi temsil ve ilzama yetkili kişilerden belirlenmektedir. Ayrıca, elektronik ortamda KAP'a gönderilen açıklamalar en geç kamuya açıklama yapıldıktan sonraki iş gününde Şirket Kurumsal İnternet Sitesinde de yayınlanır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

- Ana Sözleşme Değişikliği, Genel Kurul toplantıları, sermaye artırımını gibi durumlarda KAP'ta, Ticaret Sicili Gazetesi vasıtasıyla gerekli ilan ve duyurular yapılmaktadır. Ayrıca, Türkçe ve İngilizce metinleri şirketimiz internet sitesinde yayımlanır.
- Yıllık faaliyet raporu, her yıl Genel Kurul toplantısından önce, gerekli bilgi ve açıklamaları içerecek şekilde Türkçe olarak hazırlanarak pay sahiplerinin incelemesine sunulmakta ve Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesinde yayımlanmakta, ilgili raporun basılı hali Şişecam Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi'nden temin edilebilmektedir. Ayrıca, yıllık faaliyet raporları genel kurul toplantılarını takiben en kısa sürede İngilizceye de tercüme edilerek ilgililere sunulmakta ve şirketimiz internet sitesinde de yayımlanmaktadır.
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla gerektiğinde basın açıklamaları yapılmaktadır. Yazılı ve görsel medyaya basın açıklamaları yetkililerce yapılır.
- Gerek duyulduğunda düzenlenen tele-konferanslar ile pay sahipleri ve ilgili diğer taraflara bilgi aktarımı sağlanmaktadır. İlgili tele-konferanslar yatırımcı ilişkiler birimi tarafından koordine edilmektedir.
- Yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen yatırımcı toplantıları ve yatırımcı ziyaretleri (road – show) ile pay sahipleri ve ilgili diğer taraflara bilgi aktarımı sağlanmaktadır. Yatırımcı ilişkiler birimi tarafından yürütülen söz konusu toplantı ve ziyaretlere olanaklar ölçüsünde, Genel Müdür, finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile yatırımcı ilişkiler birimi yöneticileri iştirak etmektedir. Gerekli görülen hallerde bahse konu temas ekipleri daha da genişletilebilmektedir.
- Yatırımcılarla yapılan tanıtım ve bilgilendirme toplantıları ile basın toplantılarında açıklanan sunum ve raporlara, tüm piyasa katılımcılarının eşzamanlı olarak ve eşit seviyede bilgi sahibi olmalarını sağlamak amacıyla, Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde de yer verilmektedir.
- E-mail yolu ile pay sahipleri ve şirketimiz hakkında araştırma raporu düzenleyen kuruluşlara, başta finansal tablolar olmak üzere, ilgili bilgiler talep edildiğinde yatırımcı ilişkiler birimi tarafından iletilmektedir.

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatla belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla, merkezi bir anlayış benimsemiş ve Topluluğumuzda buna uygun bir yapılanmaya gidilmiştir. Bu bağlamda, Şişecam ve halka açık diğer şirketlerimizin Türk Ticaret Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan tüm yükümlülükleri, öteden beri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri öngörüsü doğrultusunda, Şirketimiz Mali İşler Başkanlığı bünyesinde oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'nün gözetim, yönlendirme ve koordinasyonu altında yerine getirilmektedir.

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Kurumsal web sitemizde Türkçe ve İngilizce formatta yer alan Yatırımcı İlişkileri bölümünde kurumsal yönetim profili kapsamında şirketimize ilişkin oldukça ayrıntılı bilgi ve veriler yer almaktadır. İlgili internet sitesi yatırımcı ilişkiler birimi tarafından takip edilerek güncel olarak tutulmaktadır. Pay sahipleri ve ilgili diğer taraflarca e-mail, mektup, telefon gibi araçlar ile yöneltilen her türlü sorular en kısa sürede yatırımcı ilişkiler birimi koordinasyonunda cevaplandırılmaktadır.

Bu amaca yönelik olarak, pay sahipleri ile iletişimi sağlamakla görevli birim yetkilileri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Adı Soyadı	Görev Unvanı	Telefon Numarası	e-mail adresi
Başak Öge	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	0850 206 33 74	boge@sisecam.com
Hande Özbörçek	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	0850 206 32 62	hozborcek@sisecam.com
Sezgi Ayhan	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	0850 206 37 91	seayhan@sisecam.com
İpek İyisan	Yatırımcı İlişkileri Uzman Yardımcısı	0850 206 34 17	iiyisan@sisecam.com

Yatırımcı İlişkileri Bölüm sorumlularının yanı sıra, Mali İşler Başkanlığı'na bağlı olarak görev yapan Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Gökhan Güralp ve Mali Kontrol ve Yasal Raporlama Müdürü Murat Yalçın gerek görülen ve ihtiyaç duyulan konularda Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görevlendirilebilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

1. Sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin belirlenen strateji ve politikalar doğrultusunda yürütülmesi.
2. Sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri mevzuatı hakkında bilgi yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi.
3. Şirket değerlendirme modelinin tasarlanması, değer artırıcı inisiyatiflerin geliştirilmesi.
4. Topluluk genelinde halka açık şirketlerin hisse senedi performansının takip edilmesi, alım ve satım fırsatlarının tespit edilmesi.
5. Sektör ve rakip firma araştırmalarının yapılmasının sağlanması ve Topluluk ve Grup üst yönetimine araştırma ve analiz sonuçları hakkında bilgilendirme yapılması.
6. Topluluk şirketlerinin sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri aktivitelerinin koordine edilmesi ve gerekli yönlendirmelerin sağlanması.
7. Halka açık şirketlerin yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin Topluluk yatırımcı ilişkileri iş kurallarına uygunluğunun sağlanması.
8. Analist anketlerinin yapılması ve yatırımcı/analist beklentilerinin yönetilmesi.
9. Road-show, hisse/bono konferansları gibi etkinliklerde Topluluğun temsil edilmesi.
10. Yatırımcı ve analist toplantılarına katılım sağlanması, sunum yapılması ve yatırımcı ve analist sorularının mevzuat ve Topluluk stratejilerine uygun şekilde yanıtlanmasının sağlanması.
11. Borsa İstanbul (BİST) ve Sermaye Piyasaları Kurulu (SPK) ile iletişimin Topluluk adına yönetilmesi.
12. Kurumsal İletişim Direktörlüğü ile koordineli olarak özel durum açıklamaları, yıllık ve ara raporlar gibi KAP bildirimlerinin hazırlanması ve iletilmesi.
13. Topluluk şirketlerinin internet sitelerindeki "yatırımcı ilişkileri" bölümlerinin yönetilmesi.
14. Hazine ve Finansman Direktörlüğü ile koordine olarak derecelendirme kuruluşları ile ilişkilerin yönetilmesi.
15. Topluluk şirketlerinin sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri ile ilgili eğitim ihtiyaçlarının tespit edilmesi.
16. Topluluk şirketlerinin hisse senedi halka arz, blok satış ve doğrudan satış faaliyetlerine destek verilmesi.
17. Ara dönem ve yıllık faaliyet raporları hazırlama sürecine katkı sağlanması.
18. Yatırımcıların görüşlerinin, beklentilerinin ve Topluluk şirketlerine ilişkin bakış açılarının üst yönetime geri bildiriminin sağlanması.
19. Mali İşler Başkanlığı ile ilgili olarak Topluluk dışından gelen şikâyet ve önerilerin değerlendirilmesi ve izlenmesinin sağlanması.

### Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına Kadar, Söz Konusu Bilgilerin Gizliliğinin Sağlanmasına Yönelik Olarak Alınan Tedbirler

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar gizliliğin sağlanmasına yönelik olarak, içsel bilgiye erişimi bulunan Şişecam çalışanları, ilgili mevzuattan kaynaklanan sorumlulukları ve hangi bilgilerin hangi şartlarda ve kimler tarafından kamuya açıklanacağı konularında kapsamlı olarak bilgilendirilir. Şişecam'a belirli hizmet sağlaması sebebiyle içsel bilgilere erişimi olabilecek kişi ve kurumlarla yapılan anlaşmalarda, gerektiğinde gizlilik maddesine yer verilir. Ayrıca, faaliyet sonuçları ile ilgili yetkisiz açıklamaları önlemek amacıyla takvim yılının belirli dönemlerinde kamuya açıklanmamış faaliyet sonuçları ve diğer konular hakkında sermaye piyasası katılımcıları ile bilgi paylaşımı yapılmaz. Bu dönem "sessiz dönem" olarak kabul edilir. Sessiz Dönem boyunca şirket yetkilileri, şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç, şirketin finansal durumu hakkında görüş bildirmez. Analist ve yatırımcılar gibi sermaye piyasası katılımcılarının finansal durumla ilgili soruları cevaplanmaz. Sessiz Dönemde şirket hakkında kamuya açıklama yapmaya yetkili kişilerin, içsel bilgilerin gizliliğine uyararak konferans, panel ve benzeri etkinliklere katılıp konuşma yapmalarında, yazılı ve görsel medyaya mülakat vermelerinde, yatırımcı ilişkiler birimi yetkililerin içsel bilgilerin gizliği kurallarına riayet etmek suretiyle yatırımcı toplantılarına katılmalarında bir kısıt yoktur. Sessiz Dönem üçer aylık ara ve yıllık hesap döneminin bittiği ayı takip eden ayın 15'inde başlar ve mali tabloların kamuya açıklandığı güne kadar devam eder.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### Basın-Yayın Organlarında Yer Alan Haber ve Söylentiler

Şişecam ve bağlı kuruluşları hakkında basın-yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takip ve izlenmesi, profesyonel bir medya takip ajansı aracılığıyla yapılmaktadır. Bu çerçevede, özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuat kapsamında açıklanma yapılması gereksinimi ortaya çıkması halinde, ilgili birimlerden gerekli bilgiler derlenmek suretiyle konuya ilişkin olarak açıklama yapılır.

Basın-yayın organlarında çıkan ancak ilgili mevzuat uyarınca özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentilere ilişkin açıklama yapılırken, haberin niteliği, basın-yayın organının ulaştığı kitlenin genişliği, haberin şirketin itibarını etkileyip etkilemediği gibi hususlar dikkate alınarak açıklamanın yöntemi ve içeriği belirlenir. Bu tür haber ve söylentilerle ilgili olarak açıklama yapıldığı durumlarda, açıklama içeriğinin kamuya açıklanması gereksinimini doğuran bir unsur içermesi halinde, konuya ilişkin olarak ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda özel durum açıklaması da yapılır.

Şişecam, yatırımcıların yatırım kararlarını veya sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek öneme sahip, basın-yayın organları veya kamuoyunda çıkan ve şirketi temsile yetkili kişiler kaynaklı olmayan ve daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, SPK'nca onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar ve diğer kamuyu aydınlatma vasıtasıyla kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde, bunların doğru ve yeterli olup olmadığı konusunda açıklama yapar. Ancak, kamuya açıklanmış bilgilere dayanılarak Şirket hakkında yapılan yorum, analiz, değerlendirme ve tahminler hakkında görüş bildirmez.

### İdari Sorumluluğu Bulunan Kişilerin Belirlenmesinde Kullanılan Kriterler

İdari sorumluluğu bulunan kişiler belirlenirken, kişilerin Şirket organizasyonu içerisindeki görevleri ve bu kişilerce erişilen bilginin içeriği kistas olarak alınmaktadır.

Bu kapsamda, Şişecam'ın bütününe yönelik ve sadece mevcut durum ile ilgili değil, gelecek planları ile ilgili de detay bilgiye sahip olan, Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Başkanlar, Genel Müdür Koordinatörü, Satınalma Koordinatörü, Başkan Yardımcılarının yanı sıra, Şişecam'ın bütününe ilişkin bilgiye erişimi bulunan ve finansal raporlar, stratejik hedefler ve benzeri unsurları makro düzeyde etkileyebilecek idari kararlar verme yetkisinde olan Şişecam mali ve finans bölüm yöneticileri, idari sorumluluğu bulunan ve içsel bilgilere düzenli erişen kişiler olarak belirlenmiştir. Buna göre, sermaye piyasası aracının değerini ve yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek düzeyde bilgiye sahip olmayan, diğer bir ifadeyle, sadece Şirket'in bir bölümü hakkında bilgiye sahip olan ve bütününe ilişkin bilgileri kısıtlı olan yönetici ve diğer personel idari sorumluluğu bulunan ve içsel bilgilere ulaşan kişi kapsamında değerlendirilmez.

### Yapılan Diğer Bildirimler

Yukarıda belirtilenler dışındaki bildirimler (izahname, sirküler vb.) Şirket imza sirkülerinde belirlenen yetkiler dahilinde imzalanarak kamuya açıklanır. Ayrıca Şirketimiz internet sitesinde de yayınlanır.

### Şişecam Kurumsal İnternet Sitesi ([www.sisecam.com](http://www.sisecam.com))

Şirket, pay sahipleri ile olan ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi aktif olarak kullanılmaktadır. Bu sitede yer alan bilgiler yatırımcı ilişkiler birimi sorumluluğunda sürekli olarak güncellenir. Şirket Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer alan bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılmış olan açıklamalar ile aynı içerikte olmakta, çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir. Şirket Kurumsal İnternet Sitesi'nde; mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra; ticaret sicili bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı hisse senedi bulunmadığı, değişikliklerin yayınlandığı ticaret sicili gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte Şirket Esas Mukavelesinin son hali, özel durum açıklamaları, finansal raporlar, faaliyet raporları, izahnameler ve halka arz sirkülerleri, Genel Kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, Kar Dağıtım Politikası, Bilgilendirme Politikası, Şirket Etik Kuralları ve sıkça sorulan sorulara verilen cevaplara yer verilir. Bu kapsamda, en az son 5 yıllık bilgilere Şirket Kurumsal İnternet Sitesinde yer verilmektedir. İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak hazırlanmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN KURULUŞ VE ÇALIŞMA ESASLARI

#### Komitelerin Kuruluşu ve Yapılanması

- Şirket'te Yönetim Kurulu'nun alt komitesi olarak; Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulurken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülür.

Mevzuat değişiklikleri paralelinde gerek görülen diğer komitelerin de kurulması zorunludur. Anılan komitelerin yanında, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen diğer komitelerin kurulması da mümkündür.

- Yasal mevzuat paralelinde, birden fazla komitenin görev, yetki ve sorumluluklarının bir komite bünyesinde birleştirilmesi mümkünse, anılan nitelikte komiteler oluşturulabilir.
- Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve üyeleri, yasal mevzuata paralel olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.
- Komiteler, mevzuatta aksine bir hüküm bulunmadığı sürece Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşturulur. Üyelerin ve başkanların nitelikleri açısından mevzuatın emrettiği hükümlere uyulur.
- Genel Müdür veya İcra Komitesi üyesi olmak gibi icrai görevi bulunanlar ya da kendisine icracı birim bağlı olanlar ile yönetim konularında "murahtaslık" sıfatı taşıyanlar Komitelere üye olarak atanamaz.
- Komiteler, Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen yetki ve sorumluluk dahilinde hareket eder.
- Komite üyelerinin görev süresi, Yönetim Kurulu'nun aksi bir kararı olmadıkça, Yönetim Kurulu üyeliği süresine eşittir.

#### Komitelerin Çalışma Esasları

- Komite faaliyetleri, üyelerin bir araya geldiği çalışma toplantılarıyla yerine getirilir. Komitelerin toplantı takvimlerinin belirlenmesinde mevzuatın hükümlerine ve Yönetim Kurulu'nca açıklanan çalışma esaslarına uyulur.
- Komite toplantıları, mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olarak yapılır. Gerekli görüldüğünde, istişari mahiyette olmak kaydıyla, Komite'nin daveti üzerine gündemde yer alan konulara ilişkin olarak görüş sunmak ve bilgi vermek üzere Şirket yöneticileri toplantılara katılabilir.
- Toplantılar gündemli olarak yapılır. Gündem, mevzuatın Komitelere verdiği görevleri içerecek şekilde hazırlanır.

#### Gündem asgari;

**Denetimden Sorumlu Komite için;** muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimine,

**Riskin Erken Saptanması Komitesi için;** Şirketin faaliyetini tehlikeye düşürebilecek iç ve dış risklerin erken teşhisi ve yönetilmesi ile risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesine,

**Kurumsal Yönetim Komitesi için;** kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi ve iyileştirilmesine, pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birimin çalışmalarının gözetimine, ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülmekte olan diğer faaliyetler bağlamında;

**Aday Gösterme Komitesi görevleri açısından;** Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması ve değerlendirilmesine, Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında değerlendirmeler yapılmasına ve bu konularda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunulmasına, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesine ve gözetimine,

**Ücret Komitesi görevleri açısından;** Şirket'in uzun vadeli hedefleri de dikkate alınarak Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin öneriler getirilmesine, Şirket'in ve Yönetim Kurulu üyelerinin performansı ile ilişkili olacak şekilde ücretlendirmede kullanılacak ölçütlerin belirlenmesine yönelik önerilerde bulunulmasına

ilişkin hususları içerir.

- Gündeme ilişkin bilgi ve dokümantasyon toplantıdan makul bir süre öncesinde hazırlanır ve üyelere ulaştırılır.
- Komiteler, görevlerini yerine getirebilmesi için konusunda uzman bağımsız kişi ya da kuruluşların görüşüne başvurabilir.
- Komite toplantıları üye tam sayısının ekseriyetinin sağlanması halinde gerçekleştirilir. Komite kararları ise, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile sağlanır.
- Toplantıda görüşülen hususlar ve alınan kararlar Komite tarafından uygun görülen bir raportör tarafından tutanağa bağlanır ve üyelerce imzalanır.
- Komiteler, kendisine verilen yetki dahilinde ele aldığı konuları özelliğine göre düzenli olarak Yönetim Kurulu'na aktarır ya da Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekte, Şirketi bu prensiplerle idare ve temsil etmektedir.

Yönetim kurulu Şirketin stratejik hedeflerini tanımlamış, ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynaklarını belirlemiş ve Şirket yönetiminin performansını denetlemektedir. Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu da gözetmektedir.

Yönetim Kurulu; üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, Yönetim Kurulu üyeliği haricinde Şirket'te başkaca herhangi bir idari görevi bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. Genel Müdür Prof. Dr. Ahmet Kıрман İcracı üye olarak Yönetim Kurulu'nda bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür aynı kişi değildir. Yönetim Kurulu'nda Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bağımsızlık kriterlerine uygun üç bağımsız üye bulunmaktadır.

Bağımsız üyeler, Kurumsal yönetim ilkelerinde öngörülen süreçlere uygun olarak belirlenmiş ve Yönetim Kurulumuzun 31 Ocak 2018 tarihli toplantısında da uygun bulunan bağımsız üyelerin seçimine ilişkin olarak, SPK'nın 15 Şubat 2018 tarih 29833736-110.07.07-E.1842 sayılı yazıları ile olumsuz görüş bildirilmemiştir.

Bu kapsamda belirlenen bağımsız üyeler ile bağımsız olmayan Yönetim Kurulu üyeleri, 2018 yılına ilişkin olarak 21 Mart 2018 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin 1 yıllık görev sürelerinin, 2019 yılında yapılacak ortaklar olağan genel kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, anılan olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyeleri için seçim yapılacaktır. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun ilgili bölümünde ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmış olup, bu dönemde, bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bu hususa ilişkin bağımsız üyelerin beyanları aşağıda sunulmuştur.

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulumuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,



Dr. Mehmet Cem Kozlu

28 Aralık 2018

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

---

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,



Aysun Mercan

28 Aralık 2018

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,



Dinç Kızıldemir

28 Aralık 2018

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ŞİRKET DIŞINDAKİ GÖREVLERİ

Adı Soyadı	Görevi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Adnan Bali	Yönetim Kurulu Başkanı	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdürü, Kredi Komitesi Başkanı ve Risk Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Türkiye Bankalar Birliği, Vehbi Koç Vakfı ve Global İlişkiler Forumu Yönetim Kurulu Üyesi, TÜSİAD, Institute of International Finance (IIF), Institut International D'Etudes Bancaires (IIEB) Üyesi, Dartışsafaka Cemiyeti'nin ise Yüksek Danışma Kurulu Üyesidir.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Yönetim Kurulu Başkan Vekili – Genel Müdür	Anadolu Cam San. A.Ş., Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş., Soda Sanayi A.Ş., Paşabahçe Mağazaları A.Ş., Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş., Şişecam Enerji A.Ş., Camiş Elektrik Üretim A.Ş., Trakya Investment B.V., Anadolu Cam Investment B.V., OOO Ruscam Glass Packaging Holding, OOO Ruscam Management Company, Balsand B.V., Şişecam Chem Investment B.V., SC Glass Trading B.V., Paşabahçe Investment B.V., OOO Posuda, AC Glass Holding B.V., Şişecam Flat Glass Holding B.V., Nude Glass Investment B.V., İstanbul Investment B.V., Nude Design Investment B.V. Yönetim Kurulu Başkanı.
Mahmut Magemizoğlu	Üye	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Baş Danışmanlığı, Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Milli Reasürans T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı.
Zeynep Hansu Uçar	Üye	Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü Müdürü, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Trakya Yatırım Holding A.Ş., Anadolu Cam San. A.Ş., Paşabahçe Cam San.ve Tic. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
İzlem Erdem	Üye	Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Bölümü Müdürü ve Baş ekonomist, İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili..
Sabahattin Günceler	Üye	Yok
Dr. Mehmet Cem Kozlu	Üye	İstanbul merkezli Coca-Cola İçecek, Migros, Anadolu Grubu Holding, Anadolu Efes, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., Pegasus Hava Yolları, Arçelik A.Ş. ve Viyana merkezli DO&CO'nun Yönetim Kurullarıyla, Anadolu-Johns Hopkins Sağlık Merkezi, Anadolu Vakfı, ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nın Mütevelli Heyeti Üyesi, Global İlişkiler Forumu'nun Yönetim Kurulu Başkanı.
Aysun Mercan	Üye	Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir. Soda Sanayii A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.
Dinç Kızıldemir	Üye	Trakya Cam Sanayii A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

---

### YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu, her genel kurul toplantısını takiben bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Ancak, başkan ve/veya başkan vekilinin herhangi bir nedenle işbu görevden ayrılmaları halinde, Yönetim Kurulu boşalan yerler için yeniden seçim yapar. Başkan'ın bulunmadığı zamanlarda, Yönetim Kurulu'na Başkan Vekili başkanlık eder. Başkan Vekili de yoksa Yönetim Kurulu'na o toplantı için kendi arasından seçeceği bir geçici başkan başkanlık eder. Yönetim Kurulu'nun toplantı gün ve gündemi, Başkan tarafından belirlenir. Başkan'ın bulunmadığı durumlarda bu sorumlulukları Başkan Vekili yerine getirir. Ancak, toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de belirlenebilir. Yönetim Kurulu, Şirket işi ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir.

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nca alınan karar sayısı 94 olup, kararlar mevcudun oybirliği ile alınmıştır. Alınan kararlara muhalif kalan yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. Yönetim Kurulu kararlarını alırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuattaki düzenlenen toplantı ve karar nisapları dikkate alınmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantıdan önce, Yönetim Kurulu Başkanı'na gündemde değişiklik önerisinde bulunabilirler. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin, 2018 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarına katılma oranı %98,58 'dir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri kendi seçimlerinde oy kullanmamışlardır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılarda muhalif kaldığı konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Karşı oy kullanan üyelerin ayrıntılı gerekçeleri kamuya açıklanır. Ancak, 2018 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında bu türde bir muhalefet veya görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantıları genellikle Şirket merkezinde yapılmakta olup, önemli nitelikteki Yönetim Kurulu Kararları KAP aracılığıyla kamuya duyurulmakta ve kamuya duyurulan metin, Şirket kurumsal internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları Esas Sözleşme 'de açıkça belirtilmiştir. Yetkiler, Türk Ticaret Kanunu'nun 367 ve 371. maddeleri gereğince Yönetim Kurulumuzun 20 Kasım 2014 tarih ve 122 sayılı kararı ile hazırlanan ve 27 Kasım 2014 tarihinde tescil 3 Aralık 2014 tarihinde de ilan edilen iç yönergede belirtilen esaslara uygun olarak kullanılmaktadır. Yönetim Kurulu; Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesine yönelik olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın işbirliği içerisinde olur ve bu uyuşmazlıkların giderilmesinde öncü rol oynar.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### YÖNETİM KURULUNU OLUŞTURAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı olarak yerine getirilmesi amacıyla Kurul bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite'nin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinin başkanları da bağımsız Yönetim Kurulu üyeleridir. Kurumsal Yönetim Komitesi beş, Riskin Erken Saptanması Komitesi beş, Denetimden Sorumlu Komite ise üç üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür komitelerde yer almamaktadır. Kurumsal yönetim ilkeleri gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'nde bulunan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" yöneticisi hariç, komitelerde icracı üye görev yapmamaktadır. Yönetim Kurulu'ndan, bağımsızlık özelliklerini taşımayan bir üye iki komitede birden görev almaktadır.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticileri toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedirler.

Komitelerin toplanma sıklıkları yeterlidir ve yaptıkları tüm çalışmalar yazılı hale getirilmiş ve kayıtları tutulmuştur. Çalışmaları hakkındaki bilgiler ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmakta, şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemede, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirme ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmekte ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri tebliğinde belirtilen niteliklere sahiptir. Denetimden Sorumlu Komite'nin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılmıştır. Denetimden Sorumlu Komite, 2018 yılı içerisinde 15 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bağımsız denetim kuruluşunun seçim süreci, Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız denetim kuruluşlarının yetkinlik ve bağımsızlık koşullarını da dikkate alarak uygun gördüğü denetim firmasını Yönetim Kurulu'na önermesi biçiminde gerçekleşmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır. Ayrıca, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" nün çalışmalarını gözetmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, 2018 yılı içerisinde 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi kurulmamış olup bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarına dâhil edilmiştir. Yönetim Kurulu bağımsız üyelikleri için gelen adaylık teklifleri, adayların ilgili mevzuat kapsamında bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması dikkate alınarak değerlendirilmiş, bu değerlendirmeler rapora bağlanmıştır.

Tüm Yönetim Kurulu üyelikleri için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmaların yapılması ile Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmelerin yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunma işlevleri çalışma esaslarında komitenin görevleri olarak belirlenmiştir.

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

---

Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlendiği şirket ücret politikası oluşturulmuş ve kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakta, Topluluk şirketlerinin risk yönetim sistemlerini gözden geçirerek rapora bağlamaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2018 yılı içerisinde 10 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi toplantılarına ilişkin bildirimler, usulüne uygun olarak Yönetim Kurulu'na yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinde Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının bağımsız üyelerden oluşmasının öngörülmesi, Yönetim Kurulu bünyesinde de üç bağımsız üye bulunması nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almasını zorunlu hale getirmiştir.

### **Denetimden Sorumlu Komite;**

Başkan Dr. Mehmet Cem Kozlu (bağımsız), Aysun Mercan (bağımsız) ve Dinç Kızıldemir (bağımsız)

### **Kurumsal Yönetim Komitesi;**

Başkan Dr. Mehmet Cem Kozlu (bağımsız), Zeynep Hansu Uçar, Sabahattin Günceler, İzlem Erdem ve Başak Öge.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi;**

Başkan Dr. Mehmet Cem Kozlu (bağımsız), Aysun Mercan (bağımsız), Dinç Kızıldemir (bağımsız), Mahmut Magemizoğlu ve Zeynep Hansu Uçar.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta öncesinden kamuya duyurulmaktadır. Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla URF, mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere KYBF şablonları kullanılmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 10 Ocak 2019 Tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak aşağıda gibi hazırlanmıştır.

(X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket'in uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1. PAY SAHİPLERİ</b>						
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>						
1.1.2 Pay Sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X	-	-	-	-	
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>						
1.2.1 Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	-	-	-	-	X	Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Özel denetçi tayinine ilişkin dönem içerisinde herhangi bir talep olmamıştır.
<b>1.3. Genel Kurul</b>						
1.3.2 Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X	-	-	-	-	
1.3.7 İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	-	-	-	-	X	Şirket Esas Sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.
1.3.8 Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X	-	-	-	-	
1.3.10 Genel Kurul gündeminde, tüm bağışları ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	-	X	-	-	-	Gündemde ayrı bir madde yeralmakta fakat çok sayıda bağış ve yararlanıcı bulunduğundan özet bilgi sunulmaktadır.
1.3.11 Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.4. Oy Hakkı</b>						
1.4.1 Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-	
1.4.2 Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-	
1.4.3 Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurul'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X	-	-	-	-	
<b>1.5. Azlık Hakları</b>						
1.5.1 Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X	-	-	-	-	
1.5.2 Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	-	X	-	-	-	Şirket, mevzuatta halka açık şirketler için öngörülmüş olan oranları aynen benimsemiştir.
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>						
1.6.1 Genel Kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X	-	-	-	-	
1.6.2 Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X	-	-	-	-	
1.6.3 Kar dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	-	-	-	-	X	Kar dağıtılmaktadır.
1.6.4 Yönetim Kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X	-	-	-	-	
<b>1.7. Payların Devri</b>						
1.7.1 Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>						
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>						
2.1.1 Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X	-	-	-	-	
2.1.2 Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X	-	-	-	-	
2.1.4 Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X	-	-	-	Önemli nitelikteki bilgiler İngilizce tercümesi yapılmış olup, tüm bilgilerin tercümesi için çalışmalar devam etmektedir.
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>						
2.2.1 Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X	-	-	-	-	
2.2.2 Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	-	X	-	-	-	2.2.2./e maddesi yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adına yer verilmemiştir.
<b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>						
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>						
3.1.1 Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X	-	-	-	-	
3.1.3 Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politka ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X	-	-	-	-	
3.1.4 Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X	-	-	-	-	
3.1.5 Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi						
3.2.1 Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	-	X	-	-	-	İlgili gereklilikler Şirket yönetimince oluşturulan "Şişecamlıların Anayasası" metninde yer almakta olup, esas sözleşmede yer verilmemiştir.
3.2.2 Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası						
3.3.1 Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.2 Personel alımlarına ilişkin ölçütler yazılı olarak benimsenmiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.3 Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X	-	-	-	-	
3.3.4 Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.5 Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.6 Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.7 Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikayet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.8 Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X	-	-	-	-	
3.3.9 Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.4. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler</b>						
3.4.1 Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	-	-	-	-	X	Topluluk şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.2 Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	-	-	-	-	X	Topluluk şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.3 Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	-	-	-	-	X	Topluluk şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.4 Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X	-	-	-	-	
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>						
3.5.1 Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X	-	-	-	-	
3.5.2 Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X	-	-	-	-	
<b>4. YÖNETİM KURULU</b>						
<b>4.1. Yönetim Kurulunun İşlevi</b>						
4.1.1 Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulamasını sağlamaktadır.	X	-	-	-	-	
4.1.2 Toplantı gündem ve tutanakları, Yönetim Kurulu'nun, şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları						
4.2.1 Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin ilgisine sunmuştur.	X	-	-	-	-	
4.2.2 Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.3 Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X	-	-	-	-	
4.2.4 İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X	-	-	-	-	
4.2.5 Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.7 Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.8 Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X	-	-	-	-	
4.3. Yönetim Kurulu'nun Yapısı						
4.3.9 Şirket Yönetim Kurulu'nda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim Kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	-	X	-	-	-	Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef zaman belirlenmemiş, bu hedeflere ulaşmak için henüz bir politika oluşturulmamıştır. Fakat Yönetim Kurulu'nda kadın Üye oranı %33'tür.
4.3.10 Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X	-	-	-	-	



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>						
4.4.1 Bütün Yönetim Kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X	-	-	-	-	
4.4.2 Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	-	X	-	-	-	Asgari bir süre yok fakat yeterli sürede bilgi ve belgeler tüm üyelere gönderilmektedir.
4.4.3 Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X	-	-	-	-	
4.4.4 Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X	-	-	-	-	
4.4.5 Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde Şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X	-	-	-	-	
4.4.6 Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X	-	-	-	-	
4.4.7 Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	-	X	-	-	-	Bağımsız üyeler hariç, Topluluk dışında görev alan Yönetim Kurulu üyesi bulunmamaktadır. Özgeçmişlerine faaliyet raporunda yer verilmiştir.
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>						
4.5.5 Her bir Yönetim Kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	-	X	-	-	-	Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye olmayan bir üye iki komitede birden görev almaktadır. Bağımsız üyeler birden fazla komitede yer almaktadır.
4.5.6 Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X	-	-	-	-	
4.5.7 Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	-	X	-	-	-	Komite, bağımsız denetim şirketi, kredi derecelendirme kuruluşu dışında önemli nitelikte bir danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek Yönetim Kurulu üyelerine sunulmuştur.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar						
4.6.1 Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	-	X	-	-		Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür mesajlarında gerekli değerlendirmeyi yapmakta olup, ayrıca, yönetim kurulu tutanaklarında ilgili performans değerlendirmeleri bulunmaktadır.
4.6.4 Şirket, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X	-	-	-		
4.6.5 Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.	-	-	X	-	-	6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu gereği kişi bazında açıklama yerine toplam tutar kategoriler itibarıyla açıklanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

#### 1. PAY SAHİPLERİ

##### 1.1 Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

2018 yılında hisse ve bono yatırımcılarına yönelik 9 konferans ve 3 roadshowa katılım sağlanmış, şirketimiz merkezinde de yapılan yatırımcı toplantıları da dahil olmak üzere 400'ün üzerinde mevcut ve potansiyel yatırımcılar birebir toplantılar gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlanan konferanslar: JP Morgan (Miami), İş Yatırım (Londra), Ak Yatırım (İstanbul), JP Morgan (Londra), İş Yatırım (İstanbul), Goldman Sachs (Londra), Woods&Co. (Prag), Citi (Singapur), Ayrıca, 5 Nisan 2018 tarihinde Şişecam Genel Merkez'inde 45 analist ve yatırımcının katılımıyla "Analist Günü" düzenlenmiştir. Yatırımcılar ile telefon, birebir toplantı, roadshow ve konferanslar aracılığıyla toplamda yapılan görüşme sayısı ise 400'ün üzerindedir. Halka açık şirketler hakkında rapor çıkaran analistlerle etkin bir şekilde yürütülen görüşmeler sonucu, 130'a yakın analist raporu yayımlanmıştır. Ayrıca, 2017 yılı içinde, 2017 yılsonu ve 2018 ilk yarı finansal sonuçlarının paylaşıldığı iki webcast düzenlenmiştir. Bu telekonferansların transkripti İngilizce internet sitemizde yayınlanmaktadır.

##### 1.2 Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Özel denetçi tayinine ilişkin dönem içerisinde herhangi bir talep olmamıştır.

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

Genel Kurul Toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.

##### 1.3 Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/669764>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

Evet/Genel Kurul Toplantı belgelerinin eş zamanlı olarak İngilizcesi de yayınlanmaktadır.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Oy birliği olmayan işlem bulunmamaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 1.3 Genel Kurul

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	2018 yılı içinde tüm ilişkili taraf işlemleri ve işlem esasları toplu olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. 2018 yılı içinde bağımsız üyeler onaylamadığı için Genel Kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem olmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/737961">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/737961</a>
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Şirket'in <a href="http://www.sisecam.com.tr">www.sisecam.com.tr</a> adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında bulunmaktadır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/271282">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/271282</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Şirket çalışanları ve temsilcileri Genel Kurul toplantısına katılabilmektedir.
<b>1.4 Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır/Oy haklarında imtiyaz bulunmamaktadır.
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Bulunmamaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%67,11

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 1.5 Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği

Bulunmamaktadır.

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.

Bulunmamaktadır.

### 1.6 Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı

Şirket'in [www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında bulunmaktadır.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni

Yönetim Kurulu'nun karın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

Yönetim Kurulu'nun karın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel Kurul gündemiyle ilgili olarak şirketle iletlen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantıları yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer bölümün adı	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	2018	2019
21.03.2018	-	%89,50	%15,07	%74,43	(*) Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantıları yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer bölümün adı	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	209	209

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/669764>

Bulunmamaktadır.

(\*)

%74,43

(\*) Şirket'in [www.siseecam.com](http://www.siseecam.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Genel Kurul Duyuru ve Dokümanları" başlığı altında, "Olağan Genel Kurul" bölümünde sunulmuştur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 2.1 Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları

Şirket'in, pay sahipleri ile olan ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde www.sisecam.com adresindeki kurumsal internet sitesi aktif olarak kullanılmakta ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenmektedir. Şirket kurumsal internet sitesinde yer alan bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılmış olan açıklamalar ile aynı içerikte olmakta, çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir.

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm

Payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır.

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller

Türkçe ve İngilizce

#### 2.2 Faaliyet Raporu

2.2.2 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Finansal tabloların 2 no'lu dipnotu

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

---

### 2.2 Faaliyet Raporu

2.2.2 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

---

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Finansal tabloların 22.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler dipnotunda açıklanmıştır.

---

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Bulunmamaktadır.

---

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Bulunmamaktadır.

---

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" bölümünde açıklanmıştır.

---



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

#### 3.1 Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı

Şirket'in [www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında bulunmaktadır.

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı

147 Dava kesin olarak aleyhe sonuçlanmıştır. Bunlardan 13 tanesi kısmen kabul kısmen ret şeklindedir.

İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı

Çalışanlar mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim Birimine iletebilmektedir. Menfaat sahiplerinin, yasalara ya da şirketin etik değerlerine uygun olmadığı düşünülen işlemleri bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmeleri amacıyla etik telefon ihbar hattı oluşturulmuştur.

Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri

[etik@sisecam.com](mailto:etik@sisecam.com) e-posta adresinden ilgililere ulaşılmaktadır.

#### 3.2 Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı

İletişim

Çalışanların temsil edildiği yönetim organları

Şirket çalışanlarının yönetime katılmaları konusunda her türlü iletişim kanalının açık tutulması ve oluşabilecek bütün engellerin ortadan kaldırılması esas alınmıştır. Bu amaçla; "Genel Müdüre Mesaj", "Etik İletişim Hattı ve Elektronik Posta Adresi" ile "Fikir Fabrikası" uygulamaları kullanılmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 3.3 Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü

Yönetim Kurulu gerekli halefiyet planları oluşturmaktadır.

Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

İşe alım ve kariyer plânlamaları yapılırken eşitlik esas alınmış ve saydamlık sağlanmıştır. Konu ile ilgili olarak kurum içinde oluşturulan “Şişecam Topluluğu İnsan Kaynakları Yönetmeliği” maddeleri esas alınarak faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı

Hayır, pay edindirme planı bulunmamaktadır.

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

[www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) internet adresinde “Sürdürülebilirlik” bölümü içerisinde “Politikalar” sekmesi içerisinde “İnsan Kaynakları Politikası” yer almaktadır.

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı

9 Dava aleyhe kesinleşmiştir. Bunlardan 6 tanesi kısmen kabul kısmen ret şeklindedir.

### 3.5 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı

Şirket’in [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde, “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Kurumsal Yönetim Politikaları” başlığı altında, “Topluluk Etik Kuralları” bölümünde sunulmuştur.

Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler

Şirket’in [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde, “Hakkımızda” altında yer alan “Kurumsal Sosyal Sorumluluk” bölümü içerisinde yer almaktadır.

İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler

Şirket’in [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde, “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Kurumsal Yönetim Politikaları” başlığı altında, “Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası” bölümünde sunulmuştur

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 4. YÖNETİM KURULU - I

#### 4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet, ibra edilmiştir.
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri olmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	32 adet rapor
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası.	Faaliyet raporunun Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri bölümünde sunulmuştur.
Yönetim kurulu başkanının adı	Adnan Bali
İcra başkanı / genel müdürün adı	Prof. Dr. Ahmet Kırman
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Farklı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Ana ortak Türkiye İş Bankası A.Ş., Şirketimiz, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerini de kapsayacak şekilde görevleri esnasında kusurları ile şirkete sebep olabilecekleri zararlar nedeniyle Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ile "Yönetici Sorumluluk Sigortası" kapsamında sigorta poliçesi düzenlemiştir. Fakat Şirketimiz münferiden KAP açıklaması yapmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı

Yoktur.

Kadın üyelerin sayısı ve oranı

3 Kişi olup, oranı %33'tür.

### 4. YÖNETİM KURULU – II

#### 4.4 Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı

2018 Yılında 94 fiziki toplantı gerçekleştirilmiştir.

Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı

%99,58

Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı

Evet, elektronik posta kullanılmaktadır.

Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu

Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır. Net zaman belirtilmemiştir.

Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı

[www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) kurumsal internet adresinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde, "Kurumsal Yönetim ve Kimlik" sekmesinde, Esas Sözleşme'nin 10. Maddesinde belirtilmiştir.

Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır

Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri mevcuttur. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin bu şirketlerin yönetiminde de yer almalarının, Topluluk menfaatine olacağı düşünülerek, Şirket dışındaki bu görevleri alması sınırlandırılmamıştır.

### 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/206123>

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

---

#### 4. YÖNETİM KURULU – III

##### 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler – II

---

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

---

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

---

### 4.6 Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

---

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür mesajında yer verilmiştir.

Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı

Şirket'in www.sisecam.com adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında, "Üst Düzey Yönetici Ücret Politikası" bölümünde sunulmuştur.

Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Finansal tabloların 37 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları Dipnotunda belirtilmiştir .

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı		Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği		Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	
				KAP Duyurusunun Bağlantısı	Değerlendirildi	Değerlendirildi	Değerlendirildi		
Adnan Bali	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	21.03.2018	<a href="http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/669770">www.kap.org.tr/tr/Bildirim/669770</a>	Değerlendirildi	Değerlendirildi	Değerlendirildi	Ev	
Prof. Dr. Ahmet Kırmacı	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	14.04.2006					Ev	
Mahmut Magemizoğlu	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	30.03.2017					Ev	
Zeynep Hansu Uçar	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	15.04.2011					Ev	
İzlem Erdem	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	25.03.2015					Ev	
Sabahattin Günceler	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	25.03.2015					Ev	
Dr. Mehmet Cem Kozlu	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	21.03.2018	<a href="http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/669770">www.kap.org.tr/tr/Bildirim/669770</a>	Değerlendirildi	Değerlendirildi	Değerlendirildi	Ev	
Aysun Mercan	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	21.03.2018	<a href="http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/669770">www.kap.org.tr/tr/Bildirim/669770</a>	Değerlendirildi	Değerlendirildi	Değerlendirildi	Ev	
Dinç Kızıdemir	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	21.03.2018	<a href="http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/669770">www.kap.org.tr/tr/Bildirim/669770</a>	Değerlendirildi	Değerlendirildi	Değerlendirildi	Ev	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komiteleri – I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Diğer Olarak Belirtilen Komite	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Dr. Mehmet Cem Kozlu	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Zeynep Hansu Uçar	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İzlem Erdem	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Sabahattin Günceler	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Başak Öge	-	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Denetimden Sorumlu Komite	-	Dr. Mehmet Cem Kozlu	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite	-	Aysun Mercan	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite	-	Diñç Kızıldemir	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Dr. Mehmet Cem Kozlu	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Aysun Mercan	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Mahmut Magemizoğlu	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Zeynep Hansu Uçar	-	Yönetim Kurulu Üyesi

### Yönetim Kurulu Komiteleri – II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitelerin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı		Komitelerin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
			Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Sunduğu Rapor Sayısı	
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100,00	%20,00	6	6	
Denetimden Sorumlu Komite	%100,00	%100,00	15	15	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100,00	%60,00	10	10	



---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

---

1. Başkanlık Divanı Seçimi ve Başkanlık Divanı'na Genel Kurul Tutanağının İmza Yetkisi Verilmesi,
2. Şirketimizin 2018 Yılı Çalışmaları Hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu İle Bağımsız Denetçi Raporunun Özeti Okunması,
3. 2018 Yılı Hesap Dönemine İlişkin Finansal Tabloların Okunması, Müzakere Edilmesi ve Onayı,
4. Yönetim Kurulu Üyelerinin İbrası,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Saptanması,
7. Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K.'nin 395 ve 396'ncı Maddeleri Uyarınca İzin Verilmesi,
8. 2018 Yılı Karının Dağıtım Şekli ve Tarihi Hakkında Karar Alınması,
9. Yönetim Kurulu'na 2019 Yılında Kar Payı Avansı Dağıtımını İçin Yetki Verilmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri Gereğince Bağımsız Denetim Kuruluşunun Seçimi Hakkında Karar Alınması,
11. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi ve 2019 Yılında Yapılacak Bağışların Sınırının Belirlenmesi,
12. Üçüncü Kişiler Lehine Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi,
13. Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'ndan Gerekli İzinlerin Alınmış Olması Şartıyla; Şirket Esas Sözleşmenin Ekli Tadil Tasarısında Belirtilen Şekilde Değiştirilmesi Hakkında Karar Alınması.

**Tarih** : 8 Mart 2019 Cuma Saat:14.00

**Yer** : İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947 Tuzla – İstanbul/Türkiye

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMLARI VE DİĞER HUSUSLAR

### Kar Dağıtımları

Dönem içinde; 21 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin %13,3333 oranına tekabül eden 300.000 bin TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kar payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 31 Mayıs 2018 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

### Diğer Hususlar:

#### Bağlı Şirket Raporu

Türk Ticaret Kanunu'nun 199.maddesi hükmü gereğince hazırlanan "Bağlılık Raporu " sonuç bölümü:

Şirketimizin 2018 yılında hakim şirketimiz ve hakim şirketimizin bağlı şirketleriyle gerçekleştirdiği tüm işlemlerde transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki mevzuat hükümlerine uygun işlem yapılmış ve yukarıda açıklanan işlemler nedeniyle, 2018 yılında zarar denkleştirmesini gerektirecek bir durum ortaya çıkmamıştır.

#### 2019 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "II-17.1" sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. maddesi gereğince, Şirketimizin 2019 Yılı finansal planlaması (bütçe) kapsamında;

Topluluk sanayi kuruluşları ile bağlı ortaklıklarımızdan Şişecam Dış Ticaret A.Ş. arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden ihracat kayıtlı satışların da, bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, şirketimizin kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine ile hasılatına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşacağı öngörülmüş olup, Topluluğumuz sanayici kuruluşları tarafından 2018 yılında Şişecam Dış Ticaret AŞ'ne yapılması öngörülen ihracat kayıtlı satışların ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ile aynı fiyat üzerinden gerçekleştirileceği, verilecek hizmet karşılığında makul düzeyde bir komisyon tahsil edileceği ve işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.

#### Faaliyet Raporunun Hukuki Dayanağı

Topluluğun 2018 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516 ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518 inci maddesine dayanılarak Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

#### Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanma İlkeleri

Yıllık faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözeterek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Yıllık faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadelere yer verilmemiştir.

Yıllık faaliyet raporu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ayrılmasına özen gösterilmiştir.

#### Yıllık Faaliyet Raporu'nun Onayı

Şirketimizin 2018 yılı hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri tarafından 13 Şubat 2019 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

---

### 1. 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimiz Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 2018 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıdaki yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 8 Mart 2019 Cuma günü saat 14:00.'de Şirket Merkezimiz olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde yapacaktır.

Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısına, pay sahiplerinin fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri katılabildikleri gibi temsilcileri vasıtasıyla da katılabilmektedirler. Genel Kurula elektronik ortamda katılım, pay sahiplerinin veya temsilcilerinin güvenli elektronik imzaları ile mümkündür. Bu nedenle Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS)'de işlem yapacak pay sahiplerinin öncelikle Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) e-MKK Bilgi Portalına kaydolarak iletişim bilgilerini kaydetmelerinin yanında ayrıca güvenli elektronik imzaya da sahip olmaları gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalına kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir.

Ayrıca, toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerinin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya, fiziki veya elektronik ortamda bizzat kendileri iştirak edemeyecek olan pay sahiplerinin vekâletnamelerini EK-1'deki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket Merkezimiz veya [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki Şirket internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı "Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"nde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekâletnamelerini ibraz etmeleri gerekmektedir. Fiziki ortamda Genel Kurula şahsen katılmak isteyen pay sahiplerinin ise, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) sisteminde yer alan "Pay Sahipleri Listesi"nde kayıtlı olan paylarına ilişkin haklarını kimlik ibraz etmek suretiyle kullanabileceklerdir.

Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik ortamda genel kurula katılacak pay sahiplerimiz katılım, temsilci tayini, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy kullanmaya ilişkin usul ve esasları hakkında Merkezi Kayıt Kuruluşunun internet adresi olan <https://www.mkk.com.tr> bağlantısından bilgi alabilirler.

2018 faaliyet yılına ait Yönetim ve Bağımsız Denetleme Kurulu Raporları, Finansal Tablolar ve Karın Dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu teklifi, Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden Elektronik Genel Kurul Sisteminden, şirketimizin [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından erişilebilir olacağı gibi Şirketimizin İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresindeki Şirket Merkezinde de ortakların tetkikine hazır bulundurulacaktır.

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. Maddesi gereğince Genel Kurul Toplantısı'na davet için ortaklarımıza ayrıca taahhütlü mektup gönderilmeyecektir.

Sayın pay sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

### 2. SPK KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ 1.3.1 MADDESİ KAPSAMINDA YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

SPK'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca, Şirketin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 437 nci maddesi çerçevesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak belgeler ile şirketin ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, yapılan ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, genel açıklamalar bu bölümde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

#### 2.1 Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları

Şirket Esas Sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca her pay bir oy hakkı vermektedir.

Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, Şirket ortakları arasında gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır.

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.510.034.849	67,11
Efes Holding A.Ş.	185.072.640	8,23
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.081.312	0,05
Diğer	553.811.199	24,61
<b>Toplam</b>	<b>2.250.000.000</b>	<b>100,00</b>

#### 2.2 Pay Sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun ve/veya Şirketin İlgili Olduğu Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri

2018 Yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

#### 2.3 Şirketin ve Şirketin Önemli İştirak ve Bağlı Ortaklıklarının Geçmiş Hesap Döneminde veya Gelecek Hesap Döneminde Planladığı Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyetlerindeki Değişiklikler

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır. Yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişikliğin söz konusu olması halinde, mevzuat dahilinde kamuya açıklama yapılmaktadır.

Bu kapsamda dönem içinde;

Bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'nin %50'sine sahip olduğu HNG Float Glass Limited (Yeni unvanı Şişecam Flat Glass India Limited) iş ortaklığının Topluluk dışındaki %50,00'lik payları 13 Haziran 2018 tarihinde 85.405 bin ABD Doları, 26 Aralık 2018 tarihinde 345 bin ABD Doları olmak üzere toplam 85.750 bin ABD Doları peşin bedelle satın alınmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

### 3. 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ

#### 1. Başkanlık Divanı Seçimi ve Başkanlık Divanı'na Genel Kurul Tutanağının İmza Yetkisi Verilmesi,

"Türk Ticaret Kanunu" (TTK) ve sermaye şirketlerinin genel kurul toplantıları hakkında Ticaret Bakanlığı'nın yönetmeliği (Yönetmelik) hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantısını yönetecek Başkan ve Başkanlık Divanı'nın seçimi gerçekleştirilecektir.

#### 2. Şirketimizin 2018 Yılı Çalışmaları Hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu İle Bağımsız Denetçi Raporunun Özeti Okunması,

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ile TTK hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirketimiz Merkezi'nde ve [www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) Şirket internet adresinde ortaklarımızın incelemesine sunulan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetleme Kuruluşu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited Raporu'nun özeti Genel Kurul'da okunarak, ortaklarımızın bilgisine sunulacaktır.

#### 3. 2018 Yılı Hesap Dönemine İlişkin Finansal Tabloların Okunması, Müzakere Edilmesi ve Onayı,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde 2018 Yılı Finansal Durum Tablosu ile Kar veya Zarar Tablosu Hesaplarının İncelenmesi ve Müzakere Edilmesini müteakip, 2018 Yılı Finansal Durum Tablosu ile Kar veya Zarar Tablosu Hesapları ayrı ayrı onaya sunulacaktır.

#### 4. Yönetim Kurulu Üyelerinin İbrası,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin 2018 Yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri TTK'nun 408. maddesi gereğince Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

#### 5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi,

Bilindiği üzere, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri 21 Mart 2018 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerimizin 1 yıllık görev yasal sürelerinin 2018 yılına ilişkin olarak 8 Mart 2019 tarihinde yapılacak olan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, seçimlerinin yasal olarak yenilenmesi zorunluluğu ortaya çıkmıştır.

Ayrıca, şirketimiz Yönetim kurulunda bağımsız üye olarak görev yapan üyelerin 1 yıllık yasal görev sürelerinin de aynı tarihte son erecek olması nedeniyle, bağımsız üye seçim süreçlerinin de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.7'nci maddesinde öngörülen esaslara uygun olarak yeniden yapılması gereği ortaya çıkmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

Bu kapsamda;

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye olarak görev yapan Sayın Dr. Mehmet Cem Kozlu, Sayın Aysun Mercan ve Sayın Dinç Kızıldemir'in görev sürelerinin 2018 yılına ilişkin olarak yapılacak olan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, SPK'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen asgari bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının yeniden sağlanabilmesi ve bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin yenilenmesini teminen, "Kurumsal Yönetim Tebliği" 4.3.6'ncı maddesi hükümleri kapsamında bugüne kadar Şirket faaliyetlerine olumlu katkıları, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlıklarını korumaları, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olmaları, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak üstlendikleri görevleri gereği gibi yerine getirmiş olmaları, Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendikleri görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırmış olmaları da dikkate alınarak;

- Dr. Mehmet Cem Kozlu,
- Aysun Mercan ve
- Dinç Kızıldemir'in

Şirket Yönetim Kurulu'nda "bağımsız üye" olarak tekrar seçilmeleri, hususları, Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 numaralı İlkesinde öngörülen bağımsızlık kriterleri çerçevesinde 31 Ocak 2017 tarihinde ki Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, "Kurumsal Yönetim Komitesi" raporu, özgeçmişleri ve EK-2'de yer alan bağımsızlık beyanları 3 Ocak 2019 tarihinde SPK'nun değerlendirmesine sunulmuş ve SPK'nun 18 Ocak 2019 tarih ve 29833736-199-E.918 sayılı yazıları ile uygunluk görüşü alınmıştır.

### 6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Saptanması,

TTK ve Yönetmelik hükümleri ile Esas Sözleşmesinde yer alan esaslar çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin aylık brüt ücretleri Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

### 7. Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K.'nun 395 ve 396'ncı Maddeleri Uyarınca İzin Verilmesi,

Yönetim Kurulu üyelerimizin TTK'nun "Şirkette İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma Yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür. SPK'nun 1.3.6. nolu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Genel Kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmelidir. Bu düzenlemelerin gereğini yerine getirebilmek amacıyla, söz konusu iznin verilmesi Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulacak, ayrıca yıl içinde bu nitelikte gerçekleştirilen işlemler hakkında ortaklarımız bilgilendirilecektir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

### 8. 2018 Yılı Karının Dağıtım Şekli ve Tarihi Hakkında Karar Alınması,

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited tarafından denetlenen 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 2.325.840 bin Türk Lirası ana ortaklığa ait "Konsolide Net Dönem Karı" elde edilmiştir. Yönetim Kurulumuzun, Genel Kurul'un onayına sunduğu kar dağıtım teklifi, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri ve Esas Sözleşmemizin 25. maddesi ve Yönetim Kurulumuzun 27 Şubat 2013 tarihli toplantısında revize edilen ve aynı tarihte kamuya açıklanan "Kar Dağıtım Politikası"nda belirtilen esaslara göre Ek-3'de yer alan şekilde hazırlanmıştır.

### 9. Yönetim Kurulu'na 2019 Yılında Kar Payı Avansı Dağıtım İçin Yetki Verilmesi,

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" hükümlerine göre, 2019 Yılında Yönetim Kurulu kararı ile kar payı avansı dağıtım için yetki verilmesi Genel Kurul onayına sunulacaktır.

### 10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri Gereğince Bağımsız Denetim Kuruluşunun Seçimi Hakkında Karar Alınması,

TTK'nun 397 – 406'ncı maddelerinde öngörülen yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanacak olan 2019 yılına ilişkin finansal tabloların bağımsız denetimlerini yapmak üzere, Denetim Sorumlu Komitemizin görüşleri çerçevesinde Yönetim Kurulumuzca Şirket ve Topluluk bağımsız deneticisi olarak seçilen Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member of Ernst&Young) Genel kurulun onayına sunulacaktır.

### 11. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi ve 2019 Yılında Yapılacak Bağışların Sınırının Belirlenmesi,

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda oluşturulan "Bağış Politikası" esasları doğrultusunda, sosyal yardım amacıyla eğitim kurumlarına, vakıf ve derneklere 2018 yılında yapılan bağış ve yardımlar Genel Kurul'un bilgisine sunulacaktır. Ayrıca, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesinin beşinci fıkrası hükmüne göre, halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bağış tutarlarının sınırının ortaklık genel kurulunca belirlenmesi öngörülmüştür. Bu bağlamda, Yönetim Kurulumuzca 2019 faaliyet yılında yapılacak bağış tutarı Genel Kurulun onayına sunulmak üzere 20.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmiş olup, şirket ve konsolidasyon kapsamındaki şirketleri tarafından 2018 Yılı içinde eğitim kurumlarına muhtelif vakıf ve derneklere yapılan bağışların toplamı 4.326.374 Türk Lirasıdır.

### 12. Üçüncü Kişiler Lehine Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi,

SPK'nun Seri: II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Teminat, rehin, ipotek ve kefaletler" başlıklı 12. Maddesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited tarafından denetlenen 2018 yılına ilişkin finansal tabloların 22 no'lu dipnotunda bilgilendirme yapılmıştır.

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

---

**13. Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'ndan Gerekli İzinlerin Alınmış Olması Şartıyla; Şirket Esas Sözleşmenin Ekli Tadil Tasarısında Belirtilen Şekilde Değiştirilmesi Hakkında Karar Alınması.**

Esas sözleşme'nin; 5 no.lu Şirketin Merkezi ve Şubeleri maddesinde, merkez adresinin güncellenmesi ile 10 no.lu Yönetim Kurulu'nun Toplanması ve Çalışma Düzeni maddesinde, elektronik yönetim kurulu yapabilmesine ilişkin bölüm eklenmesi, yönetim kurulunun en az ayda bir toplantı yapabilme ibaresi ile riskin erken saptanması komitesine ilişkin bilgilerde revize yapılmış olup, ayrıca, esas sözleşmede Gümrük ve Ticaret Bakanlığı geçen bölümlerde bakanlığın unvanı Ticaret Bakanlığı olarak revize edilmesine yönelik olarak esas sözleşme tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ile Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınması şartıyla, Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

### **EKLER**

- EK-1 : Vekaletname Örneği  
EK-2 : Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsızlık Beyanları  
(Özgeçmişler için Faaliyet Raporunun Yönetim Kurulu bölümüne bakınız.)  
EK-3 : Yönetim Kurulu'nun 2018 Yılı Karının Dağıtımına İlişkin Kar Dağıtım Tablosu  
(Kar Dağıtım Tablosu için Faaliyet Raporunun Kar Dağıtım Teklifi bölümüne bakınız.)  
EK-4 : Esas Sözleşme Tadil Tasarısı Metni



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

EK-1

### VEKALETNAME

#### TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'nin 8 Mart 2019 Cuma günü, saat 14:00'de Şirket Merkezimiz olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde yapılacak 2018 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtilan .....'yi vekil tayin ediyorum.

Vekilin(\*);

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

(\*)Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

#### A) Temsil Yetkisinin Kapsamı

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

##### 1. Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

#### Talimatlar:

Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhi belirtilmek suretiyle verilir.

Gündem Maddeleri (*)	Kabul	Red	Muhalefet Şerhi
1.			
2.			
3.			
(*)	Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır. Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.		

##### 2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
  - Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
  - Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Özel Talimatlar; Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

#### B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.

##### 1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

- Adet-Nominal değeri:
- Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

##### 2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

#### PAY SAHİBİNİN:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı (\*):

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(\*)Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

İmza:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

EK-2

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

#### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
  - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
  - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
  - 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
  - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
  - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
  - Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,
- dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,



**Dr. Mehmet Cem Kozlu**

28.12.2018

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

#### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibarlar ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

Aysun Mercan

28.12.2018

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

#### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

  
Dinç Kızıldemir

28.12.2018

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

EK-4

### ESAS SÖZLEŞME TADİL TASARISI METNİ

#### Eski Metin

#### AMAÇ VE KONU

#### Madde 4:

#### A) Şirketin Amacı

Şirketin amacı, cam sanayi ve bu sanayi ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurmak, işletmek ve geliştirmektir.

Öte yandan, sermayesine ve yönetimine katıldığı kurulmuş veya kurulacak sermaye şirketlerinin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini birlikte ve karşılıklı olarak toplu bir bünye içinde halletmek, cam sanayi dışındaki alanlara da girerek riski dağıtmak, konjonktür hareketlerine karşı yatırımların güvenliğini sağlamak ve böylece bu şirketlerin gelişmelerini ve sürekliliklerini temin etmek, Şirket'in katıldığı ve katılmadığı sermaye şirketlerine Şirket mensuplarının ve halkın tasarruflarının emniyet içinde iştiraklerini teşvik ederek memlekette sermaye piyasasının dolayısıyla ulusal endüstrinin gelişmesini desteklemek, şirket içinde ve dışında sosyal hizmetler meydana getirmek de Şirket'in amaçlarındandır.

#### B) Şirketin Konusu

Şirket yukarıda yazılı amaçlarını gerçekleştirebilmek için;

a) Şirket her türlü cam, cam eşya ve cam sanayini (ve/veya ikame sanayini) dolaylı veya dolaysız olarak ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurar, bunların gelişme ve ilerlemesi için gereken tedbirleri alır, bunları işletir.

b) Şirket, kurulmuş ve kurulacak, herhangi bir konuda çalışan yerli veya yabancı her türlü sınıai ve ticari şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılabilir.

c) Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'na göre aracılık faaliyeti ve portföy yöneticiliği niteliğinde olmamak üzere Devlet tahvili (Hazine bonusu dahil), özel sektör tahvili, kâr ve zarar ortaklığı belgesi, banka mevduat sertifikası gibi menkul kıymetler satın alabilir.

#### Yeni Metin

#### AMAÇ VE KONU

#### Madde 4:

#### A) Şirketin Amacı

Şirketin amacı, cam sanayi ve bu sanayi ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurmak, işletmek ve geliştirmektir.

Öte yandan, sermayesine ve yönetimine katıldığı kurulmuş veya kurulacak sermaye şirketlerinin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini birlikte ve karşılıklı olarak toplu bir bünye içinde halletmek, cam sanayi dışındaki alanlara da girerek riski dağıtmak, konjonktür hareketlerine karşı yatırımların güvenliğini sağlamak ve böylece bu şirketlerin gelişmelerini ve sürekliliklerini temin etmek, Şirket'in katıldığı ve katılmadığı sermaye şirketlerine Şirket mensuplarının ve halkın tasarruflarının emniyet içinde iştiraklerini teşvik ederek memlekette sermaye piyasasının dolayısıyla ulusal endüstrinin gelişmesini desteklemek, şirket içinde ve dışında sosyal hizmetler meydana getirmek de Şirket'in amaçlarındandır.

#### B) Şirketin Konusu

Şirket yukarıda yazılı amaçlarını gerçekleştirebilmek için;

a) Şirket her türlü cam, cam eşya ve cam sanayini (ve/veya ikame sanayini) dolaylı veya dolaysız olarak ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurar, bunların gelişme ve ilerlemesi için gereken tedbirleri alır, bunları işletir.

b) Şirket, kurulmuş ve kurulacak, herhangi bir konuda çalışan yerli veya yabancı her türlü sınıai ve ticari şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılabilir.

c) Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'na göre aracılık faaliyeti ve portföy yöneticiliği niteliğinde olmamak üzere Devlet tahvili (Hazine bonusu dahil), özel sektör tahvili, kâr ve zarar ortaklığı belgesi, banka mevduat sertifikası gibi menkul kıymetler satın alabilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

d) Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, Şirket kendisinde mevcut hisse senetlerini (veya hisseleri) veya diğer menkul kıymetlerini başkalarına devredebilir, bunları başka hisse senetleri (ve/veya hisseler) ve/veya diğer menkul kıymetler ile değiştirebilir, rehin edebilir, hisse senedi alabilir, satabilir ve diğer ortakların hisse senetlerini (veya hisselerini) veya diğer menkul kıymetlerini rehin alabilir.

e) Şirket doğrudan veya dolaylı olarak sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı sermaye şirketlerinin kuruluşu, sermaye artırımını, banka kredileri ile tahvil-finansman bonusu ihracı ve diğer borçlarına ilişkin kefalet verebilir.

Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

f) Şirket, sermaye ve yönetimine katıldığı şirketlerin veya bunların iştiraklerinin satışlarından doğan her çeşit alacaklarını devir alabilir, bunları katıldığı veya katılmadığı diğer kuruluşlara devir ve/veya ciro edebilir.

g) Şirket, amaç ve çalışma konularını gerçekleştirebilmek için gayrimenkul (gemi dahil) ve menkul mallarla gayri maddi sabit kıymetlere (haklara) sahip olabilir ve kiralayabilir, bunları kısmen veya tamamen başkalarına kiraya verebilir, sahibi olduğu gayrimenkul ve menkul mallarla gayri maddi hakları devir ferağ veya hibe edebilir, ayrıca irtifak, intifa, oturma hakları ile medeni kanun ve sair kanunlar hükümleri gereğince ayni ve gayri maddi haklarla ilgili her çeşit borçlandırıcı ve tasarruf işlemleri yapabilir, taşınmazlar üzerinde mükellefiyetli veya mükellefiyetsiz tasarruflarda bulunabilir.

h) Şirket, amaç ve konusu ile ilgili olarak ipotek veya diğer teminatlar karşılığında veya teminatsız ödünç alabilir, hak ve alacaklarının tahsili veya temini için ayni veya şahsi her çeşit teminat alabilir veya verebilir (ipotek dahil), bunlarla ilgili olarak tapuda ve sair resmi dairelerde tescil ve terkin işlemlerinde bulunabilir.

d) Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, Şirket kendisinde mevcut hisse senetlerini (veya hisseleri) veya diğer menkul kıymetlerini başkalarına devredebilir, bunları başka hisse senetleri (ve/veya hisseler) ve/veya diğer menkul kıymetler ile değiştirebilir, rehin edebilir, hisse senedi alabilir, satabilir ve diğer ortakların hisse senetlerini (veya hisselerini) veya diğer menkul kıymetlerini rehin alabilir.

e) Şirket doğrudan veya dolaylı olarak sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı sermaye şirketlerinin kuruluşu, sermaye artırımını, banka kredileri ile tahvil-finansman bonusu ihracı ve diğer borçlarına ilişkin kefalet verebilir.

Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

f) Şirket, sermaye ve yönetimine katıldığı şirketlerin veya bunların iştiraklerinin satışlarından doğan her çeşit alacaklarını devir alabilir, bunları katıldığı veya katılmadığı diğer kuruluşlara devir ve/veya ciro edebilir.

g) Şirket, amaç ve çalışma konularını gerçekleştirebilmek için gayrimenkul (gemi dahil) ve menkul mallarla gayri maddi sabit kıymetlere (haklara) sahip olabilir ve kiralayabilir, bunları kısmen veya tamamen başkalarına kiraya verebilir, sahibi olduğu gayrimenkul ve menkul mallarla gayri maddi hakları devir ferağ veya hibe edebilir, ayrıca irtifak, intifa, oturma hakları ile medeni kanun ve sair kanunlar hükümleri gereğince ayni ve gayri maddi haklarla ilgili her çeşit borçlandırıcı ve tasarruf işlemleri yapabilir, taşınmazlar üzerinde mükellefiyetli veya mükellefiyetsiz tasarruflarda bulunabilir.

h) Şirket, amaç ve konusu ile ilgili olarak ipotek veya diğer teminatlar karşılığında veya teminatsız ödünç alabilir, hak ve alacaklarının tahsili veya temini için ayni veya şahsi her çeşit teminat alabilir veya verebilir (ipotek dahil), bunlarla ilgili olarak tapuda ve sair resmi dairelerde tescil ve terkin işlemlerinde bulunabilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

i) Şirket, yerli ve yabancı şirketlerle işbirliği yapabilir, bunlarla her nevi iştirakler/ortaklıklar oluşturabilir ve mali sorumluluk paylaşımına dayanan anlaşmalar yapabilir.

j) Şirket, kanun hükümlerine uygun olarak, Şirket bünyesi dışında da sosyal amaçlı vakıflar meydana getirebilir, bu çeşit vakıflara katılabilir ve yardım edebilir.

k) Şirket dolaylı veya dolaysız olarak sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin tahsilat ve tediyelerine aracılık, mali ve hukuki danışma, denetim ve diğer her türlü hizmetlerini yapabilir.

Şirket sermaye ve yönetimine katıldığı veya katılmadığı her türlü kuruluşun depolama, ulaştırma, proje hazırlanması, fizibilite çalışmaları, kimyasal-fiziksel analizler, bilgi işlem, ithalât, ihracat, pazarlama, organizasyon, eğitim ve plânlama gibi işlerini yapabilir.

Şirket amacına ulaşmak için konusuyla ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında depo, mağaza, şube, temsilcilik, sergi ve benzerlerini açabilir, bayilik ve acentalık verebilir.

Şirket Türk Patent Enstitüsü ile yurt içindeki ve dışındaki diğer kurumlar nezdinde; marka, patent, faydalı model, endüstriyel tasarım, coğrafi işaret, entegre devre fotoğrafları gibi her türlü fikri ve sınai mülkiyet hakkının tescili ile bu kurumlar nezdinde her türlü iş ve işlemlerin yürütülmesi ve üçüncü kişiler için marka ve patent vekilliği yapılması konularında hizmet verebilir.

l) Şirket, sıvı, katı ve gaz (LPG dahil) halindeki her türlü maddenin ve madenin aranması, maden sahalarının kapatılması, devralınması veya devredilmesi ile istihsal ve işletmeciliğinin yapılması ve ilgili kanunlar çerçevesinde bütün işlemlerin yürütülmesi ile bu madde ve madenlerin arınması, ayrılması, depolanması, dağıtımı ve ticareti ile uğraşabilir.

m) Şirket yukarıda belirtilen işler dışında her türlü acentacılık reklam-ilâncılık, turizm yatırım ve işletmeciliği yapabilir.

İ) Şirket, yerli ve yabancı şirketlerle işbirliği yapabilir, bunlarla her nevi iştirakler/ortaklıklar oluşturabilir ve mali sorumluluk paylaşımına dayanan anlaşmalar yapabilir.

J) Şirket, kanun hükümlerine uygun olarak, Şirket bünyesi dışında da sosyal amaçlı vakıflar meydana getirebilir, bu çeşit vakıflara katılabilir ve yardım edebilir.

K) Şirket dolaylı veya dolaysız olarak sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin tahsilat ve tediyelerine aracılık, mali ve hukuki danışma, denetim ve diğer her türlü hizmetlerini yapabilir.

Şirket sermaye ve yönetimine katıldığı veya katılmadığı her türlü kuruluşun depolama, ulaştırma, proje hazırlanması, fizibilite çalışmaları, kimyasal-fiziksel analizler, bilgi işlem, ithalât, ihracat, pazarlama, organizasyon, eğitim ve plânlama gibi işlerini yapabilir.

Şirket amacına ulaşmak için konusuyla ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında depo, mağaza, şube, temsilcilik, sergi ve benzerlerini açabilir, bayilik ve acentalık verebilir.

Şirket Türk Patent Enstitüsü ile yurt içindeki ve dışındaki diğer kurumlar nezdinde; marka, patent, faydalı model, endüstriyel tasarım, coğrafi işaret, entegre devre fotoğrafları gibi her türlü fikri ve sınai mülkiyet hakkının tescili ile bu kurumlar nezdinde her türlü iş ve işlemlerin yürütülmesi ve üçüncü kişiler için marka ve patent vekilliği yapılması konularında hizmet verebilir.

L) Şirket, sıvı, katı ve gaz (LPG dahil) halindeki her türlü maddenin ve madenin aranması, maden sahalarının kapatılması, devralınması veya devredilmesi ile istihsal ve işletmeciliğinin yapılması ve ilgili kanunlar çerçevesinde bütün işlemlerin yürütülmesi ile bu madde ve madenlerin arınması, ayrılması, depolanması, dağıtımı ve ticareti ile uğraşabilir.

M) Şirket yukarıda belirtilen işler dışında her türlü acentacılık reklam-ilâncılık, turizm yatırım ve işletmeciliği yapabilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

n) Şirket, sosyal sorumluluk kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde bağış yapabilir.

Yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenmek, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamamak, yapılan bağışları dağıtılabılır kar matrahına eklenmek, SPK'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemek, gerekli özel durum açıklamaları yapılmak ve yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış yapılabilir.

o) Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

p) Şirket yukarıda a - o bentlerinde yazılı konu ve işlemlerle ilgili olup, bunları kolaylaştıracak her çeşit diğer işlemleri yapabilir.

### ŞİRKETİN MERKEZİ VE ŞUBELERİ

#### Madde 5:

Şirket'in merkezi İstanbul'dadır. Adresi "İş Kuleleri Kule 3 34330 4. Levent-Beşiktaş/İstanbul'dur.

Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil; Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve Şirket'in internet sitesinde ilan ettirilir ve ayrıca Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılmış tebligat Şirket'e yapılmış sayılır.

Tescil ve ilan edilmiş adresten ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş Şirket için bu durum sona erme sebebi sayılır.

Şirket Gümrük ve Ticaret Bakanlığına haber vermek şartıyla yurt içinde ve dışında şubeler açabilir.

n) Şirket, sosyal sorumluluk kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde bağış yapabilir.

Yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenmek, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamamak, yapılan bağışları dağıtılabılır kar matrahına eklenmek, SPK'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemek, gerekli özel durum açıklamaları yapılmak ve yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış yapılabilir.

o) Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

p) Şirket yukarıda a - o bentlerinde yazılı konu ve işlemlerle ilgili olup, bunları kolaylaştıracak her çeşit diğer işlemleri yapabilir.

### ŞİRKETİN MERKEZİ VE ŞUBELERİ

#### Madde 5:

Şirket'in merkezi İstanbul'dadır. Adresi "İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Caddesi No:44/A 34947 Tuzla / İstanbul'dur.

Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil; Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve Şirket'in internet sitesinde ilan ettirilir ve ayrıca Ticaret Bakanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılmış tebligat Şirket'e yapılmış sayılır.

Tescil ve ilan edilmiş adresten ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş Şirket için bu durum sona erme sebebi sayılır.

Şirket Ticaret Bakanlığına haber vermek şartıyla yurt içinde ve dışında şubeler açabilir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

### YÖNETİM KURULUNUN TOPLANMASI VE ÇALIŞMA DÜZENİ

#### Madde 10:

Yönetim Kurulu, her Genel Kurulu müteakip bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Ancak, başkan ve/veya başkan vekilinin herhangi bir nedenle işbu görevden ayrılmaları halinde, Yönetim Kurulu boşalan yerler için yeniden seçim yapar.

Başkan'ın bulunmadığı zamanlarda, Yönetim Kurulu'na Başkan Vekili başkanlık eder.

Başkan Vekili'de yoksa Yönetim Kurulu'na o toplantı için kendi arasından seçeceği bir geçici başkan başkanlık eder.

Yönetim Kurulu'nun toplantı gün ve gündemi, Başkan tarafından belirlenir. Başkanın bulunmadığı durumlarda bunları Başkan Vekili yerine getirir. Ancak, toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de belirlenebilir. Yönetim Kurulu, Şirket işi ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir.

Yönetim Kurulu kararlarını alırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuattaki düzenlenen toplantı ve karar nisaplarını dikkate alır.

### YÖNETİM KURULUNUN TOPLANMASI VE ÇALIŞMA DÜZENİ

#### Madde 10:

Yönetim Kurulu, her Genel Kurulu müteakip bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Ancak, başkan ve/veya başkan vekilinin herhangi bir nedenle işbu görevden ayrılmaları halinde, Yönetim Kurulu boşalan yerler için yeniden seçim yapar.

Başkan'ın bulunmadığı zamanlarda, Yönetim Kurulu'na Başkan Vekili başkanlık eder.

Başkan Vekili'de yoksa Yönetim Kurulu'na o toplantı için kendi arasından seçeceği bir geçici başkan başkanlık eder.

Yönetim Kurulu'nun toplantı gün ve gündemi, Başkan tarafından belirlenir. Başkanın bulunmadığı durumlarda bunları Başkan Vekili yerine getirir. Ancak, toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de belirlenebilir. Yönetim Kurulu, Şirket işi ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır.

Yönetim Kurulu Toplantıları, Yönetim Kurulu'nun karar verdiği yer ve zamanda Türkiye içinde, yurt dışında veya elektronik ortamda yapılabilir. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden üyelerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim Kurulu kararlarını alırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuattaki düzenlenen toplantı ve karar nisaplarını dikkate alır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2018 YILINA AİT 8 MART 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinde öngörülen komite ve komisyonlar yanında, Şirket işleri, ilgili karar ve politikalarının uygulanmasını yürütmek veya onları gözlemlemekle görevli komisyon ve komiteler kurabilir. Tüm bu komitelerin oluşturulmasında, görev alanlarının ve çalışma esaslarının belirlenmesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Ayrıca, Türk Ticaret Kanununun 378 inci maddesi çerçevesinde riskin erken saptanması amacıyla bir komite kurulması zorunludur.

### BAKANLIK TEMSİLCİSİ

#### Madde 18:

Genel Kurul toplantılarında yer alacak Bakanlık temsilcisine ilişkin Gümrük ve Ticaret Bakanlığı düzenlemelerine uyulur.

### ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

#### Madde 21:

Bu esas sözleşmede meydana gelecek her türlü değişikliklerin sonuçlanması ve uygulanması Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca yapılır. Bu husustaki değişiklikler usulüne uygun olarak onanıp, ticaret siciline tescil ettirildikten sonra ilânları tarihinden itibaren geçerli olur.

Esas sözleşme değişikliğine, Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, Kanun ve esas sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, Kanun, Kurul mevzuatı ve esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinde öngörülen komite ve komisyonlar yanında, Şirket işleri, ilgili karar ve politikalarının uygulanmasını yürütmek veya onları gözlemlemekle görevli komisyon ve komiteler kurabilir. Tüm bu komitelerin oluşturulmasında, görev alanlarının ve çalışma esaslarının belirlenmesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

### BAKANLIK TEMSİLCİSİ

#### Madde 18:

Genel Kurul toplantılarında yer alacak Bakanlık temsilcisine ilişkin Ticaret Bakanlığı düzenlemelerine uyulur.

### ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

#### Madde 21:

Bu esas sözleşmede meydana gelecek her türlü değişikliklerin sonuçlanması ve uygulanması Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca yapılır. Bu husustaki değişiklikler usulüne uygun olarak onanıp, ticaret siciline tescil ettirildikten sonra ilânları tarihinden itibaren geçerli olur.

Esas sözleşme değişikliğine, Sermaye Piyasası Kurulu ile Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, Kanun ve esas sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, Kanun, Sermaye Piyasası mevzuatı ve esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir.

# RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Euro-Şişecilik Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali  
Müşavirlik Anonim Şirketi  
Denetim ve Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
Sarıyer - İstanbul

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No: 479920

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslar" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 İnci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

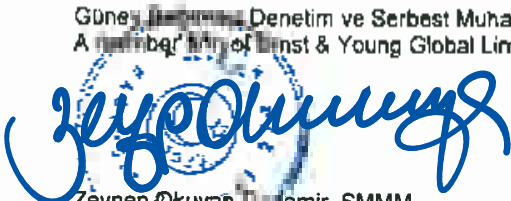
Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini 25 Mayıs 2012 tarihinde kurmuştur. Komite üçü bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere beş üyeden oluşmakta olup komite başkanlığını bağımsız üye yapmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2018 döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

### Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, 10m önemli yönleriyle, TTK'nın 378 İnci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Riskin erken saptanması komiteleri, TTK'nın 378. maddesi uyarınca yönetim kuruluna her iki ayda bir durum değerlendirmesi yaptığı raporunu sunmak ile yükümlü olup, Şirket'in riskin erken saptanması komitesi 2018 yılı içerisinde Yönetim Kurulu'na 10 kez rapor sunmuştur.

Güney İşbirliği Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

  
Zeynep Okuyan, Denetim, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Şubat 2019

# YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



BAĞIMSIZ DENETİM VE YATIRIM DANIŞMANLIK A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sok. No: 10/1  
34398 Beşiktaş/İstanbul

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sok. No: 10/1  
34398 Beşiktaş/İstanbul

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1) Gördü

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklığının ("Grup") 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı değerlendirmeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yapığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGM) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGM tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etika ilişkin diğer sorumluluklar da raporımıza yerinde belirtilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 1 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 515 nci maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuna ilişkin olarak aşağıdakilerden sorumludur.

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço günüyle izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yılki set faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaızsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporunda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karlılığına ilişkin risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

# YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'la meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, bonus gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayrı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlardır.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gömrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı özel mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amaçımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı incelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığını ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nda yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, eski hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı incelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürüten ve sonuçlandırılan sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Genel Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM  
Sorumlu Denetçi

13 Şubat 2019  
İstanbul, Türkiye

# İLETİŞİM BİLGİLERİ

## TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

### ŞİŞECAM GENEL MERKEZİ

İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50 Faks: +90 850 208 40 40  
www.sisecam.com.tr

### ŞİŞECAM DÜZCAM

[www.sisecamduzcam.com](http://www.sisecamduzcam.com)

### Trakya Cam Sanayii A.Ş.

#### Yönetim ve Satış Merkezi

Şişecam Genel Merkezi  
İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi, No: 44A  
34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40  
www.sisecamduzcam.com

### Trakya Cam Sanayii A.Ş.

#### Trakya Fabrikası

Büyükkarıştıran Mevkii,  
P.K. 98 39780  
Lüleburgaz/Kırklareli  
Tel: +90 288 400 80 00  
Faks: +90 288 400 77 99

### Trakya Cam Sanayii A.Ş.

#### Mersin Fabrikası

Mersin Tarsus Organize Sanayi  
Bölgesi, Atatürk Caddesi No: 1  
33100 Akdeniz/Mersin  
Tel: +90 324 676 40 70  
Faks: +90 324 676 40 73

### Şişecam Otomotiv A.Ş.

E-5 Karayolu Üzeri  
Büyükkarıştıran Mevkii P.K. 28  
39780 Lüleburgaz/Kırklareli  
Tel: +90 288 400 85 31  
Faks: +90 288 400 83 58

### Trakya Yenişehir Cam

#### Sanayii A.Ş.

Organize Sanayii Bölgesi  
16900 Yenişehir/Bursa  
Tel: +90 224 280 12 05  
Faks: +90 224 773 27 55

### Trakya Polatlı Cam

#### Sanayii A.Ş.

Polatlı Organize Sanayi Bölgesi  
212. Cad. No: 1 06900  
Polatlı/Ankara  
Tel: +90 850 206 26 46  
Faks: +90 850 206 23 02

### Richard Fritz Holding GmbH

Gottlieb-Daimler-Str. 4  
74354 Besigheim/Almanya  
Tel: +49 7143 379 0

### Richard Fritz Holding GmbH

#### - Aurach

Auf der Frankenhöhe 1  
91589 Aurach-Weinberg/  
Almanya  
Tel: +49 9804 915 0

### Richard Fritz Spol s r.o.

Továrenská 15  
901 14 Malacky/Slovakya  
Tel: +421 34 79611 0

### Richard Fritz

#### Prototype+Spare Parts GmbH

Gottlieb-Daimler-Str. 4  
74354 Besigheim/Almanya  
Tel: +49 7143 379 0

### Richard Fritz KFT.

Pesti ut 19/A  
2170 Aszod/Macaristan  
Tel: +36 28 5011 0

### Trakya Glass Bulgaria EAD

District "Vabel" Industrial Area  
7700 Targovishte/Bulgaristan  
Tel: + 359 601 4 78 01  
Faks: + 359 601 4 77 97

### Sisecam Automotive Bulgaria EAD

District "Vabel" Industrial Area,  
7700 Targovishte/Bulgaristan  
Tel: +359 601 4 79 25  
Faks: +359 601 4 79 26

### Glass Corp S.A.

Aleea Industriilor, No: 1BIS,  
120068 Buzau/Romanya  
Tel: +40 238 710 552  
Faks: +40 0238 710 552

### Trakya Glass Rus AO

Sh-2 Street, Building 12/7  
Alabuga Special  
Economic Zone (SEZ),  
Rusya Federasyonu-  
Tatarstan-423600  
Tel: +7 85557 5 33 01

### Automotive Glass Alliance

#### Rus AO

423600, Republic of  
Tatarstan, Yelabuga city,  
Territory of SEZ «Alabuga»,  
st. Sh-2, bldg. 15/8  
Tel: +7 85557 5 32 01

### Sisecam Flat Glass Italy S.R.L.

Via Jacopo Linussio,  
2 S. Giorgio Di Nogaro (UD)  
33058/İtalya  
Tel: +39 0431 628111  
Faks: +39 0431 62 27 81

### Sisecam Flat Glass South

#### Italy S.R.L.

Strada Statale 89 KM 162.250  
SNC 71037, Monte Sant'Angelo  
FG/İtalya  
Tel: +39 0431 628111  
Faks: +39 0431 62 27 81

### Sisecam Flat Glass India

#### Limited

Registered Office: 2, Red  
Cross Place, Kolkata-700001/  
Hindistan  
Tel: +91 (033) 22543100  
Faks: +91 (033) 22543130

### Saint Gobain Glass Egypt S.A.E

66 Cornish El Nile, Elzahraa  
Building, Floor No. 38 Maadi  
Kahire/Mısır  
Tel: +202 25288070/75  
Faks: +202 25285535

### Automotive Glass Alliance

#### Rus Trading OOO

423600, Republic of  
Tatarstan, Yelabuga city,  
Territory of SEZ «Alabuga»,  
st. Sh-2, bldg. 15/8  
Tel: +7 85557 5 32 01

### Trakya Glass Rus Trading

#### OOO

Sh-2 Street, Building 12/7  
Alabuga Special  
Economic Zone (SEZ),  
Rusya Federasyonu-  
Tatarstan-423600  
Tel: +7 85557 5 33 01

### Trakya Investment B.V.

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

### Şişecam Flat Glass Holding

#### B.V.

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

### TRSG Glass Holding B.V.

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

### Çayırova Cam Sanayii A.Ş.

Cumhuriyet Mah. Şişecamyolu  
Sok. No:9 Gebze/Kocaeli

**ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI**  
[www.pasabahce.com.tr](http://www.pasabahce.com.tr)

**Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.**

Şişecam Genel Merkezi  
İçmeler Mahallesi  
D-100 Karayolu Caddesi, No:  
44A 34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50

**Kırklareli Fabrikası**

Büyükkarıştıran Mevkii  
Muratlı Yolu 39750  
Lüleburgaz/Kırklareli  
Tel: +90 288 400 88 00

**Eskişehir Fabrikası**

Organize Sanayi Bölgesi  
15. Cadde 26110 Eskişehir  
Tel: +90 850 206 45 45

**Ankara Şube**

Ankara Ticaret Merkezi  
B-Blok, Kızılırmak Mah.  
1450. Sokak 13. Kat No. 1/64  
Çukurambar Çankaya/Ankara

**İzmir Şube**

Adalet Mah. Manas Blv. Folkart  
Kuleleri No: 47 A-Blok K: 23  
No: 2301 Bayraklı/İzmir

**Adana Şube**

Mersin Yolu 10. km  
Küçükdikili Mevkii 01210  
Adana

**Antalya Şube**

Meydankavağı Mah. Perge Blv.  
B-Blok No: 52/1-2  
Antalya

**Rusya Satış Ofisi**

Business Center Dezhnev  
Plaza Proezd Dezhneva d. 1, 4<sup>th</sup>  
Floor Office 421, 127642  
Moskova/Rusya Federasyonu  
Tel: +7 495 937 36 35

**Paşabahçe Bulgaristan E.A.D**

Vibel Industrial Zone,  
Targovishte 7700 Bulgaristan  
Tel: +359 601 4 7761

**Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E**

Extension of the 6<sup>th</sup> Industrial  
Zone, Plot from 233 to 241,  
6<sup>th</sup> of October City,  
Kahire/Mısır  
Tel: +20 122 402 00 32

**Denizli Cam Sanayii ve**

**Ticaret A.Ş.**  
Bağçelievler Mah. 4013 Sok.  
No: 10 20040 Denizli  
Tel: +90 258 295 40 00  
Faks: +90 258 377 24 79

**Camış Ambalaj Sanayi A.Ş.**

İstasyon Mahallesi,  
Şehitler Caddesi, No: 139  
34940 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 216 581 27 27  
Faks: +90 216 395 27 94

**Camış Ambalaj Tuzla Fabrikası**

İstasyon Mahallesi, Şehitler  
Caddesi, No: 139 34940  
Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 216 581 27 27  
Faks: +90 216 395 27 94

**Paşabahçe Mağazaları A.Ş.**

Şişecam Genel Merkezi  
İçmeler Mahallesi,  
D-100 Karayolu Caddesi  
No:44/A Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 222 19 35

**OOO Posuda Limited**

N. Novogorod Region  
Bor Steklozavodskoe Shosse  
16 a 606443  
Rusya Federasyonu  
Tel: +7 831 597 64 08  
Faks: +7 831 597 65 81

**Paşabahçe Glass GMBH**

c/o Schwanenhöfe,  
Erkrather Strasse 228 b, 40233  
Düsseldorf/Almanya  
Tel: + 49 211 387 33 400

**Paşabahçe USA INC.**

41 Madison Avenue, 7<sup>th</sup> Floor,  
New York, NY 10010 A.B.D.  
Tel: +1 212 683 16 00  
Faks: +1 212 725 13 00

**Paşabahçe Spain SL**

Torpedero Tucuman,  
27 Bis Madrid 28016  
Madrid/İspanya

**Paşabahçe Investment B.V.**

Strawinskylaan 1265,  
World Trade Center  
Amsterdam,  
D Tower Level 12, 1077XX  
Amsterdam/Hollanda  
Tel: +31 20 820 11 20  
Faks: +31 20 890 86 45

**Paşabahçe SRL**

Viale Beatrice D'Este, 45 20122  
Milano/İtalya  
Tel: +39 02 58 316 019

**Paşabahçe (Shanghai) Trading Co Ltd.**

Room 328B, 1B Level 2,  
Building 1,  
84 San Lin Road, Pudong New  
Area Shanghai  
Tel: +86 021 610 52 506

**İstanbul Investment B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

**Nude Design Investment B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

**Nude Glass Investment B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

# İLETİŞİM BİLGİLERİ

## **ŞİŞECAM CAM AMBALAJ** **www.sisecamcamambalaj.com**

### **Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**

Şişecam Genel Merkezi  
İçmeler Mahallesi D-100  
Karayolu Caddesi No: 44A Kat  
2 34947  
Tuzla/İstanbul/Türkiye  
Tel: +90 (0850) 206 50 50  
Faks: +90 (0850) 206 57 57

### **Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**

**Mersin Fabrikası**  
Toroslar Mah. Tekke Sok. No:  
1/A PK 612 33260 Akdeniz/  
Mersin, Türkiye  
Tel: +90 (0850) 206 70 70  
Faks: +90 (0324) 206 00  
28-29

### **Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**

**Yenişehir Fabrikası**  
Tabakhane Mah. Şişecam Cad.  
No: 1 16900  
Yenişehir/Bursa, Türkiye  
Tel: +90 (0850) 206 10 00  
Faks: +90 (0850) 206 10 22

### **Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**

**Eskişehir Fabrikası**  
EOSB Şehitler Bulvarı No: 6  
26110 Odunpazarı/  
Eskişehir/Türkiye  
Tel: +90 (0850) 206 52 00  
Faks: +90 (0850) 206 52  
02-03

### **OOO Ruscam Management Company**

Ulitsa Iskry Str., 17A 129344  
Moskova/Rusya Federasyonu  
Tel: (007 495) 662 70 00

### **OOO Ruscam Glass Packaging Holding**

#### **Gorokhovets Fabrikası**

84, Gagarina Str.  
Gorokhovets  
601481 Vladimir Region  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 49238) 2 40 52/53

#### **Ufa Fabrikası**

450028, Bashkortostan Ufa  
Proizvodstvennaya 10/1 Ufa  
Bashkortostan Republic  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 347) 292 40 53

#### **Kirishi Fabrikası**

Volkhov Highway 11, Kirishi  
Leningradskaya Region  
187110  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 81368) 9 69 03

#### **Pokrovsky Fabrikası**

Sovetskaya Street,  
96, Saznov Town  
162430 Vologda Oblast  
Chagodshensky Region/  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 81741) 3 11 46

#### **Kuban Fabrikası**

Krasnodar Kurgannaya Str.  
1A Krymsk City Krasnodar  
Region  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 86131) 2 40 52

### **JSC Mina**

Ksani Village Mtskheta Region  
3312 Gürcistan  
Tel: (0099 532) 244 9981

### **Merefa Glass Company Ltd.**

84-A Leonivska Str. Merefa  
62472, Kharkiv Region/  
Ukrayna  
Tel: +38 (057) 729 85 06

### **OOO Energosystems**

Volkhov Highway 11, Kirishi  
Leningradskaya Region 187110  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 49566) 2 70 00

### **CJSC Brewery Pivdenna**

65496, Odessa Region,  
Ovidiopol Dist. Tairove, 5  
Pyvovarnaya Str./Ukrayna  
Tel: (0080 48) 716 79 79  
Faks: (0080 48) 716 79 79

### **Anadolu Cam Investment B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: +31 621 44 11 91

### **Balsand B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: +31 621 44 11 91

### **AC Glass Holding B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: +31 621 44 11 91



**ŞİŞECAM KİMYASALLAR**  
[www.sisecamkimyasallar.com](http://www.sisecamkimyasallar.com)

**Soda Sanayii A.Ş. Yönetim ve Satış Merkezi**

Şişecam Genel Merkezi,  
İçmeler Mah. D-100 Karayolu  
Cad. No: 44B Tuzla/  
İstanbul/Türkiye  
Tel: (0850) 206 50 00  
Faks: (0850) 206 40 40  
[www.sisecamkimyasallar.com](http://www.sisecamkimyasallar.com)

**Soda Fabrikası**

Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 654  
33004 Mersin/Türkiye  
Tel: (0324) 241 66 00  
Faks: (0324) 221 90 15  
[www.sisecamkimyasallar.com](http://www.sisecamkimyasallar.com)

**Kromsan Krom Bileşikleri Fabrikası**

Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 421  
33003 Mersin/Türkiye  
Tel: (0324) 241 66 00  
Faks: (0324) 451 36 52  
[www.sisecamkimyasallar.com](http://www.sisecamkimyasallar.com)

**Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.**

Mersin-Tarsus Organize Sanayi Bölgesi, 1. Cad. No: 6 P.K. 13  
33400 Mersin/Türkiye  
Tel: (0324) 676 43 25 Pbx  
Faks: (0324) 676 43 34  
[www.oxyvit.com](http://www.oxyvit.com)

**Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.**

Gaziosmanpaşa OSB Mahallesi  
12. Cadde No: 6  
10100 Altıeylül/Balıkesir  
Tel: (0850) 206 14 14

**Cromital S.p.A. İdari Ofis**

Via Quarta Strada Palazzo A7  
20090 Assago  
(Milano)/İtalya  
Tel: (0039) 02 57606070  
Faks: (0039) 02 57609175  
[www.cromital.eu](http://www.cromital.eu)

**Cromital S.p.A Fabrika**

Via Giotto, 4 44020 San Giovanni  
Ostellato (FE) İtalya  
Tel (0039) 02868801  
Fax (0039) 053357391  
[www.cromital.eu](http://www.cromital.eu)

**Solvay Şişecam Holding A.G.**

Bahnhofstrasse 22, 4802  
Ebensee/Avusturya  
Tel: (0043) 6133 8068-0  
Faks: (0043) 6133 80680-20

**Şişecam Bulgaria EOOD**

27 Bratya Miladinovi Str.  
FL. 4 Apt. 14 9002  
Varna/Bulgaristan  
Tel: (00359) 52 608 963  
Faks: (00359) 52 608 964

**Şişecam Soda Lukavac d.o.o.**

Prva Ulica br.1 75300  
Lukavac/Bosna-Hersek  
Tel: (00387) 35 552 323  
Faks: (00387) 35 552 718  
[www.sisecamkimyasallar.com/ba](http://www.sisecamkimyasallar.com/ba)

**Şişecam Trading Co.**

RM 2105, Lippo Plaza, 222  
Huaihai (M.) Road, Shanghai  
200021/Çin  
Tel: (0086) 216 391 03 52  
Faks: (0086) 216 391 03 54

**Şişecam Chem Investment B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: (0031) 20 820 1120  
Faks: (0031) 20 890 8645  
[www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr)

**Rudnik Krečnjaka Vijenac D.O.O.**

Prva ulica 1 75300  
Lukavac/Bosnia and Herzegovina  
Tel: +387 35 550 380  
Faks: +387 35 550 381

**Cam Elyaf Sanayii A.S.**

İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi  
No: 44/A 34947  
Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**Camış Madencilik A.Ş.**

İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi No: 44/A  
34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş.**

İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi No: 44/A  
34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**Camış Egypt Mining Ltd. Co.**

Corner Road 254-206, Digla-  
Maadi Kahire/Mısır  
Tel: (00202) 519 82 37

**DIĞER**

**Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.**

Şişecam Operasyon Merkezi  
Yayla Mah. D-100 Karayolu  
Cad. No: 70/C Kat: 2 34944  
Tuzla/İstanbul/Türkiye  
T 0850 206 39 80 / 32 76F  
0850 208 42 76

**Şişecam Dış Ticaret A.Ş.**

Şişecam Operasyon Merkezi  
Yayla Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi, No: 70C  
34949  
Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**Şişecam Enerji A.Ş.**

İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu  
Caddesi No: 44/A 34947  
Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**Camış Elektrik Üretim A.Ş.**

İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi No: 44/A  
34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.**

İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi No: 44/A  
34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**SC Glass Trading B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/  
Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

**Camış Limited**

Lord Coutanche House  
66 / 68 Esplanade St. Helier  
Jersey JE45PS Channel  
Islands



### **Yasal Uyarı**

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2018 yılı faaliyet ve hesapları hakkında, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu 08 Mart 2019 Cuma günü, İcmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34937 Tuzla/İstanbul adresinde yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır.

Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleşmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.



Faaliyet raporuna  
QR kod ile ulaşabilirsiniz.

**FİNAR** tarafından özenle üretilmiştir.  
[www.finarkurumsal.com](http://www.finarkurumsal.com)

